

اهداءات ٢٠٠٣

امرة الدارمزي خلي

القامرة

## د . نبيل السمّان

# الإقتصاد السورك

والرأسهالية الجديدة

جميع الحقوق محفوظة للمؤلف ص.ب: ٣٣١٨٧ - دمشق

#### مقدمـة

إن أية محاولة جدية لتطوير الإقتصاد السوري ودفعه نحو عصر التكنولوجيا تتطلب تغييراً منهجياً في إدارته للتغلب على العقبات التي تقف حائلاً أمام نموه ، وليكون الإقتصاد الشرق آسيوي نموذجاً يحتذى لتطوير الإقتصاد السوري .

لقد استطاعت كوريا والتي كانت لعقود قليلة من الزمن متخلفة في جميع المجالات الحيوية « الإقتصادية ~ التكنولوجية » ، استطاعت أن تتخطى العقبات وتسير أشواطاً بعيدة في ميدان الصناعة والإقتصاد ، كما نمت بلدان شرق أسبوية أخرى كأندونيسيا وماليزيا ، والتي كانت تعتبر دولاً متخلفة بالنسبة لسورية وأصبحت مصدرة للتقنيات الحديثة إلى سورية .

وكما أثبت انهيار الاتحاد السوقيييتي أن لا إشتراكية بلا اشتراكية بلا استراكيية بلا استراكيية بلا استراكيين ، وأن كثيراً من رأسماليي اليوم كانوا لعقود ماضية الشتراكيي الأمس ، يعسكون زمام التحول نحو اللعبة الرأسمالية ، يطبقون مقاهيم سوقها في ظل الشعارات الاشتراكية . وعلى ما يبدو فإن العالم العربي قد جرى خلال العقدين الماضيين حول الطبة لاهثأ عانداً إلى نقطة إنطلاقه ، وكانه بذلك بكفر عن أخطاء الماضي ، حيث كان العالم العربي حقل تجارب لأفكار سياسية متضاربة تتراوح بين الإشتراكية الماركسية والرأسمالية الإحتكارية .

فاقتصاد السوق الذي اعتبر في الخمسينات من المفاهيم الإقتصادية السائدة حطمها العنف الثوري في الستينات وعفا عليها الزمن في السبعينيات ، ورأت النور في الثمانينيات لتعود في التسعينيات وتصبح هدفاً اقتصادياً تحاول الدول العربية تحقيقه في ظل ما يسمى بالإصلاح الإقتصادي تارة وإعادة الهيكلية الإقتصادية تارة أخرى ، حيث اعتبر القضاء على تمركز رؤوس الأموال ومنع الاستثمارات الأجنبية هدفاً وطنياً نبيلاً في الستينات من هذا القرن .. بل وأصبحت مبادئ

التوزيع العادل للدخول والعدالة الإجتماعية ولا نقول الاشتراكية من منسيات الماضي . أما مشاركة رؤوس الأموال الأجنبية في المستاعة فهي حلم يصبو إليه الشعب العربي .

وعندما تم تأميم بعض المسانع في العالم العربي في الخمسينات والستينات والتي لايمكن اعتبارها وأسمالية بالمستوى العربي أو العالمي إذ لم يزد وأسمالها عن عشرات الملايين من الليوات السورية ، هلل لها البعض على أنها إنجازات إجتماعية كبرى ولكن الآيام أثبتت عدم جدوى تأميم المؤسسات والمسانع ذات الطابع الاستهلاكي ..

وإن الإشتراكية القطرية مهما حققت من إنجازات فإنها لم تستطع تحويل سوريا إلى دولة متقدمة في مصاف الدول الصناعية الأسيوية الناشئة ، بل خلقت حواجز اقتصادية مع الدول العربية المجاورة ، والم تتطور إلى اشتراكية حديثة على النمط الأوروبي الغربي ، بل أثبتت التجارب أن تطبيق الإشتراكية في بلد عربي واحد قد يعمق قطريتها، فعلى الرغم من الإرادة السياسية في سوريا ولبنان لتمتين التعاون الإقتصادي ، إلا أنه لم يتحقق حتى الأن بل من الضعوبة بمكان تحقيق تكامل اقتصادي بين نظامين اقتصاديين مختلفين . ومن ناحية أخرى ، فإن الإختلاف الفكري حول وجه المستقبل ينعكس أحياناً من خلال تشريعات وقرارات إقتصادية إن لم تكن متناسقة فهي غير متكاملة ، حيث ينحي البعض إلى المحافظة على ما يُدعى بالكاسب الإشتراكية ببنما بشدد المعض الآخر على ضرورة الإنفتاح لتطوير الإقتصاد والإندماج في السوق العالمية ، ويشددون أن لدى سوريا طاقات كامنة لم تستعمل ، فهي دولة ليست بالمنفيرة من ناحية ، وذات حجم سكاني مترسط ، ولديها شريحة عمالية مؤهلة . يسمع لسوريا من خلال موقعها الجغرافي بالتواصل الحضاري مع العالم ، وعليه فيجب تزليل أي عقبات تقف حاثلاً ومهما كان مصدرها لتطوير البلاد اقتصادياً.

والأمر المثير للعجب هو قيام رأسمالية جديدة لا تقارن بالرأسمالية المنقرضة تملك وتسيطر على مئات الملايين من الدولارات ، حصلت عليها في ظروف خاصة غير عادية وبعضها غير شرعي ، وبدون منأفسة إقتصادية تذكر .

وعليه فإن المشكلة الاقتصادية تتركز على أمرين:

- إتاحة الفرص الإقتصادية بمبورة متكافئة للجميع لدخول العملية الإقتصادية .. وإعطاء دفع جديد للإقتصاد من خلال مشاركة منفار المدخرين والمستثمرين .
- إصدار التشريعات الإقتصادية التي تعنع الطبقة الوسطى من
   الانتزلاق إلى الفقر ، ودعم الطبقات الفقيرة ومساعدتها ،
   واستثمار امكانداتها الضائعة .

أما إعادة توزيع الدخول فتتمثل ب:

- العدالة الضريبية ، حيث تبلغ الضرائب غير المباشرة أكثر من
   ١٠٪ ، والتى تقع على كاهل ذوى الدخل الحدود .
- ٢- الحد من الإثراء غير المشروع بجميع أشكاله والذي يشكل خطراً
   على البنية الإجتماعية للشعب السورى.

وبالطبع فإن الدعوة لإعادة توزيع الدخول ليست دعوة لتقايع شريحة إجتماعية و على حساب أموالها بقدر ما هي دعوة لزيادة حصة الطبقات الفقيرة من عائدات النمو والإستثمارات الإقتصادية ، وهذا ممكن بتوسيع حجم الكمكة الإقتصادية ، وليس بتعديل النسب من خلال الكمكة المرجودة التي يمكن زيادة حجمها بعملية تنموية منظمة . وإذا كانت الثقة من أهم مرتكزات الإقتصاد فلابد من إصدار تشريعات تضمن عدم اللجوء إلى التأميم والمصادرة وتعديل السياسة السعرية ، بحيث ترتكز السياسة السعرية على العرض والطلب والمتافسة الحرّة .

إن الإحساس بخطر الفقر الذي تشعر به بعض الطبقات الإجتماعية هو ظاهرة تأخذ أبعاداً جديدة من خلال محاولات التكيف الفردية كالعمل في أكثر من وظيفة أو تعدد دخول الأسرة الواحدة ، ومحاولة الهجرة أهياناً أخرى ..

فالإحساس الجديد بالقلق وعدم الإستقرار قد يغير المواقف السياسية الحالية التي تدعو إلى الإستثمارات الكبرى وتدعم ضغوطاً سياسية لإعادة توزيع الدخول من خلال أنواع جديدة من الضرائب أو برامج تأمينات إجتماعية للعمال وغيرها من المشاريع الإجتماعية .

لقد أصبح مفهوم التحرير الإقتصادي والإصلاح الإقتصادي مرادفاً لإلغاء دور الدولة المقيد للمبادرات الفردية في القطاع الخاص ، بل أصبح هدفاً سياسياً بعدما كان التنظيم الإقتصادي والتدخل الحكومي قانوناً وفلسفة إقتصادية ومبدأ من مبادئ الدولة الأساسية .

ومع نهاية الثمانينات بدأت حركة التحرير الإقتصادي في الإتساع مع ظهور المتغيرات الدولية ، وتزايد الإنبهار بتدعيم إقتصاديات السوق التي كانت على حساب تزايد سوء سمعة التخطيط الإقتصادي الحكومي من خلال القطاع العام من اليساريين واليمينيين على السواء ، حيث نظر اليساريون على أنه مجرد أدوات لتنظيم المناعات ولم يحقق السالم العام بما فيه الكفاية ..

أما اليمينيون فقد اعتبروا أن التخطيط أثبت عدم كفاءة القطاع العام مما ساعد على تأخير النمو الإقتصادي للبلاد .

أقاستحوذت فكرة الإصلاح الإقتصادي على اهتمام كثير من مسؤولي الدولة الذين اعتقدوا أن تحرير الإقتصاد سيؤدي إلى توفير المواد الاستهلاكية والسلع لجميع المواطنين وتحسين أوضاعهم المعاشية.

ولكن السبب في بطء تحجيم ألية التخطيط والإنطلاق إلى السوق الحر ، بتمثّل في مصالح القوى البيروقراطية وقدرتها على تعطيل عملية الإسلاح الإقتصادي وإحباطه .

إن القطاع العام وبيروقراطية الدولة بطبيعة تنظيمها أقل كفاءة من القطاع الخاص في جميع القعاليات الإقتصادية بحيث تعرقل القرارات التنظيمية والروتين معظم الأعمال الاقتصادية وتشل عملها.

وهذا يدفعنا للتساؤل حول صدى وجود القطاع العام ودوره والاستخدام الصحيح له ومكانه في الإقتصاد بقدر ما له من شعبية تدعم مصالح ذوي الدخل المحدود من خلال توفير سلع بأسعار معقولة ، وبصرف النظر عن الجدل حول دور القطاع العام والخاص ، فإن التاريخ يشير إلى أننا نختلف حول فكرة ماهية الدولة وما يمكن أن تكون عليه ، وما يجب أن تقوم به ، ودورها الإقتصادي مع بداية القرن الصادي والعشرين .

وستشبت الأيام للمواطنين الذين لا يعترفون بوجود أي دور إقتصادي للدولة من خلال القطاع العام ضرورة الإعتصاد على سلطة مركزية لحل المشكلات الأساسية للإنتاج والتوزيع ، مع تنامي البعد الدولي يوماً بعد يوم لامتوائها على أمن البلاد الإقتصادي بصورة لم تكن معهودة في السابق ، وسيتعين على الكثيرين أن يختاروا بين الدفاع عن موقع خاسر أو العمل للحصول على مواقع جديدة لهم . وبالطبع فإن دور الدولة في الإقتصاد القومي مهما كانت ضروراته الإقتصادية يفرز مشاكل خاصة ، وعلى الدولة الإستجابة للمشاكل الحبائية العقيقية للمواطنين ، والا تحولت إلى أداة سياسية في يد مجموعات تربطها بهم مصالح خاصة ، وبذلك تتحول الحكومة إلى خادم مطبع للمصالح الإقتصادية المسيطرة ..

## تطور الإقتصاد السوري ۱۹۲۰ - ۱۹۶۷ ۱۹۲۰ - ۱۹۲۷

احتلت القوات الفرنسية سورية بعوجب قرارات مؤتمر سان ريمو الذي عقد في عام ١٩٧٠ ، وقد قامت الدولة المنتدبة بتمزيق المملكة السورية بعد عدة أشهر من قيامها فحولتها إلى دول وحكومات حيث أقامت دولة حلب - دولة دمشق - حكومة العلويين - وحكومة جبل الدروز - ولواء الإسكندرون - وقامت بضم أربعة أقضية سورية هي البقاع وحاصبيا وبعلبك وراشيا إلى لبنان في ٢ أب ١٩٧٠ ، وأنشأت ما دعته دولة لبنان الكبير وسخرت مقدرات البلاد وخاصة الإقتصادية متجاهلة المصلحة السورية وضاربة عرض الحائط بالمادة ٢٢ من ميثاق عصبة الأمم المتحدة التي تشير إلى كيفية إدارة شؤون البلاد المنتدبة . فعلى الصعيد الإقتصادي تم ربط العملة السورية بالفرنك الفرنسي غير المستقر وسحب العملة السورية الذهبية السائدة ، ووضعت واردات الجمارك تحت سبطرة السلطة الفرنسية المباشرة عن طريق المفوضية العيا، حيث قسمت الرسوم الجمركية بين سورية ولبنان بمعدل ٥٠٪ للبنان .

كذلك تم إقامة ما يدعى مجلس المسالح المشتركة الذي أنشئ بمؤازرة ممثل الدولة المنتدبة لدرس المسائل المائية والإقتصادية المشتركة بين الدول المشمولة بالإنتداب وحلها حسب ما جاء في المادة الأولى من قرار المفوض السامي الفرنسي عام ١٩٢٠ ، وكان هدف هذا المجلس تفطية مصاريف السلطة الفرنسية المنتدبة بما فيها رواتب موظفيها وقواتها العسكرية . وقد فتح الباب على مصراعيه لرؤوس الأموال الفرنسية للإستثمار في سورية من قبل المسارف والشركات الأجنبية وأهملت الزراعة والمشاعة ، وتدهورت الأوضاع المالية نتيجة الحصة التي فرضت على سورية لدعم الجهود الحربية للحلقاء ، ولكن من ناحية أخرى قامت السلطات الفرنسية بإنشاء عدد من الإدارات على النسق الغربي ضمت المسالح المشتركة أكثر من دائرة عامة وتحولت على مدى الأيام إلى وزارات مستقلة ، وقد تردت الأحوال الزراعية خلال ثلك الفشرة حشى عام ١٩٣٩ وقيام الحرب العالمية الثانية حاولت السلطة المنتدبة إقامة بعض مشاريم الري كتحديث نواعير حماه والقرات ومشاريم صغيرة في واحة دمشق ، ونهر قويق في حاب ونتيجة للإنتصارات الكبري لألمانيها النازية في السنوات الأولى من المسرب على قسوات العلقساء الفرنسية والبريطانية ، ومحاولة بريطانيا تقديم العون لقوات فرنسا الحرة في استعادة السبطرة على سورية ولبنان لكن القوات الفرنسية بقيت محصورة في سورية نتيجة ازدياد حدة القتال في أوربا وانقطاع صلتها بغرنسا وهذا ما دفعها لمحاولة تحسين الإقتصاد السورى للاستفادة منه ، حيث زاد الطلب على المواد الغذائية لسد حاجة الجيوش الموجودة في سورية من جهة ، وحاجة السكان المطيين من جهة أخرى ، مما أدى إلى انتهاش الزراعية ، وإزدياد المساحات المزروعية بنسبية ٢٠٪ بين عام ١٩٤٥-١٩٣٩ ، وتم استصلاح كثير من الأراضي نتيجة ارتفاع أسعار المواد الزراعية ، وأجور العمال الزراعيين ، ومع ازدياد الطلب على المواد الزراعية نتيجة المرب ، التي أدت إلى ارتفاع الأسعار ، نشطت سوق سوداء أدت إلى حصول عدد كبير من المزارعين على ثروات ضخمة .

تميزت سورية ببعض الصناعات العريقة وخاصة منها النسيجية «كالبروكار» ، والزجاجية ، والعلدية ، ولكنها كانت ذات طايع حرفي يدوى تقليدي ، ما لبثت أن تراجعت أمام ظهور الآلة الحديثة في بداية هذا القرن ، وكان للعوامل السياسية خلال الإنتداب القرنسي دور هام في تطور الصناعة ، وظهور نواة الصناعة الوطنية السورية . فلقد أدي تقسيم سورية في المشرينات من هذا القرن إلى نويلات ذات حدود سياسية إلى عدم ومنول المواد الزراعية اللازمة للصناعة ومنعوبة تسويقها في البلاد السورية ، وكذلك لعبت الأزمة العالمية عام ١٩٢٠ في تدهور الحالة الإقتصادية ، وحالت دون تطوير الصناعة السورية ، ولكن المرضيين من أصحاب الصناعات التقليدية القديمة بدأوا بتطوير متناعاتهم باستخدام الآلة ، ومحاولة استبراد معامل لتأسيس المبناعة السورية كمصنع الإسمنت عام ١٩٣٠ ، حيث تمقيام حوالي ١٨٥ منشأة مناعية في أوائل الثلاثينات ، ولكن فعاليتها الإقتصادية كانت قليلة . وبوجه عام يمكن القول أن الصناعة السورية بدأت أواخر الثلاثينات وبداية الأربعينات وترافق نهوضها مع اندلاع الحرب العالمية الثانية . هذه السناعة الوليدة التي شكلت البنية التحتية للقاعدة السناعية السورية في المُمسيئات ، حيث قرضت ظروف الحرب حماية طبيعية لها بوقف الاستبراد نتبجة للعمليات العسكرية وزيادة الطلب على المعدات الزراعية والبذور والمواد الغذائية ، وبالتالي توفرت للصناعة متطلباتها وقد دفم ذلك الصناعيين السوريين لإنشاء مزيد من المصائم لتوفير المواد للسوق المطية ، وتوفرت رؤوس الأموال بشكل لابأس به حيث بلغت مدخرات الحكومة السورية من العملة الاجنبية حوالي ١٠٠٠ مليون ليرة سورية . وقد أطلقت السلطة المنتدبة الحرية للحصول على القطع الأجنبي لتوفره في سورية منا تنفقه جيوش العلقاء ، حيث سمح ببيع الجنبي الاسترليني لأي مواطن ودون أي شروط ، منا أدى إلى استيراد المعدات والمواد الأولية لقيام السناعات المختلفة ، وقد لعبت فرنسا دوراً إيجابياً في تطوير الصناعة السورية وذلك لتؤمن عاجات قواتها المعزولة ، حيث قدم المكتب الإقتصادي الحربي معونات فنية ومالية لتصنيع بعض الآلات والمعدات التي تحتاجها الصناعة السورية ، كذلك تم إقامة بعض المناعات التي تلبي حاجات قوات التحالف ، حيث عرض الحلفاء دفع أثمان باهظة للحصول على إطارات السيارات نتج عرض الحلفاء دفع أثمان باهظة للحصول على إطارات السيارات نتج فرنسا خلال الحرب النظام الإقتصادي السوري العر وأغضعته لسيطرتها المباشرة ، وتم ربطه بالمسالح الفرنسية ، حيث منعت تصدير المواد الزراعية وبخاصة الغذائية دون الحصول على ترخيص مسبق من مركز تموين الشرق الأوسط في القاهرة والتابع للحلفاء .

إن الإجراءات التي وضعتها السلطات للنتدبة خلقت الأسس لإنطلاق الصناعة المطلية ، كما أن الأرباح الناتجة عن الصناعة السورية نشعت المواطنين لتوظيف أموالهم فيها.

ويمكن القول أن الأزمة خلال الحرب العالمية الثانية وقرت الظروف المناسبة لنمو الزراعة والصناعة ، وحصول سورية على استقلالها عام ١٩٤٢. كذلك حققت التجارة السورية تقدماً ملحوظاً ، حيث أتاحت الفرصة للتجارة بالأموال التي أنفقتها القوات الطيفة مما أدى إلى ظهور طبقة تجارية لابأس بها من التجار لعبت دوراً كبيراً في هذا للمال .

ولكن لم يكن لسورية أن تتخذ قرارها المستقل دون موافقة فرنسا إلى أن تحقق الاستقلال ١٩٤٢، حيث تم نقل إدارة المسالح المشتركة إلى السوريين واللبنانيين لممارسة حقهم في إدارة شؤون البلاد الإقتصادية والإدارية والتشريعية . وقد نما الإقتصاد السوري نمواً سريعاً نتيجة عوامل عديدة : - الأموال التي أنفقتها قوات التحالف في سورية خلال سنوات الحرب - زراعة الإراضي غير المستغلة - زيادة الإنتاج الزراعي والاتساع في استصملاح الأراضي وتحسين طرق الري وارتفاع أسعار المنتجات الزراعية ، وقيام مسناعة حديثة في العرب تعتمد على المواد المحلية الزراعية كالنسيج والزيوت والسكر - دعم الحكومة المباشر للنمو الإقتصادي واستعمال التقنيات الحديثة ، وزيادة عدد المتعلمين ودخولهم في إدارة المنشأت ، وتوفر اليد العاملة بعد تسريح عدد كبير من الجنود الذين كانوا على دراية باستعمال الآلات . وقد أطلق على هذا التقدم الباهر الذي تحقق في الخمسينات اسم : « المعجزة السورية ».

فقد انتعشت الزراعة السورية وشهدت طفرة تعود أصولها إلى المحرب العالمية الثانية وارتقاع أسعار المنتجات الزراعية ، والأرباح الكبيرة في الإستثمار الزراعي . فازدهرت زراعة القطن في وادي المفرات وحماه ، حلب واللائقية ، وشكل القطن ٢٥٪ من المسادرات السورية عام . ١٩٥ في الفمسينات . وقد ساعدت الظروف الدولية في بداية الفمسينات على انتعاش الزراعة المورية ، وكان للحرب الكورية

أشر كبير في تنشيط الزراعة وخاصة القطن والقمع ، والإرتفاع الكبير للأسعار مما دفع الكثير من المزارعين لزيادة المساحات المزروعة وتنويع الزراعة ، وقد شكلت السلع الزراعية والعيوانية في السنوات الأولى من الخمسينات ما يقرب من ٨٠٪ من الصادرات .

كما لعبت صناعة الغزل والنسيج النامية في زيادة مساحات القطن المزروعة ، وحاولت شركات أجنبية الدخول في ميدان التنمية الإقتصادية والزراعية ، ولكنها لاقت رفضاً شعبياً لأي نوع من أنواع التدخل الأجنبي ، واستمرت هذه الطفرة الزراعية وتبعتها طفرة أخرى في منتصف الخمسينات لمحاصيل زراعية أخرى حيث ازدادت نسبتها بحوالي ، ٧٪ نظراً لتزايد للحصول والمساحات المزروعة ، وأصبح القطن ينافس القمع من حيث كونه أهم المحاصيل السورية ، رغم أنه لم يكن يعشل أنذاك سوى عشر الأراضي المزروعة قمحاً .

وكان بامكان سورية زيادة محصولها من القمع لو طبقت أساليب الري التي كانت تستعمل في زراعة القطن حيث لم تبلغ نسبة الأراضي المروية من الأراضي الزراعية سوى ١١٪، كما شهدت زراعة التبغ تطوراً ملحوظاً.

لقد اعتمدت المسناعة السورية منذ الاستقلال على المبادرات القردية نتيجة حدوث تراكم في رأس المال من الحرب العالمية الثانية والمخلفات البريطانية وعائدات السوريين في المهاجر « نيجيريا - جنوب أمريكا - الشرق الاقصى . ولقد أثبتت بداية المسناعة السورية في الأربعينات والخمسينات قدرتها على الصعود في وجه المنافسة العالمية لجودتها وقلة تكاليفها ، وتراجعت الصناعات الحرفية وأساليب الإنتاج القديمة تدريجياً . وقد اعتمد كثير من الصناعات السورية على المواد المطية من المحاصيل المتوفرة معا أدى إلى نهوض الصناعة جنباً إلى جنب مع الزراعة ، التي ظلت الصبغة الغالبة على البلاد رغم ظهور الصناعة .

وقد أدت قدرة المستاعة السورية على الصحود إلى دفع كثير من الصناعيين إلى تأسيس شركات مساهمة طرحت أسهمها على صفار المستثمرين وكبارهم على السواء ، حيث ارتفعت من « ٢٥ ء مليون ليرة سورية عقب الاستقلال إلى حوالي ٤٠٠ مليون ل . س في النصف الأول من الخمسينات . وقد لعبت الفرف التجارية والمستاعية دوراً هاماً في دفع العجلة الصناعية ، وأصبحت مدينة حلب مركزاً صناعياً هاماً وازدهرت فيها صناعة الغزل والنسيع . ففي كلمة لمحافظ حلب مصطفى الشهابي قال أن أحد عظماء الإنكليز وصف حلب بقوله أنها مانشيستر السورية والشرق الأدنى ، وكما هو معلوم فإن مدينة مانشيستر كانت تعتبر من أهم مدن بريطانيا في صناعة القطن والحرير الصناعي .

لقد ظهر الكثير من الصناعات السورية عقب الحرب العالمية الثانية وبعد الإستقبال مباشرة لسد الحاجات المطية وتطوير الصناعات الموجودة ، ولكن المستثمرين أدركوا أن الطاقة الكهربائية اللازمة تشكل عقبة أساسية أمام التوسع الصناعي نظراً لعدم توفر النقط . لقد نمت الصناعات السورية بشكل عشوائي معتمدة على المبادرات القردية وبدون وجود تخطيط أو رقابة حكومية ، ولعدم إيمان الكثيرين بتدخل الدولة وتفضيل العلاقات الأسرية بحيث بقيت الحرف والصناعات محصورة في العائلات . إن النزعة الفردية للمواطن السوري والعربي بشكل عام وقفت حائلاً أمام القيام بأعمال جماعية تجارية وصناعية والقيام بصناعات قوية ذات أرضية واسعة ، فبقيت الصناعات الهامة كالورق والإلكترونيات والحديد خارج نطاق الصناعات السورية .

ورغم تشجيع الحكومات السورية المتعاقبة للصناعة فإن الدعم كان من خلال التشريعات ، وظلت الصناعة بيد القطاع الخاص إلا ما أمم كشركات الكهرباء والهاتف والموانئ السورية .

وظهرت ضرورة حماية الصناعات الوطنية ، وذلك لأغراض التوسع الصناعي في سورية من ناحية وتسهيل استيراد الآلات الصناعية معفاة من الرسوم الجمركية ، ولكن العقبة الكثراء التي كانت تقف أمام تطور السناعة الوطنية وتوسعها هي نقص الأموال لتجديد الآلات القديمة وهنا دخلت الحكومة المجال الصناعي لحماية الصناعة الوطنية ، وذلك بغسمان المؤسسات والشركات الوطنية لدى مصرف سورية ولبنان لذلك لجأت الحكومة إلى كفالة هذه المؤسسات لدى المصرف للحصول على القروض وبفوائد معقولة ، وحصلت معظم المسركات المناعية على قروض من البنك ، والتي شكلت نسبة عالية من رأسمالها ، وبدأت الضغوط على المكومة لحماية الصناعة السورية من البناك ، والتي شكلت نسبة عالية من رأسمالها ، وبدأت الضغوط على الدكومة لحماية الصناعة السورية من البنائين التجاريين الذين كانوا يمثلون معظم التوكيلات في سورية ولبنان ، وبالتالي علاقاتهم مع الشركات الكبرى والبنوك

وعليه قررت الحكومة تصرير النقد السوري من سيطرة مصرف سورية ولينان وإصدار عملة مستقلة يصدرها مصرف سورية المركزي-تأميم الشركات الأجنبية العاملة . ومن ناحية أخرى فإن تناقض السناسة الإقتصادية السورية مم السناسة الإقتصادية اللينانية أدي إلى ما يسمى بإنهاء الإتحاد الجمركي مع لبنان نتبجة تضارب المسالح ، فالسناسة الإقتصادية اللبنائية كانت تعتمي على التجارة المرة والسياحة والتعريقات الممركية القليلة ، بينما كانت تعتمد السياسة الإقتصادية السورية على تنمية قاعدة صناعية وبالتالي الحاجة إلى تعرفة جمركية مرتفعة نوعاً ما . فالموارد الجمركية من وجهة النظر السورية لم تعد مصدراً للدخل فقط ، يل وسيلة ضمن الإقتصاد السوري المغطط لتنمية المبناعة ، حيث رفعت الحكومة الرسوم الجمركية على البضائم الأجنبية المستوردة والتي تضنع محليا ، بينما أعفيت الآلات الصيناعية والمواد الأولية من كثير من الرسوم الجمركية ، وأدى ذلك إلى وقوع الإنفصال الجمركي بين سورية ولبنان . وتم إحداث مديرية عامة للجمارك السورية ، تبع ذلك رفع رسوم الاستيراد على كثير من البضائم الأجنبية المستوردة . ومع بداية الخمسينات وصلت سورية إلى مرحلة الإستقلال الإقتصادي ، ولما كان مرفأ بيروت هو المنفذ الرئيسي السورية لتصدير واستيراد البضائم فقد تقرر إنشاء مرفأ اللانقية ، وللتمويض عن النفط القادم من طرابلس (لبنان) تقرر إقامة مصفاة قى حمص ،

ومندر في عام ١٩٥٢ مرسوم يقضي بتأميم جميع القعاليات

الأجنبية ، وربط التجارة السورية مع الدول الأجنبية مباشرة ، ومنع المبنانيين من العمل كوسطاء للشركات السورية وحصر المق بالسوريين ، وخلال الوحدة السورية - المسرية عام ١٩٥٨ - ١٩٦١ تعمق الإنجاء نحو التأميم والإصلاح الزراعي .

وفي عام ١٩٥٧ أعفيت إحتياجات الصناعات السورية من أدوات وألات وأجهزة ومواد بناء لازمة من الرسوم الجمركية .

كذلك حررت الحكومة السورية نقدها باصدار العملة الورقية ، وتم تغطيتها بالدولار الأمريكي برقع قيمة العملة السورية بعد أن رفضت فرنسا عام ١٩٠٠ إعادة الذهب السوري الذي وضع في البنوك الفرنسية ، ووضعت مقابله عملة ورقية .

واست.مرت المناعة بالتطور والتوسع هيث ارتفع الاستهلاك الكهربائي لأغراض المناعة من عشر مليارات كيلوات ساعي عام ١٩٤٨ إلى ١٩٠ مليار كيلوات عام ١٩٥٨.

وقد أدت أعمال التنقيب شمال شرق سورية إلى اكتشاف حقل للغاز الطبيعي الذي ساعد على تطور السناعة .

إن سياسة الدولة الإقتصادية في الفسينات ساهمت إلى حد بعيد على دعم السناعة السورية ، حيث قامت الحكومة بتقديم الفسمانات المالية لكثير من السناعات وأمنت العماية الجمركية للصناعة السورية ، ووفرت لها الأسواق للتصدير .

وكان لانفشاح سورية وعقد معاهدات تجارية في منشصف

الخمسينات مع الإتحاد السوقيتي والصين الشعبية وغيرها من دول المنظومة الإشتراكية دوراً فعالاً في المصول على المعدات الصناعية والزراعية دون الإعتماد على العملات الصعبة ، وبالتالي فإنه يمكن القول أن سورية بإمكانياتها المحدودة والتقنيات المتوفرة لها محلياً وحداثة استقلالها وقلة المواد الأرلية قد حققت قفزة نوعية في المبال المسناعي ، وإن شهدت الزراعة والمسناعة السورية طفرة بعد الإستقلال فإن التجارة نمت نمواً كبيراً بسبب إتساع الطلب على ما هو متوفر في السوق نتيجة الحرب العالمية الثانية ، والتي أدت إلى وقف التجارة مع الدول الإجنبية وارتفاع الأسعار من ناحية ، وتوفر السيولة النقدية التي طرحتها القوات الإجنبية من ناحية آخرى ، مما أدى إلى نشاط نتجارى ملحوظ كان له أثر كبير على نمو المسناعة والزراعة .

وكانت الأسواق التجارية محدودة في سورية ولبنان وقد أدى عدم وجود كثير من السلع إلى استيراد المواد والسلع الأجنبية ، فلم يكن لسورية قاعدة صناعية – إذ قدرت الموجودات السورية الناتجة عن الحرب العالمية الثانية في البنوك الأجنبية بـ ٣٧٥ مليون ليرة سورية .

لقد أدى هدفط الحرب وخلو البلاد من الكماليات والبضائع إلى ارتفاع وتيرة الإستيراد ومعرف الكثير من المدخرات الععورية خلال تلك الفترة العصيبة.

وقد أدى الإنفصال الجمركي بين سورية ولبنان إلى تعقيد العلاقات السورية - اللبنانية ، وظهور مشاكل إقتصادية تتجلى بنشوء فرق في القيمة بين الليرة السورية واللبنانية ، وتوقف سورية في الاعتماد على مرفأ بيروت للاستيراد ، وبالتالي بناء مرفأ اللانقية . ومن ناحية أخرى ، أخضع المواطنون السوريون لإجراءات سفر إلى لبنان للحد من أنقاق وانتقال الأموال إلى لبنان .

وقد مثلت حقبة ما بعد الاستقلال السوري بين عام ١٩٤٥ ، وحتى أوائل عام ١٩٥٨ الطقة الأساسية في تثبيت دعائم نظام اقتصادي سوري ، فعلى الرغم أنه انتاب الكيان السوري عدة محاولات انقلابية ، فإنه لم يكن لها تأثير يذكر على سير الاقتصاد السوري ، حيث نما بشكل جيد ، فارتفع الدخل القومي من ١٠٥٠ مليون ليرة عام ١٩٤٥ إلى ١٩٤٧ مليون ليرة عام ١٩٤٧ إلى ١٩٤٧ مليون ليرة عام ١٩٤٧ إلى ١٩٤٠ مليون ليرة عام ١٩٤٧ إلى ١٩٤٠ مليون ليرة عام ١٩٤٧ واتسعت الرقعة الزراعية خلال نفس الفترة بمن عدد الشركات المساهمة ١٥٠ شركة ، وارتفعت الموازنة العامة من عدد الشركات المساهمة ١٥٠ شركة ، وارتفعت الموازنة العامة من المات الموازد العامة الموازنة ، حيث بلغت ٢٠٠ ١٩٠٧ مليون ليرة سورية ، ما ساعد على إقامة مشاريع كبرى كمشروع الغاب ومطار دمشق ومرفة اللانقية ، ومشاريع الري الكبرى ، وحافظت الليوة السورية على قيمتها نتيجة ازدباد الاحتياطي النقدي من الذهب

وقرب نهاية عهد الوحدة السورية المصرية ، والذي دام ثلاث سنوات ونصف بين عامي ١٩٥٨ - ١٩٦١ ، أمدر الرئيس جمال عبد الناصر عدة قرارات دعيت بالإشتراكية تضمنت تأميم المسانع والمعامل والبنوك والبدء باصلاح زراعي ، ولكن عقب شهر من اصدار تلك القرارات قام انقلاب عسكري في عام ١٩٦١ وألغى معظم القرارات الاشتراكية ، وأبقى على الاسلاح الزراعي ، وحول الاقتصاد إلى اقتصاد حر .

وتعيز عهد الوحدة بتراجع الاقتصاد السوري نتيجة عدة عوامل ومنها مواسم الجفاف القاسية التي أودت ببعض الانتاج الزراعي والتخبط بالتشريعات الاقتصادية ، مما أدى إلى توقف المشاريع الخاصة وهروب الأموال السورية إلى الخارج ، حيث بلغت الأموال المهربة عقب الستة أشهر الأولى من عمليات التأميم ، ٢٤٦٠ مليون ليرة سورية من المصارف السورية ... وهبوط أسعار الأسهم بسبب التأميم بنسبة تتراوح بين .٣-٤٪ وتوقف الفعاليات الاقتصادية في الأسواق ، مما أدى إلى تراكم المخزون في المعامل ولدى التجار ، ووقعت الخزينة السورية في عجز كبير بين عامي ١٩٥٨-١٩٦١ بلغ /٥ . /٧٧/ مليون ليرة سورية ، مما أدى إلى نفاذ الاحتياطي النقدي السوري من العملات الأجنبية ، وعطل بعض الصناعات نتيجة فقدان بعض المواد الأولية .

## تطور الإقتصاد السوري ١٩٦٧ – ١٩٩٥

مر الاقتصاد السوري ومنذ استلام حزب البحث مقاليد السلطة بثلاث مراحل « التحول الاشتراكي – توقف التحول الاشتراكي – تراجع الاشتراكية » . فعقب الثامن من أذار عام ۱۹۹۲ انتقل الاقتصاد السوري نقلة نوعية من اقتصاد السوق الموجه إلى اقتصاد اشتراكي تسيطر عليه الدولة ، حيث وضعت يدها على جميع المرافق الاقتصادية بتأميم الشركات الصناعية والتجارية الكبرى والمتوسطة وبعض الصغرى . إضافة إلى تأميم البنوك والتجارة الخارجية ..

واتصفت الفترة الزمنية بين الثامن من آذار عام ١٩٣٧ وقيام الحركة التصحيصية عام ١٩٧٠ بفوضى الإجراءات الاقتصادية ، وتراجع الشقة بالاقتصاد ، نتيجة الصراعات السياسية بين أجنصة حزب البعث المسكرية والمدنية وبين يمين الحزب ويساره الذي أحكم قبضته على السلطة بتعميق إجراءات التأميم والمصادرة ، معا دفع الكثير من المواطنين لتهريب أموالهم إلى الفارج ، وخاصة بعد تأميم البنوك السورية الفاصة في أيار عام ١٩٧٦ ، ذلك أن إجراءات تأميم كثير من الشركات المساهمة تناولت صفار المستثمرين وألحقت الضرر المادي بهم في بعض الأحيان أكثر من المناعيين الكبار ، فعلى الرغم من أن التأميم طال الإسماء المعروفة آنذاك من رجال السناعة إلا أن نسبة كبيرة منهم أقلتت من إجراءات التأميم والمصادرة ، بينما طالت صفار المدخرين . وتوالت الإجراءات التأميم والمصادرة ، بينما طالت صفار المدخرين . وتوالت الإجراءات الاقتصادية بوضع القيود على حرية تحويل العملة وصرفها ، وتخفيض الحد الأدنى من الملكية الزراعية . ونتج عن

ذلك تراجع ملصوط في الاقتصاد السوري ، معا أدى إلى هبوط أجور العمال بـ ٢٠٠ ، وهجرة ما يقرب من / ١٠٠ / ألف سوري من أصحاب الفبرات . وبحلول نيسان من عام ١٩٢٤ ، أحكمت الدولة يدها على الاقتصاد السوري باستيلامها على خمسة عشر منشأة جديدة بالإضافة لاكبر منشأتين لسناعة النسيع في دمشق واللائقية وبالتالي سيطرت الدولة على ٧٠٪ من صناعة النسيع السورية التي كانت تشكل نواة المسناعات سورية . وفي بداية عام ١٩٦٥ تم تأميم ١١٥ مصنعاً صودر منها بصورة كلية ٢١ مصنعاً والباقي بنسب مختلفة تراوحت بين ٥٠٠ - ٨٠ وتحولت أسهم الشركات المسادرة إلى قروض على الدولة ولكنها فشلت في تنفيذ تعهدها بتسديد قيمها لعنفار المساهمين .

لقد منحت القرارات الاشتراكية التي تتضمن تأميم الدولة لكثير من الفعاليات الاقتصادية سلطة القرار الاقتصادي على جميع الأصعدة السناعية والزراعية والتجارية والمالية ، وإن تركت بعض المتنفس المستاعية والزراعية والتجاري ، فإن نشاطاتها خضعت لرقابة الدولة من هيث التسعير والمواد المسعوح باستيرادها ، بل إن الدولة لعبت دوراً معيزاً في القطاع الخارجي باستيراد معظم المواد التموينية ، ومنع استيراد بعض الكماليات والمشاركة في التجارة الداخلية بتسويق المنتجات الملاية والمستوردة في مجمعات استهلاكية تملكها الدولة ، ولكن الإجراءات الاقتصادية القاسية خففت بقيام المركة التصحيحية في السادس عشر من تشرين ثاني ، ١٩٧ بقيادة الرئيس حافظ الأسد حيث سمح للقطاع الخاص تدريجياً بأن يلعب دوراً متمماً في الاقتصادية مال السورية مبنية تدريجياً على دعامتين رئيسيتين « القطاع العام السورية مبنية تدريجياً على دعامتين رئيسيتين « القطاع العام القطاع القام » ، ولعبت الدولة دور للصرك الأساسي للاقتصاد الماستمرت مبادراتها من خلال الخطط الخمسية واعتبار القطاع العام هو فاستمرت مبادراتها من خلال الخطط الخمسية واعتبار القطاع العام هو

الركيزة الأساسية للاقتصاد .

وفي السبعينات وأوائل الثمانينات قامت السياسة الاقتصادية السورية على مبدأين هامين .. « الاعتصاد على الذات ومبيداً إحلال الواردات » وللوصول إلى هدف الاكتفاء الذاتي سنت تشريعات كثيرة أحاطت بالاقتصاد السوري لمنع أي تأثير خارجي ، فوضعت القيود على الاستيراد ونظمت إجازات الاستيراد والرقابة الصارمة على القطع الإجنبي ورفضت الاستثمارات الأجنبية والعربية لتقليص أي تأثير أجنبي على الاقتصاد السوري . ونتج عن هذه السياسة بعض الانجازات ، حيث تم الوصول إلى نوع من الاعتماد الذاتي في بعض المواد التموينية والاستهلاكية ، كما تم تطوير هيكلة الانتاج السوري وبعض الصناعات إصافة لتدريب بعض الكفاءات العلمية والفنية ، وتطوير بعض المسناعات المطبة ، وإن كان لذلك بعض النتائج المرجوة ، فقد فشلت في تكوين قاعدة صناعية سورية ، والتنسيق مع تقاسم العمل العالمي وتغييراته ، هيث حددت السوق السورية الصنفيرة طبيعة الانتاج وهجمه .

ولم تعن بالتصدير الذي يقي صغيراً نسبة إلى حجم السوق السورية ، فقد فضلت بعض شركات القطاع العام السوق المعلية على التصدير لقدرتها على البيع بسهولة وبعدم منافسة ، حيث لم تجد حوافز مادية لديها للتصدير والتي هي عماد اقتصاد دول العالم الثالث .

وإن خرج عن هذه القاعدة عدد صحدود من شركات القطاع العام والخاص التي تتمتع بحماية الدولة. ونتج عن هذه السياسات الاقتصادية التي لاتأخذ بالمسبان تطوير الاقتصاد السوري وإيجاد مصدر مهم للعملات الصعبة عجز مستمر في الميزان التجاري بالإضافة إلى ارتفاع المدونية ، في حين وضعت الخطط المتنموية الكبرى التي كانت تحتاج لتدفقات مالية كبرى تتزايد على مر الوقت بحيث وصلت إلى نقطة لا يمكن معها تمويل الفطط الاقتصادية السورية التي تحتاج إلى معدات وتجهيزات مستوردة وفي الوقت ذاته تبين أنه لايمكن ادخار العملات الصعبة عن طريق احلال الواردات التي تتناقص على مرور السنوات مع ارتفاع أسعار التجهيزات الصناعية والفوائد على الأموال المستوانة .

كذلك تقلمت المساعدات المالية من دول الخليج لأسباب سياسية ، والتي لا يمكن الاعتماد عليها كمصدر يمكن الركون إليه لتمويل خطط المتنمية الاقتصادية والاجتماعية في سورية ، ومع حدوث الاختناقات الاقتصادية نتيجة الظروف السياسية والاقتصادية التي اجتاحت سورية أدركت الحكومة أنه لابد من تغيير سياستها الاقتصادية لابجاد مصادر جديدة للعملات الصعبة ، وأن إهمال التصدير خلال العقد والنصف الماضي كان له آثاره السلبية على الاقتصاد السوري حيث قامت بعض المؤسسات بتمويل المشاريع السورية واستيراد المعدات بالعملة السورية ، وبدون توقر القطع الاجتبي اللازم لها ، مما أدى إلى العملة السورية ، وبدون توقر القطع الاجتبي اللازم لها ، مما أدى إلى العملة السورية السورية .

وكما ذكرنا سابقاً فإن تطورات اقتصادية هامة وعميقة حدثت منذ قبام الحركة التصحيحية في بداية السبعينيات، حيث تم إنشاء بنية تمتية حديثة في سورية ، وظهر عدد كبر من المشروعات الاقتصادية والمستاعية الضخمة ، وارتفع الدخل القومي حيث بلغ معدل النمو الاقتصادي لعدة سنوات بما يقارب ٨٪ سنوياً ، وبلغ عام ١٩٨١ - ٥٠٪ . وتبع ذلك تدهور تدريجي في الاقتصاد السوري وخامنة في منتصف الشمانينات ، فقد انخفض معدل النمو في الناتج القومي إلى ٢٠٠٪ عام ١٩٨٠ ، ووصل إلى ٢٠٪ ٪ طوال الثمانينات .

وفي الواقع فقد بعثت الحياة تدريجياً من جديد في القطاع الفاص منذ منتصف الثمانيتات ، حيث ارتفعت نسبة تشكيل رأسمال القطاع الفاص بنسبة ٢٧٪ بين عامي ١٩٨٤ و ١٩٨٦ بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ ، الخاص بنسبة ٢٧٪ بين عامي ١٩٨٤ و ١٩٨٠ بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ ، قدر الرأسمال الفاص المشكل بـ ٤٠٪ من مجموع الأسوال القومية المشكلة حتى نهاية الفترة . هذا وقد شكلت الزراعة والانشاءات أكبر نسبة من الزيادة العامة لتشكيل الأموال القومية ، فالشركات الزراعية المشتركة والمشاريع الانتاجية أنتجت محاصيل وفيرة للتصدير ، ورثبتت بصورة خاصة ربحيتها ، بل إن بعض الأنواع العادية جداً من المنتجات الزراعية الشركات القطاع العام وجدت طريقها إلى دول أوربا الشرقية ، مما دفع وعزز الانتاج المعلي ، وزاد القطع الاجنبي المتوفر لشراء المواد الغذائية .

ومن ناحية آخرى ، ارتفعت مساهمة القطاع الخاص في التجارة العامة من ١٠٪ في أوائل الثمانينات إلى حوالي ٢٠٪ في عام ١٩٨٦ وإلى ٢٠٪ عام ١٩٨٨ وحوالي ٥٠٪ في عام ١٩٩٢ . وقد رافق مشاركة القطاع الشامن في التجارة الداخلية والشارجية ارتفاع ملحوظ في نهوش متاعات القطاعات الثلاث ، حيث شهدت أعوام ١٩٨٥ – ١٩٨٩ ارتفاعاً مستميزاً في عدد المنشات الصناعية ، وخاصة ذات الاستشمارات الرأسمالية العالية ، والتي يعمل فيها أكثر من خمسين عاملاً وتنتج أمنافأ مختلفة من المنسوجات ومستحضرات التجميل والمنظفات والأدوات الكهربائية المجمعة للانتاج المطي والتصدير ، والتي مققت ربحية عالية في السوق الماية والتمنديرية . وقد ساعد تصديرها للاتجاد السرقينتي السابق على تدعيم وجودها ، حيث بلغت قيمة التصدير ما يقدر بـ ٣٠٠ مليون دولار سنوياً ، وذلك من خلال عقود مع الشركات التجارية للاتحاد السوقييتي السابق التي درت موارد مالية تقرق أي سوق محلية حرة ، ولكن هذه العلاقة لم تستمر ، فعندما خفضت السلطات السوقيتية السابقة أسعار المواد السناعية المصدرة من سورية عام ١٩٨٧ - ٤٨٪ ، انخفضت إلى ٢١٪ عام ١٩٩٧ نتيجة ترقف اتفاقية المدفوعات ، وطالبت بتعديل إجراءات التصدير من حيث الأصناف والتوعيبة والكمسات للصيدرة لسداد الدين السوري للاتحاد السوفييتي السابق ...

وقد بادر المسؤولون المسوريون للاستجابة لتغيير الشروط الشجارية لدعم استصرار التبادل التجاري بين البلدين ، بالسماح للمصدرين الصناعيين بالحسول على القطع النادر المتوفر لدى الدولة ، ولكن إلى حين من الزمن .

وفي نهاية الثمانينات ، لم تعد الموارد السورية المتاحة للاستثمار

كافية لتلبية حاجات البنية التحتية السورية . فبعض المشاويع والمباني العامة أضحت بحاجة إلى صيانة ، في الوقت الذي وصل قيه تضخم الأسعار إلى حوالي ٠٥٪ ولم تتوفر الأسوال العامة الكافية لرفع أجور موظفي القطاع العام .

ويظهر من خلال الاستثمارات المرصودة من قبل الدولة في الموازنة أن الاهتمام بالزراعة يعكس اتجاهاً مضاداً لما حدث خلال المقدين الماضيين ، حيث انصب الاهتمام على الصناعة وأهملت الزراعة ، وذلك لبناء ما سمى بقاعدة صناعية .

وفي نهاية الشمانينات حدث تصول استراتيجي في السياسة الاقتصادية من الصناعة إلى الزراعة ، حيث شجعت الحكومة الفعاليات الزراعية ، وتم اصدار العديد من التشريعات التي تضمنت انشاء شركات صناعية زراعية لانتاج وحفظ المنتوجات الغذائية ، وشاركت المكومة في إنشاء ما يقارب اثنتي عشرة شركة مشتركة من القطاعين العمام والخاص . ولكن هذا الاقتصاد تحول تدريجياً خلال السنوات الماضية من اقتصاد اشتراكية الدولة إلى اقتصاد موجه متعدد الجوانب تمسك الدولة بسلطة القرار فيه ، وإن بقيت الثوابت النظرية الفكرية للاقتصاد السوري اشتراكية في تواجد القطاع العام ، وملكية الدولة لكثير من المرافق ، إلا أن إغفال نتائج خلط تشريعات ذات صبغة لكثير من المرافق ، إلا أن إغفال انتائج خلط تشريعات ذات صبغة من الزمن أفقدها القدرة على التفاعل بصورة محصيصة مع مطالب من الزمن أفقدها القدرة على التفاعل بصورة محصيصة مع مطالب المجتمع ، ونتج عنه تغيير جوهري في البنية الطبقية للمجتمع السوري .

وقد استفاد القطاع الخاص من التجارة مع الاتحاد المسوڤييتي المنهار من خلال تصديره المنتوجات والملابس.

وتشير الاحصاءات الرسمية السورية إلى أن الدخل القومي مستمر بالارتفاع ، هذا وقد بلغ الدخل القومي عام ١٩٨٨ - ١٩٨ . ١٨١ مليار ليرة سورية ، وإذا اعتبرنا سعر المعرف ٢٠ . ١١ ل . س للدولار ، وهذا ما تلجأ إليه السلطات الرسمية ، فإن الدخل القومي يعادل ٢٦ مليار دولار ، بينما لايتعدى هذاالدخل ٥ . ٤ مليار دولار بسعر صرف ٤٢ ل . س للدولار وهو السعر الذي تعتمده الدولة في الكثير من صفقاتها .

وارتفع الانتاج الاجمالي السوري من ٢٨٠ . ١٧٧ مليار ليرة سورية عام ١٩٨٤ إلى ١٤٤ ٥٥٠ مليار عام ١٩٩٠ بالأسعار الثابتة ، وارتفع الدخل القومي من ٧٣ مليار ليرة إلى ٢٦٠ مليار لنفس الفترة .. وفي عام ١٩٩٤ وصل الناتج القومي الحلي الاجمالي إلى ٢٠ . ٤٠٥ مليار ليرة سورية أو حوالي ١٣ مليار دولار . بينما ارتفع دخل الفرد من ٧٣٧ ل. س سنويا ، ويعكس ارتفاع الناتج الاجمالي بالأسعار الجارية من ٢٢٧٠ مليون ليرة سورية عام ١٩٨٥ إلى ٢٧٧٧٢ عام ١٩٨٧ انخفاض قيمة الليرة السورية حيث انخفض الناتج القومي بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٥ إلى ٢٧٧٧٢ مام ١٩٨٧ النابة عام ١٩٨٨ مليون ليرة مام ١٩٨٨ مليون ليرة مام ١٩٨٨ مليون عام ١٩٨٨ .

ولكن الاقتصاد تقدم بقفزة نوعية عام .١٩٩ حيث ارتفع الناتج القومي إلى ٩٢٥٢٥ مليون ليرة ، إلا أن النصو الاقتصادي البطيء لايواكب الزيادة السكانية مما يعني أن دخل الفرد لايزال على مستواه . هذا ولاتعكس إحصائيات الاقتصاد السوري الوضع الاقتصادي بصورة عامة ودخل القرد بصورة خاصة ، فهناك الاقتصاد غير المنظور الذي لاتسجل فعالياته الايجابية في الاحصاءات العامة بالإضافة إلى سوق التهريب الكبير .

إن دعائم الناتج القومي للاقتصاد السوري غير المتظورة كثيرة ،
وعلى درجة عالية من الأهمية ، وعلى سبيل المثال وليس الحصر التجارة
اللبنانية – السورية التي تتداخل لدرجة لايمكن فصل بعض أوجهها
التجارية والتي لاتدخل بصورة ما في الاحصاءات الرسمية ، حيث
لاتظهر في هذه الاحصاءات التجارة النفية عبر الحدود السورية إلى كل
من العراق وتركيا ، ولاتدخل في حسابات الانتاج القومي السوري كثير
من الفعاليات الاقتصادية كالخدمات المنزلية والغذائية ، من ناحية ،
والزراعية من ناحية أخرى ، حيث يعمد بعض المزارعين إلى تسويق
منتجاتهم خارج إطار مكتب الحبوب في الأقطار المجاورة ، إضافة إلى
الصفقات التجارية غير المنظورة والتي لاتسجل في ظل الأنظمة
المساعة الرعية ، وأنظمة التسعير التي لاتحكس القيم الحقيقية
للسلع ، وبالتالي يجب أخذ الاحصاءات الاقتصادية الرسمية بعن

لقد تحسن الاقتصاد السوري منذ عام ١٩٩٠ نتيجة ارتفاع انتاج النفط وتحسن المواسم الزراعية ، وتحسين الأداء الحكومي في القطاع الزراعي ، وعودة المعونات الفليجية نتيجة مشاركة سورية في حرب الخليج ضد العراق ، إضافة إلى جرع قليلة من الإصلاح الاقتصادي والتي

### أعطت بعش الدفع للقطاع الخاص الصغير والنامي .

كذلك لم يتأثر الاقتصاد السورى بالركود الاقتصادي في دول الخليج ومضاعفات الحرب العراقية -الإيرانية ، بل على العكس استفاد منها ، وعلى مدى السنوات السابقة حدث تطور اقتصادي سريم في القطاع الخاص وخامية و النسيج - الكيماويات - السياحة - النقل العام -الأطعمة المعلية » . وصدُّرت سورية لأول مرة منذ سنوات كميات كسرة من العبوب نتيجة موسم زراعي جيد . وتتمنف منناعات القطاع الخاص (غذائية تحويلية - منتجات مبيدلانية - معدنية ) capital intensive التركين الرأسمالي حيث لايزيد عمال معظم المنشات المشاعية بصورة عامة عن ٧٠ عاملاً بينما تتصف الصناعات النسيجية بأنها Labour Intensive بشركييز رأسيمالي للعامل قندره /١٥٠٠٠/ دولار للسناعات النسيجية و٤٠٠٠٠ دولار للسناعات المدنية . وقد تم تصنيع كثير من البضائم التي كانت تستورد أو تهرب كالمنظفات والغذائيات المحفوظة والأدوية ، وتم تحسين كسية ونوعية بعض المنسورجات السورية ، كذلك نعت متناعبة الدواء السورية يمسورة ملموظة حيث ارتقعت تغطية الدواء للسوق السورية من ٣٠٪ عام ١٩٨٩ إلى ٧٠٪ عام ١٩٩٤. وإن معظم الأدوية المصنعة تم الحصول على ترخيص أجنبي لها . ولاتزال الصناعة الدوائية السورية تعتمد بصورة أساسية على المواد الأولية المستوردة . وقد تم بناء مصنم لتجميم السيارات في المنطقة الحرة من مدينة طرطوس برأسمال قدره ٥٠١٠ مليون دولار ، تساهم الصين فيه بنسبة ٢١٪ والباقي لسورية ، وقد تمتسديد ما يقرب

على ٥٠٪ من تلك القيمة وطرح الباقي للإكتتاب العام ، ويشمل الإنتاج في الفترة الأولى تجميع ما بين ٥٠٠٠ إلى ٢٠٠٠ سيارة سيكو باص وشاحنة .

ونجحت الدولة في زيادة الانتاج الزراعي وتأمين صواد أولية ذات 
تكلفة متواضعة للقطاع الصناعي ، حيث زادت القيمة المضافة في 
الزراعة للدخل القومي من ٢٥٥ مليون دولار عام ١٩٧٠ إلى ٢٠٠١ مليون 
دولار عام ١٩٩١ - وبين عامي ١٩٩٠ - ١٩٩٧ سجلت سورية نموا أقتصاديا 
تراوح بين ٧-٨/ سنويا ، وارتفع انتاج النقط إلى ما يقارب ه ١٠٠٠ ألف 
برميل يرميا ، وجاءت مواسم زراعية حسنة ، إضافة إلى حصول سورية 
على مليارات الدولارات من المساعدات لاعادة إصلاح البنية التحتية 
المتدهورة ، وإقامة عدد من المشاريع ، وفي عام ١٩٩٣ بلغ معدل النمو 
الاقتصادي حوالي ٧٪.

وعليه فإن الناتج القدومي المعلي لسدورية يتوقع أن يرتفع من 17.70 مليار دولار في عام ١٩٩٤ إلى حوالي ١٧٠.٤٠٠ مليار دولار في عام ١٩٩٠ . كذلك يتوقع أن لايزيد معدل النمو الإقتصادي عن ١٤. ٥ بالمئة عام ١٩٩٥ عن نظيره في عام ١٩٩٤ إن لم يتباطأ نتيجة الركود الإقتصادي الإقليمي . بينما يتوقع أن ينخفض معدل التضخم من ١٨٨٪ عام ١٩٩٤ إلى ١٣ ٪ عام ١٩٩٥ ، كما يتوقع أن يرتفع التصدير إلى حوالي حوالي .... عليون دولار عام ١٩٩٥ عما قدر عام ١٩٩٤ بـ ٢٠٠٣ مليون دولار عام ١٩٩٥ عما قدر عام ١٩٩٤ بـ ٢٠٠٣ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٩٠٠ عمليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٣ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٩٠٠ عند المناسبة عليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ عليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ عليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ عليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٠ بـ ١٩٩٥ بـ ١٩٩٠ بـ ١٩٩٥ بـ ١

ولكن العجز في المساب الجاري السوري يتوقع أن يزداد عما كان عليه في عام ١٩٩٤ حيث كان د ٧٠٠ ء مليون دولار إلى ما يقارب ٩٨٠ مليون دولار .

إن مساهمة القطاع الفاص في الاقتصاد القومي تزايدت وارتفعت من ٢٨٪ عـام ١٩٦٨ إلى ١٧٪ عـام ١٩٩٢ ، بينمـا بلغت مـــــاهمـــّــه في الاقتصاد .0 / من الناتج الحلي الاجمالي . ومن ناحية أخرى ، ارتفعت مستوردات القطاع الخاص من ٢٠٪ عام ١٩٩٤ إلى ٢٠٪ عام ١٩٩٤ . وتشكل الآلات والمعدات الصناعية نسبة كبيرة من المستوردات أو ما يعادل ٢٠٪ مليار ليرة سورية . أما نسبة مساهمته في التصدير فقد ارتفعت من ٣٢٪ عام ١٩٨٩ إلى « ٢٠٪ عام ١٩٩٤ ، باستثناء النقط .

هذا وقد بلغ عدد الطلبات الخاصة بتأسيس شركات إستثمارية «٣٣» ألف طلب . أما عدد المشاريع المرخصة بموجب هذا القانون فقد بلغت ١٧٠٠ منشروعياً بقسمة ٢٠٥ ملسار دولار في قطاعيات النقل والغذاء والنسيج والصناعات الكيميائية والعدنية ، وقد نقذ حوالي ٤٠٪ من تلك المشاريع التي تمت الموافقة عليها وتشكل الأموال المستثمرة من مصدر خارجي ثلاثة أرباعها وهي أموال السوريين المغتربين وعائدات العاملين السوريين في الخارج والاستثمارات العربية . وتشير الدلائل إلى عودة ما يقارب من « ٢٠٠ » مليون دولار من أصوال السوريين في الخارج. ونقل عن وزير الاقتصاد الدكتور محمد العمادي قوله: « إن الأثار الأولى التي نجمت عن عملية التصحيح الاقتصادي تزايد التكوين الرأسمالي في سورية من ٢٠ مليار ليرة سورية عام ١٩٨٥ إلى ٢. ٧٨ مليار ليرة سورية عام ١٩٩٢ ، وإن التكوين الرأسمالي للقطاع الخاص في تلك الفشرة قد زاد من ١٠٧٥ مليار ليارة إلى « ٥٧ » مليار ليارة سورية ... وساهم في التصدير بشكل كبير حيث ارتفعت مساهمته من « ٧ ٢ » مليون ليرة سورية عام ١٩٨٧ إلى « ٨٠٨٤ » مليار ليرة سورية عام ۱۹۹۳ .

## الزراعة:

 الأراضي المروية بصورة ملحوظة ، بين عامي ١٩٨٨ – ١٩٩٤ وينسبة ،٨٪، ومع ذلك فـالا تشكل الأراضي المروية سـوى ،٢٪ من الأراضي الزراعـيــة التى تعتمد بصورة أساسية على مياه الأمطار .

ولاتزال الزراعة السورية تلعب دوراً هاماً هي الإقتصاد السوري ، حيث لاتزال تشكل ما يزيد على ثلث الانتاج القومي المحلي ، وتعتمد كثير من الصناعات المحلية على المواد الزراعية ، بينما تشكل المنتجات الزراعية والمواشي مورداً للعملات الصعية .

ويعمل في هذا القطاع حوالي 70% من القوة العاملة ، وينفسوي حوالي 70% من المزارعين في ظل تعاونيات زراعية ويسيطر صفار المزارعين المنارعين السوريين على 71% من الأراضي الزراعية .. ولايزال القمع يمتل موقع الصدارة بين الماصيل الزراعية ، من حيث كميته ، يليه الشعير والحمضيات والتبغ وقصب السكر ، إضافة إلى ازدياد كميات الخضراوات والفواكه المنتجة في السنوات الأخيرة .

ومع بدء سياسة الانفتاح الاقتصادي في نهاية الثمانينات انتهجت الحكومة السورية سياسة زراعية جديدة حيث سمع للمزارعين باستيراد المعدات والآلات الزراعية ، وألفي الدعم على كثير من المواد الأساسية وترك لآلية السوق تحديد أسعار كثير من المحاصيل الزراعية ، ولكن لاتزال تحتفظ بتحديد أسعار المحاصيل ، وتوزيع المحاصيل الصناعية ه قصب السكر - التبغ » ، وقد اتسع استعمال البيوت الزجاجية نتيجة تشجيع الدولة ، مما أدى إلى زيادة الموسم الطبيعي لعدد كثير من الخضروات والقواكه .

ومن ناحية أخرى فإن مشكلة التخزين لا تزال تشكل تهديداً لمحسول القمع ، فإن زيادة الانتاج أنت إلى عدم كفاية المدوامع الموجودة على التخزين ، وبالتالى تخزينها في العواء . كذلك أدى عدم قدرة المطاحن السورية على استيعاب الكميات المنتجة من القمع إلى ارسالها إلى لبنان ، وهذا ما دفع الحكومة السماح للمزارعين ببيع قسم من محاصيلهم الزراعية في السوق الحرة ، ولايزال غزل القطن يعانى من معوقات .

تعتبر الزراعة السورية من أهم الانجازات الاقتصادية ، حيث استطاعت سورية الوصول إلى الاكتفاء الذاتي في العبوب والفضار والفواكه ، وتم تصدير ما يقرب من Y - 0  $\rangle$  من إجمالي التصدير من المنتجات الزراعية ، وخاصة القطن والمواشي والتضار والفواكه ، ولكن المواد الزراعية المستوردة كالسكر والرز و maize تشكل 1/ من إجمالي الاستبراد .

كان الاقتصاد السوري على مدى العصور اقتصاداً زراعياً بالدرجة الأولي ذا بنية تقليدية متعدد الجوانب لكنه اصطناعي البنية ، حيث تركز معظم العاملين في القطاع الزراعي ، ولكن الزراعة بدأت تفقد دورها عندمنا طفت الموارد النقطيسة على الدخل الزراعي ، وتدنت أهميتها في الاقتصاد تدريجياً منذ نهاية الستينات ، حيث قلت مشاركتها في الناتج القسومي من ٢٣٪ عام ١٩٦٧ إلى ٢١٪ في الثمانينيات ، وانخفض عدد العاملين في الزراعة لنفس الفترة من ٥٠٪ من القوة العاملة إلى ٢٠٪.

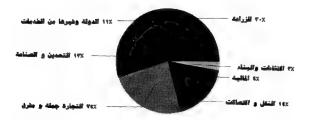
ومن ناحية أخرى ، أصبح للمعونات الأجنبية وعائدات السوريين في الخارج دوراً كبيراً في تعويل الاقتصاد ، وقد أضعف ذلك قدرة الاقتصاد السوري الذاتية والحقه بالاقتصاد العالمي بصورةً غير مباشرة .

وعلى الرغم من سوء الأحوال الجوية ، فقد أدت السياسة الزراعية الجديدة إلى تحسن ملحوظ ، وخلال السبع سنوات الماضية وصل الانتاج إلى ٧. ٧ مليون طن من القمع عام ١٩٩٠ ، وحدث ذلك من خلال تحرير مستلزمات الانتاج الزراعي ورفع سقف القروض الزراعية وتشجيع الزراعة والمزارعين من خلال رفع أسعار المعاصيل الزراعية ، وقد تحولت سورية من بلد مستورد للحمضيات إلى بلد مصدر الأكثر من ٣٥٠ ألف طن سنوياً ، كما ارتفع انتاج القطن إلى ٥٠٠ ألف طن .

بينما أدت الاجراءات العكومية لتشجيع تصدير المنتجات الزراعية إلى ارتفاع حصتها خمس مرات بين عامي ١٩٨٨ - ١٩٩٧ .

وفي بداية التسعينات وصل النصو الاقتصادي إلى حوائي ٨.٨، ، ولكن بدأ التراجع منذ عام ١٩٩٢ لتراجع الاستثمارات نتيجة دخول المناعات المطية في مرحلة النضع ، وعدم قدرة السوق المعلية على استيعاب القدرة الإنتاجية ، وعدم القدرة على تخزين المحاصيل الزراعي.

## الناتج القومى الاجمالي (بدون النفط)



المعدر المعوعة الاعمانية للبورية

#### تخطيط التنميـــــة

في عام ١٩٥٥ اقترحت لجنة موقدة من البنك الدولي إقامة برنامج خطة تنمية لمدة ست سنوات . وفي نفس العام أنشئت هيئة التخطيط التي أعيد تنظيمها عام ١٩٦٨ وأسبحت تسمى « المجلس الأعلى للتخطيط و الذي يتألف من رئيس الوزراء ومسؤولين كبار في التخطيط و الإقتصاد ، الذين سيقررون استراتيجية خطة التنمية ويحددون أهدافها . وكان ذلك بداية الطريق لوضع خطة تنمية مفصلة ، حيث تقوم وحدات التنمية في كل وزارة بوضع خططها بمساعدة مسؤولين من لجنة تخطيط الدولة ، وتقديم خططهم إلى اللجنة لتعد المسودة الأخيرة لبرنامج التخطيط الذي يرفع إلى المجلس الأعلى

وتقدم لجنة تخطيط الدولة باعداد ميزانية تخطيط تترافق مع الميزانية السنوية للحكومة ، وتقوم اللجنة مع غيرها من المؤسسات المكومية بمتابعة تطبيق وحل المشاكل التي تعترض تنفيذ الخطة ، وبإعداد توصيات وتقييمها ومن ثم تعديل الخطة الجارية أو إلغاء بعض المشاكل التي تعترضها من أجل الخطط المستقبلية .

وقد اتبع المخطط السوري خلال العقود الماضية خطة تنموية محددة ، حيث ابتعد عن إغراء القيام بمشروعات ذات تكلفة عالية ومظاهر كبيرة ، وبدون أغذ اعتبار للعائد .

لقد كانت السياسة التنموية موجهة نحو الحاجات الأساسية للبلاد وإعادة توزيع الدخول ، فالسياسة الإنمائية كانت موجهة لاستخوام المواد الطبيعية السورية .

#### تاريخ التخطيط والتطوير الإقصادي :

لقد تبع الاستقلال السوري عن المكم الفرنسي عام ١٩٤٦ تطور إقتصادي ملحوظ ، ترافق مع مشكلات سياسية .

فمن ناحية أثر عدم الاستقرار السياسي إلى حد ما على الإنتاج والإستثمارات و وكان له تأثير سي، على إقامة منشات اقتصادية كفرة من خلال خطة إنمائية ، ومنذ نهاية الخمسينات والستينات ، حدث عدم إطمئنان لدى رجال الأعمال حول ملكية وسائل الإنتاج والوضع مع إطمئنان لدى رجال الأعمال حول ملكية وسائل الإنتاج والوضع القانوني للمؤسسات الإنتاجية ، وعقب الثامن من آذار عام ١٩٦٣ ألفي النظام الإقتصادي الحرّ وحول إلى نظام مركزي يسيطر القطاع العام فيه على معظم الإقتصاد السوري ، واضمحل نفوذ كبار المزارعين والطبقة التجارية على الساحة السياسية والإقتصادية والإجتماعية ، وعقب الحركة التصحيحية التي قادها الرئيس حافظ الأسد حدث تغيير هام على الساحة السياسية التي جلبت معها تحريراً للإقتصاد حيث أكد دور وفي شايسمي الإقتصاد السوري هي ما يسمى الإقتصاد السوري هي التصاد السوري هي اقتصاد السوري هو اقتصاد السوري على المراد الطبيعية و البتوك المرافق العامة – الشركات الكبري » .

إن التطور الإقتصادي الذي تبع الاستقلال عام ١٩٤٦ كان نتيجة طبيعية لإعادة العيوية لفترة بعد العرب، وقد تم وضع أول خطة غمسية بين عامي ١٩٦٠ – ١٩٦٠ ، والتي بدأت مع الخطة المصرية خلال الوحدة ، وركزت على البنية التحتية واستقلال الموارد الطبيعية ، وعندما انقصلت سورية عن الوحدة مع مصر ١٩٦١ ألفي التأميم ، ولكن ما لبث أن أعيد عام ١٩٦٧ باستلام هزب البحث زمام السلطة ، وقد تأثر الإقتصاد بين ١٩٦٧ - ١٩٦٨ بالمتطلبات الدفاعية .

وتم تنفيذ الفطة الشانية عام ١٩٦٠ - ١٩٧٠ والتي دعت إلى زيادة حصة القطاع العام من الإستثمارات لتحقيق المجتمع الإشتراكي ، ولكن هذه الفطة لم تصقق نتائجها ، نتيجة حرب عام ١٩٦٧ ، وقد انتعش الإنتصاد في عام ١٩٧٠ والسنوات اللاحقة نتيجة الأحوال الجوية المناسبة والسياسات الإقتصادية الجديدة ، التي تضمنت تعفيز القطاع الخاص وتشجيع عودة رؤوس الأموال الموظفة في الخارج والإستثمارات الإجنبية ، وتخفيف القيود على التجارة الخارجية .

وقامت القطة القمسية الثالثة بين ١٩٧٠ - ١٩٧٥ حيث خصص ٥٧٪ من النفقات العامة إلى القطاع العام ، و٥٧٪ لإنهاء سد القرات . ولكن تنفيذ هذه القطة أخذ منصي جديداً بانطلاقة حرب تشرين عام ١٩٧٣ حيث قام الإسرائيليون بتدمير عدد من المنشات المدنية والإقتصادية ، به فيها مراكز توليد الطاقة ومصفاة حمص وغيرها من المراكز الاستراتيجية الهامة ، وبناء عليه فقد تم تعديل الفطة لتأخذ في الحسبان إعادة إسلاح المعامل والمنشات المهدمة وإضافة مشاريع جديدة ، وعقب حرب تشرين عام ١٩٧٣ تطور الاقتصاد السوري تطوراً ملصوظاً من خلال المعونات والقروض من الدول العربية الفليجية ، وارتفاع أجور مرور النقط عبر سورية ، وارتفاع أسعار النقط والفوسفات ، حيث تم تنفيذ ما يقرب من ٥٠٪ من الإستشمارات خلال السنتين الاخيرتين للخيرتين للخيرتين

قتم تنفيذ عدد من المشاريع بما فيها سد القرات ، ومعمل السماد والحديد ، وتحققت نتائج تقوق ما خطط له ، بالأسعار الثابتة لعام ١٩٦٣، وبين عامي ١٩٧٣ – ١٩٧٥ نما الاقتصاد السوري بمعدل ٧٥٪ . وقد أدت النققات العالية إلى قلة البضائع المتوفرة وارتفاع الأسعار وازدياد البطالة ، وعدم توفر اليد العاملة المدربة .

وفي عام ۱۹۷۱ انضة ضت عائدات البترول العابر لسورية والمساعدات العربية ، ونتج عن ذلك تفقيض كبير في ميزانية الدولة ، وكان لتكلفة القوات السورية العافظة للسلام في لبنان تأثير كبير على الاقتصاد ، حيث تقلص نمو الاقتصاد السوري من ۱۲٪ سنوياً عام ۱۹۷۰ إلى ٢٠ ٤٪ سنوياً في نهاية عام ۱۹۷۸ ، وأوقف كشير من المساريع الاقتصادية ، وفشلت خطة ۱۹۷۱ - ۱۹۷۸ في تحقيق أهدافها الاقتصادية ، حيث تراوح النمو الاقتصادية خلال تلك الفترة به ٨٠ ٥٪ سنوياً ، ويعود ذلك إلى سوء الأحوال الجوية السائدة ، واختناقات إقتصادية ، وسوء إدارة ومشاكل فنية ، وعدم الستخدام الطاقة المتوفرة ، حيث نما الاقتصاد بصورة مباشرة في قطاع الخدمات والبناء .

لقد تبع القورة النقطية لعام ۱۹۷۳ تطور إقتصادي جلب معه توقعات كبرى غيرت النمط الحياتي للشعب إلى استهلاكي ، والذي لا يمكن إرضاؤه بالإنتاج للطي ، حيث تم استيراد المعدات الصناعية والمواد الاستهلاكية أكثر من التصدير .

وفي نهاية عام ١٩٧٨ حدث تملل إقتصادي دفع الحكومة إلى إتضاد إجراءات لتخفيض حدة إرتفاع الأسعار والعجز التجاري ، وتخفيض الميزانية . ولكن عودة المعرنات العربية في نهاية عقد السبعينات حسنت الوضع الإقتصادي وتحول البزان التجاري إلى رابح ، وعليه فقد نما الإقتصاد في أوائل الثمانينات بمعدل « ٢ - ٨ ـ ٢٪ » .

وقد حاولت الفطة القصسية لعام ١٩٨١ - ١٩٨٥ عدارك الأخطاء السابقة ، حيث اختلفت عن الفطط التي سبقتها ، والتي هي خطة استثمارات وضعت من خلال خطة إقتصادية بعيدة المدى لمدة ١٩٥٠ عاماً حيث ارتفعت النفقات الاستثمارية من ١٦٠ مليار ، هي الفطة السابقة ، إلى « ٢٦ مليار ، وحولت الأنظار من الصناعة إلى الزراعة ، وإنهاء المشاريع التي لم تتم خلال الخطة السابقة ، وتحسين استعمال الطاقة الموجودة ، وإعادة تجهيز المشاريع الموجودة .

كذلك احترت الخطة على عدة إجراءات مالية ونقدية لتسيطر على التضغم ، وتضغط على خروج رؤوس الأموال ، وزيادة مدخولها من الضرائب وتغفيض عجز الميزانية المستمر . حيث أدت زيادة الكتلة النقدية إلى زيادة الطلب ، وأدت إلى ارتفاع نسبة التضغم إلى ما يعادل د ۲۰ – ۷٪ » .

وقد تبنّت الدولة سياسة مالية جديدة تقوم على زيادة تدريجية الأسعار البضائع لرقع الدعم عنها ، والغاء السياسة السعرية التي تحددها وزارة التموين تدريجياً وجعل الأسعار مقتربة من سعوها الحقيقي في الأسواق ، هيث يبلغ الدعم المكومي ما يقرب من نصف مليار دولار سنوياً .

لقد تمفي الثمانينيات تطبيق عدد من الموازنات الإنكماشية ولكن

مع إطلالة التسعينيات بدأت الحكومة سياسة مالية توسعية ، حيث زادت النققات الإجمالية بـ 20٪ بين عامي ١٩٩١ و ١٩٩٧ . هذا وقد بلغت موازنة عام ١٩٢٠ بـ ١٩٢ مليار دولار منها ٢٤٠٩ مليون ليرة للإنفاق الإستثماري ، بالمقارنة مع موازنة العام الماضي والتي بلغت اعتماداتها ١٩٢٠ . ١٤٤ مليار دولار ، وتعود زيادة النفقات في الميزانية لزيادة الاستمارات ، وخاصة في الزراعة .



### الإتجاهات الحديثة للإقتصاد السورى

خطت سورية خلال النصف الأول من التسعينات خطوّات جريشة ، ولكنها متواضعة بالمفهوم العالي للوصول إلى اقتصاد السوق وتحريره من الكثير من القيود التي كانت تقف حائلاً أمام تطوره ونعوه .. فقد مدرت عدة تشريعات اقتصادية هامة لتشجيع الاستثمارات الأجنبية والوطنية ، وجذب مدخرات السوريين من الخارج ، وتنمية الموافق القربية في القطاع الخاص . وجاء القانون رقام /١٠/ لعام ١٩٩١ ليمنع المستشمرين إمفاءات جمركية مند استبيراد المعدات من الفارج .. وحصاوا أيضاً على ضمانات على الأموال المستثمرة وأرباهها .. أيضاً منح القانون رقم ١٠ لعام ١٩٩١ امقاءات ضريبية على الدخل الناتج عن الأرباح الصناعية والتجارية .. بينما سمم القانون رقم ١٩ للمغتربين السوريين باستيراد تجهيزات سناعية ، وجلب سيارات مختلفة ، وأثاث منزلي مع بعض الإعفاءات الخاصة . كذلك صدرت عدة قرارات اقتصادية هامية ... حيث سمح للشهار في القطاع الخاص باستيراد عدد من المواد للدعومة وبيعها في السوق بالسعر الحر ... وما يزيد أضعافاً على سعرها المدعوم ... حيث يقوم المستوردون السوريون بدقع قيمتها من حساباتهم في الفارج ، وقد منح قانون الاستثمار الجديد القطاع الخاص صرية الاستثمار في جميم المجالات دون حصر عدا مجال النقط. كذلك أجريت دراسة للسماح للبنوك الأجنبية بفتح فروح لها في المناطق الحرة ... وخامية بعد أن تقدم أكثر من مئية شخص بطلبات فتح فروع لعدد من البنوك في سورية .. حيث بتوفّر فيها القطم الأجنبي اللازم لاستيراد الآلات والمواد الأولمة لاقراض المشاريم السورية ، والذي لا يمكن الحصول عليه من المصارف المحلية ... أو عن طريق إمكاناتها الخاصة لاستيراد الآلات والمواد الأولمة وعلى غرار المؤسسات المالية التونسية .. وقد وقم

الدكتور محمد العمادي ، وزير الإقتصاد السوري ، قداراً يسمع للأشخاص الطبيعيين والاعتباريين بفتع حسابات بالقطع الأجنبي لدى المصدف التجاري السوري .. والسماح للمستوردين من القطاع الخاص بتسديد قيم مستورداتهم عن طريق المصرف التجاري السوري حسب الأمسول القانونية ... كذلك سمع للمصدرين باستيراد كافة المواد والسلع المسموح باستيرادها من قطع التصدير .. وأكدت لجنة الترشيد أن تلك القرارات تعتبر خطوة جيدة وفعالة في مجال التشجيع على فتح حسابات بالقطع الاجنبي وتسهيل استيراد المواد والسلم الاساسية وعمليات تصدير المنتجات السورية ...

هذا وقد سمحت الحكومة السورية باقامة شركات استشمارية مساهمة .. وبالطبع فإن هذه الشركات هي شركات أموال .. حيث يتم الآن بيع أسهمها وسنداتها من خلال مكاتب ... ولتنظيم عملية تبادل هذه الاسهم بشكل قانوني يحفظ حقوق المساهمين من حيث حرية البيع والشراء والاسعار .. فلابد من إعلان قيمتها أو بيعها وشراؤها وفق أمول قانونية .. الأمر الذي يستوجب إقامة سوق أوراق مالية للاسهم والسندات .

وعلى الصعيد الاقتصادي ساعد التبادل التجاري عن طريق المقايضة بتصريف البضائع السورية والمحافظة على العملة الصعبة في سورية ... ومن ناهية أخرى ، فقد كان للمساعدات والمعونات العربية أشر لايستهان به على الإقتصاد السوري ... هيث غدت مورداً هاماً له .. إضافة لعائدات السوريين العاملين في الخليج والفارج ... من هيث توفير سوق للعمالة وعائداتهم التي تأخذ طريقها إلى سورية ... وقد سمع بموجب قرار وزاري بعدم سؤال المودعين المستثمرين عن مصدر القطع الاجتبي .. وبالتالي المصدول عليه بوسائلهم الخاصة دون المساس بهم ... وتحصد الدولة التعامل بالعملات الاجتبية للمستثمرين والتجار من خلال مصارف الدولة ، حيث يسمع لهم بفتح اعتمادات بالعملة الصعبة ، أو معرف عائدات صادراتهم على أساس سعر ٤٢ ل . س للدولار ... أو السعر الرسمي للسلع المدومة ...

ولاتسمح سورية الآن بتبادل العصلات الأجنبية بين المواطنين السوريين ، ولكن ذلك مسموح به بين المواطن وجهات الدولة ... وقد وقع بعض المفتربين في يد القضاء نتيجة جهاهم بالإجراءات القانونية ، وصدرت الأحكام بحقهم ... فلابد من تسجيل القطع الحر المتحصل من عملية التصدير بنسبة ٢٠٪ في حساب خاص باسم المسدر لدى المسرف التجاري السوري ، وذلك لاستخدامه في تمويل شراء المستوردات من المواد الأولية والقطع التبديلية اللازمة للمنتجات المصدرة .. أو بيعه أصولاً إلى المسارف المفتصة ...

وقد أبخلت الدولة عدة إجراءات وقرارات لتحسين مخزونها من العملات الأجنبية ، وأعطي الحق للمستثمرين بالتعامل بالعملة المعبة من خلال استشماراتهم لشراء ألات من الخارج ، أو عندما تشعلق فمالياتهم الإقتصادية الداخلية بالتعامل مع رجال الأعمال الأجانب أو الشركات الأجنبية ...

إن الإكتشافات النقطية في سورية وبما تدره من مملات صعبة بالإضافة إلى السياسة الإقتصادية الجديدة ، والمعونات التي أعقبت حرب الخليع .. إضافة إلى سياسة مالية متزنة .. أدت إلى وقف تدهور 
سعر الليرة واستقرارها بحدود ٥٠ ل . س للدولار . وتشير جميع 
الدلائل إلى أن سورية تتجه إلى سعر صرف واحد .. وكان أحد الإجراءات 
في هذا الاتجاء إعتبار السعر السياحي ٤٢ ل . س للدولار ، وهو ما 
يقارب تخفيضاً رسمياً لليرة السورية وبما يعادل ٢٠٪ .. وهذا السعر 
قريب جداً من سعر السوق السوداء ...

وفي إطار سياسة الحكومة لتوهيد سعر صرف الليرة السورية بصورة تدريجية ، وفي إجراء متواضع لتحرير سعر صرف الدولار ، وحدت الحكومة سعر الصرف بين المؤسسات الحكومية والأفراد بـ ٢٦ ليرة سورية للدولار الواحد بدل ٢٢ ، ما سيؤدي إلى توسيع نسبة استخدام السعر الموحد لصرف الدولار الخاصة بالفنادق والجمارك ، ولن يؤدي هذا الإجراء إلى أي تفييرات في الرسوم المستوفاة لأنه إجراء داخلي يتعلق بحماب الميزانية العامة ، وبناء عليه سيجري تعديل أرقام الميزانية العامة .

إن الوصول إلى حربة كاملة للتحويل يعني السعاح بحريات التبادل 
بين المواطنين السوريين ، ولكن على ما يبدو شإن هنالك إنفراجاً 
إقتصادياً نحو حربة التعامل بالعملات الأجنبية لأهداف إقتصادية بحتة 
.. كالسماح للمستورد بأن يحول العملات الأجنبية إلى الخارج شمنا 
لمستورداته .. أو السماح للمصدرين بالتنازل عن عائداتهم من القطع 
الأجنبي لمن شاؤوا بشرط أن من يحصل على هذا القطع يكون ملزماً 
باستعماله لأغراض إقتصادية خارجية ...

وسمح للمواهن السورى بإخراج ألفى دولار ، وبأن يدخل ما يرغب

من العملات الصعبة ... وقد صرح الدكتور العمادي ، وزير الإقتصاد السوري ، بأنه لابد من إيجاد مخرج لتعويم الليرة السورية ...

وفي المقيقة فإن استقرار سعر منرف الليرة السورية يعود لعدة عوامل أهمها : السماح للمصدرين بالإحتفاظ بـ ٧٥٪ من مائدات التصدير من العملات الأجنبية للإستيراد ، بالإضافة للإجراءات الإقتصادية التي شجعت التصدير ، وارتفاع مداخيل الدولة والعائدات النفطية من العملات الصعبة .. والتي أعادت الثقة بالإقتصاد والعملة السورية . وتتعالى الأصوات بين المستثمرين وأعضاء مجلس الشعب السوري مطالبة بتعديل القانون «٢٤» أو اصدار قانون جديد ، ومازال الموضيوع مطروحياً لليحث؛ ذلك أن القيانون « ٢٤ » لعيام ١٩٨٧ وضع موضم التنفيذ للوقوف أمام تدهور سعر صرف الليرة السورية والتحكم بالموجودات من العملات الصعبة في البلاد ، ومنع تهريبها ، ولكن الواقع أثبت أنها تخالف ذلك المنظور الإقتصادي، فالتدهور نتج عن أسباب عدة ؛ جمود الوضع الإقتصادي آنذاك والعصار الإقتصادي الأوربي غلى سورية ، وتوقف تدفق المعونات العربية نتيجة للعزلة التي كانت تماني منها سورية جراء وقوفها إلى جانب إيران في حربها مم العراق وطرح كميات كبيرة من الليرات السورية في سوق العملات لشراء مواد ومعدات للقطام العام .. قد أدت إلى هذا التدهور . وتدل البيانات الإقتصادية الإحصائية أن ٤٠٪ فقط من أصل ٧٠٪ من القطم الأجنبي ناتجة عن تصدير المنتوجات السورية لتغطية الاستيراد ، وهنا لابد من التساؤل ، كيف حصل الصدرون على ما يعادل ٢٥٪ من قطع التصدير ؛ والإجابة على ذلك ليست بالعسيرة ، وهذا يدل على تصدير منتجات وهمية ، وفي بعض الأحيان النفايات الصناعية والزراعية . وبالتالي يحصلون على وثائق التصدير التي تمنع حاملها حق استعمال قيمتها لأغراض الاستيراد بالعملة الصعبة ، وذلك باللجرء إلى السوق المجاورة للحصول على القطع الأجنبي .

ومع اتفاق الاقتصاديين السوريين فإن الآراء الإقتصادية تختلف وتتباين وجهات النظر والتوقعات عن مدى تحرير الإقتصاد السوري وانطلاقه نحو السوق المرة ... وهل الاصلاحات الإقتصادية المتوقعة لاتعدو كونها إصلاحات تجميلية أم تغييرات جذرية في مسار الإقتصاد السوري ... فالبعض يرى أن أي تحول إقتصادي يجب ألا يتعدى في المستقبل القريب منح ضمانات دستورية تحمي الملكية الخاصة من إجراءات التاميم والمصادرة ، وإلغاء القانون « ٢٤ » الخاص بتداول العدلات الصعبة ...

ويتساءل بعض المطلين الإقتصاديين عن صدى جدية التحولات الاقتصادية في سورية ... وهل ستتحول إلى إقتصاد السوق .. وبالطبع فإن التغييرات الإقتصادية لن تغير من التركيبة الهيكلية للإقتصاد السوري .. فسورية ليست دولة ذات اقتصاد موجه فحسب ... بل لازال اقتصاد اشتراكية الدولة هو المهيمن من خلال القطاع العام ، حيث أفرز على مدى السنوات طبقة رأسمالية ، وعاملة جديدتين ... وتم أيضاً توظيف معظم خريجي المعاهد والجامعات في أجهزة الدولة برواتب محدودة ... ونجم عن ذلك هجرة من الريف إلى المدينة ، وكثافة سكانية في المدن ... ولكن المهاجرين إلى المدينة لم يتجذروا بعد في المدينة ... في المدينة ما الريف يستقون أفكاره وتقاليده ....

وتتكون الرأسمالية الجديدة من بعض بيروقراطيي الدولة ، حيث سمحت لهم الوظيفة العامة من خلال سيطرتهم على أجهزة القطاع العام ، واستحواذهم على القرار الإقتصادي من فرض الهجمنة الإقتصادية بالتعاون مع رجال الأعمال في القطاع الخاص من خلال الإنتفاع الإقتصادي ، حيث أصبحت الرأسمالية الجديدة تلعب دوراً إقتصادياً وإجتماعياً إضافة إلى دورها في السلطة ... وما يسمى بالتعددية الإقتصادية لايعدو كونه ممارسة إقتصادية من خلال إشتراكية الدولة ، وقد أكد الرئيس الأسد أن إقرار التعددية الإقتصادية جاء لإعتبارات وطنية ... وقال مشيراً إلى دور القطاع العام: " لقد أخذت الدولة على عاتقها خلال السنوات الماضية بناء المؤسسات والمنشآت الإقتصادية التي لم يكن في طاقة الأفراد بناؤها فتكونت لدينا قاعدة إقتصادية هامة .. وقرَّت القسم الكبير من إحتياجاتنا ... ولولا ذلك لكانت البلاد قد عانت ظروفاً في غاية القسوة والصعوبة ... لقد تجاوزت توظيفات الدولة في التنمية الإقتصادية مشات المليارات ... وكان من المسعب على بلد نام يحشاج كل شيء أن تقف الدولة مكشوفة الأيدى تنتظر الجهول ...

لقد غيرت التحولات الإشتراكية في الستينات مسار الإقتصاد السوري الذي تمتع بخصوصية جديدة حيث تعايشت في العقود الثلاثة الماضية ، تكدت قطاعات رئيسية هامة المقطاع العام – القطاع الماس – القطاع المام القطاع العام ولازال يحتل حصة الأسد ..

وتستمر الفطط التنموية الإقتصادية من خلال قرارات هيئة تخطيط الدولة .. أما ازدياد دور القطاع العام وتشجيعه ، وإطلاق المبادرة القردية ... فالا بعدو كونه زيادة مساهمة هذا القطاع في الشريحة الإقتصادية السورية .. فلقد أتاح السماح للقطاع الخاص باستيراد كثير من المواد الإستهلاكية ... وتشجيع الإستثمارات المناعية برفع عبه عن الدولة ، كانت قد أخفقت فيه ... حيث اختفت طوابير المواطنين لشراء بعض السلع الإستهلاكية ... بعد توفرها في السسوق بشكل واضع ... مما لاقى شعوراً بالإرتياح لدى المواطنين والدولة ...

ولذلك لارمكن ، صف السياسة الإقتصادية السورية بالإنفتائية .. بل يمكن اعتبارها عملية تكييف مع المعطيات الداخلية ، والمتغيرات الدولية .. إن القرار الإقتصادي يرتبط إرتباطاً وثيقاً بالأهكار السياسية السائدة من اشتراكية أو رأسمالية ... وإن كثر الحديث أخيراً عن الواقعية الإقتصادية ... فإنه لايمكن إهمال الجانب السياسي من القرار الإقتصادي ... ولكل نهج إقتصادي خلفية سياسية ، لقد طفى الفكر السياسي والمبادئ الإشتراكية منذ قيام ثورة الثامن من آذار عام ١٩٦٣ على الموامل الإقتصادية ، ولكن حدث خلال المقد الماضي طفيان للواقعية الإقتصادية على الفكر السياسي الإشتراكي .. وبدأ بالإنحسار لمصلحة العوامل الإقتصادية على الفكر السياسي الإشتراكي .. وبدأ بالإنحسار لمصلحة العوامل الإقتصادية ...

إذ كيف توضع سياسة إقتصادية معينة بمعزل عما يجري في الأجواء العربية .. فالفورة النفطية عام ١٩٧٣ غيرت الموازين الإقتصادية في المنطقة ... وتنامت القوة السياسية لدول الخليج نتيجة إرتفاع أسعار النفط .. وكان لذلك أثر لا يستهان به على الإقتصاد السوري .. ودخلت الشركات الأجنبية في حقل النفط السوري بالتنقيب والإنتاج واختفى شعار بترول العرب للعرب ...

ولمعالجة الوضع الإقتصادي المتردي، فقد حصلت الشريحة المدنية الحاكمة من الإقتصاديين على صلاحيات كبيرة لاعادة بلورة النهج الإقتصادي وإعادة النمو إلى الإقتصاد السوري، وقد نجمت هذه النخبة ليس في الدعوة لتحرير الإقتصاد فحسب، بل وفي تغيير مسار الإقتصاد، ومنع حوافز للإستثمار، ووضع أولويات في خدمة الدين السوري للدول الإجنبية ووضع اتفاقية تصفية الديون السوشييتية مرضع التنفيذ، ونتج عنه ارتفاع صادرات القطاع الخاص، وزيادة فائض المساب الجاري.

كذلك فإن دعوتهم لمتابعة الاستشمار القومي للدولة وتوظيف مليارات الدولارات التي حصلت عليها سورية لاستراكها في التحالف ضد العراق ، في المشاريع الاقتصادية ، وعلى الرغم من أن المعونات ليست كافية لتمويل ما يقرب من ٤ مليارات دولار من المشاريع الإنائية ، إلا أن النضبة الاقتصادية في الدولة تدرك أنه إذا مولت الدولة قسما من المشاريع من أموال خاصة أن قروض عربية أو أجنبية ، متى بدأ المشروع فإنهم من أموال خاصة أن قروض عربية أو أجنبية ، متى بدأ المشروع فإنهم يستطيعون إقناع الأطراف المولة بمتابعته .

هذا وقد قامت الحكومة السورية في السنوات الماضية بانتهاج

سياسة إقتصادية جريئة حيث شجعت القطاع الخاص بإصدار القانون رقم « ١٠ » لعام ١٩٩١ الذي نتج عنه تغيير جذري وسريع في الإقتصاد ، وأقيم عدد كبير من المسانع في خل هذا القانون .

أما في القطاع الزراعي فـقد تضاعف الانتـاج في بعض القطاعـات الزراعية في عدد قليل من السنوات نتيجة لسياسة الأسعار الجديدة .

وتعتمد سورية على القانون رقم ه . . ، التشجيع الاستثمار العربي والأجنبي والدولي ، فقد أعطى هذا القانون امتيازات وتسهيلات كهيرة للشركات والمشاريع التي يتم إقامتها بعرجيه ، حيث تعفى هذه الشركات من الضرائب لمدة تتراوح بين ٧ - ٩ سنوات وإعفاء المعدات المستوردة للعمل فيها من الشروط الجمركية ونظام القطع المعمول به في سورية .

وقد تم في عام ١٩٩٣ إنشاء نحو « ١٠٠٠ ء شركة ومشروع في ظل هذا القانون برأسمال إجمالي قدره « ١٦٠ ء مليار ليرة سورية ، وبالإضافة لذلك القانون فقد صدر مايزيد عن مئة قرار يمنع القطاع الخاص فرصاً في الاستيراد والتصدير وتطوير المناطق الموة ، وعدداً من القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والنقدية والمصرفية والقطع . وهذا إن دل على شيء فإنه يدل على أن سورية تسير بخطى حثيثة ، ولكن متواضعة نحو إقتصاد السوق ، وذلك بإلغائها احتكار الدولة للنشاطات الاقتصادية عن طريق القطاع المام وصؤسسات الدولة من ناحية ، ورفعها تدريجياً دمم المواد الاساسية ، حيث كانت سورية تتبع نظاماً إقتصادياً إشتراكياً بشكل القطاع العام عموده الفقري ، وذلك لمدة ثلاثين عاماً . ولكن سورية لاتزال ترفض اتباع الفط المصري بصورة سريعة ، والكثير من دول العالم الثالث أو الدول الاشتراكية سابقاً ، وهو بيع مؤسسات القطاع العام الخاسرة .

وعليه فإن مستقبل القطاع العام في سورية عالق في توازنات ، فموضوع الخصخصة لم يطرح بصورة عامة ، ولكنه يبحث في حلقات واجتماعات رجال الأعمال الذين يدعون خلالها إلى الخصخصة عندما تكون تلك الخطوة مفيدة ... ولكن عدداً من الإقتصاديين يشيرون إلى أن القطاع العام ليس قوياً بما فيه الكفاية ليتحمل ضغط الإنفتاح من الحكومة ، ويشير رجال الأعمال السوريون إلى أن الثقة بالإستثمارات ستزيد حين تعنجهم الحكومة مزيداً من العربة الذاتية .

إن الإعتماد الحكومي الزائد على استثمارات القطاع الفاص سيؤدي بالتالي إلى مزيد من تأثير هذا القطاع على الدولة ، وأن القطاع العام لايزال نافحاً ، وعلى أقل تقدير كمصدر لكثير من المواد بأسمار تكلفة زهيدة ولتأهيل الأشخاص الذين يتركون القطاع العام بعد تدريبهم ليعملوا في القطاع الفاص ، كذلك لابد من الإشارة إلى أن القطاع الفاص بجني فوائد كبيرة في ظل القانون رقم « ١٠ » نظراً للحماية الجمركية التي تعنصها الدولة ، وعدم تأثرها بالمنافسة الدولية وضفوع القطاع الفام الفاص لعدد من التشريعات التي تضمن استمرارها وحيويتها على الفاص لعدد من التشريعات التي تضمن استمرارها وحيويتها على حساب المستهلك ، وبالتالي فإن القرارات الإقتصادية السورية تبدو في بعض الأحيان متناقضة حيث تشجع القطاع الفاص لتنجع في تغطية بعض الأحامن في توفيرها .

وقبل وضع القانون « ١٠ ه موضع التنفيذ اعتادت المكومة أن تنشر قائمة بالبضائع التي يسمع للقطاع الخاص بإنتاجها . والآن تنشر التكومة قائمة بالسماء البضائع التي يمكن للقطاع العام إنتاجها . والآنزيد القائمة حالياً عن « ٢٠ » مادة ، وقد ساعد القانون « ١٠ » مليار ولاتزيد القائمة حالياً عن « ٢٠ » مليارات ليرة سورية من أهمل « ٢٠ » مليار تعود لأموال السوريين في الخارج ، بعضها من مصدر سوري أخرجت من البلاد عقب صدور القوانين الإشتراكية والتأميم ، ومعظمها نتيجة أعمال السوريين في الخارج ، وقد سمع هذا القانون لرأس المال السوري في الخارج ، وقد سمع هذا القانون لرأس المال السوري في الخارج أن يمود لبلده ، وشجع الاستثمارات الأجنبية ، ولكن رؤوس ينتظر الإجراءات الإقتصادية التي سيتم اتخاذها لاحقاً ، وعندما ينتظر الإجراءات الإقتصادية التي سيتم اتخاذها لاحقاً ، وعندما يتكدون من صلاحيتها وقدرتهم على إخراج أرباحهم ، عندها يمكن أن تلعب دوراً كبيراً في السنوات الأخيرة في وسائل النقل التي كان يديرها القطاع الخام ، وأثبتت قدرتها من حيث رخص تكاليفها واتساع خدماتها .

ويدفع كثير من رجال الأعمال والمستاعيين المسوريين الدولة لاتخاذ مزيد من الإجراءات الاقتصادية الإنفتاحية ، وذلك بفتح بنوك خاصة وبنوك أجنبية ، بعد تأميم البنوك من قبل الدولة في الستينات مع كثير من شركات القطاع الفاص ...

إن فتح بنوك خاصة سيسمع لصغار المستثمرين بالمصول على قروض ، وسيحول إقتصاد السوق تدريجياً إلى أن تكون قاعدته الاقتصادية من الطبقة الوسطى .

ويعتقد بعض الإقتصاديين أن بداية الإنقتاح الإقتصادي لم تتبع

حرب الغليج عام ١٩٩٠، ولكنها بدأت في عام ١٩٨٦ حين عانى الإقتصاد السوري من صعوبات جمّة حيث أبدت الدولة تدريجياً استعدادها لتحميل القطاع الخاص دوراً إقتصادياً أكبر خلال محنتها الإقتصادية ومشاكلها مع الدول الكبرى وذلك بالسماح للقطاع الخاص بشراء الألات وقطع الغيار ومنح قطاع الإنشاء دوراً أكبر في التنمية . ففي المؤتمر القطاع الغيام ١٩٨٥، عنه المنامن لحزب البعث الذي انعقد في كانون الأول عام ١٩٨٥، بتخفيف الإجراءات سياسية مسمحت لتعطي دوراً أكبر للقطاع الخاص بتخفيف الإجراءات النقدية حيث بدأت بالسماح للمستورد بإيداع مبالغ من العملات الأجنبية في البنك التجاري السوري للإستعمال خلال ثلاثة أشهر لشراء بضائع أجنبية . وتحت شعار التعدية أوتدت شعار التعدية أصدرت الحكومة عدة قرارات لتساعد القطاع الخاص ولتزيد الإنتاج أصدرت الحكومة عدة قرارات لتساعد القطاع الخاص ولتزيد الإنتاج

وقامت السياسة الإقتصادية الجديدة بتطوير المبادلات التجارية العلية وتشجيع الصادرات وتنويعها ، بحيث أسبحت استراتيجية اقتصادية سورية لايكن الاستغناء عنها لتطوير الإقتصاد ، وبالتالي فإن مفهوم النمو الإقتصادي وتطويره طغى على مفهوم التوزيع العادل للدخول ، حيث تقلمت الفشات الداعمة للسيطرة على التجارة الخارجية ، وظهر اتجاه جديد يدعو إلى اقتصاد السوق بالسماح بالاستيراد من قبل القطاع الخاص وتخفيف القيود عليه ، وتشجيع نصد، ، نبضائع السورية وتعديل التعرفة الجموكية بهدف إطلاق

فعاليات التصدير والتنمية وتحسين السياسات المالية والنقدية بما يتفق مع هدف تطوير الاقتصاد وإنعاشه .

ولكن جميع هذه الدعوات لم تجد مجالاً لها في تطبيق الإصلاح الهيكلي للإقـتـصاد السوري هيث اتسعت السيـاسـة الإقـتـصادية الإنقراجية بالعذر والتدرج ، وسياسة القطوات البطيئـة ، وتعصورت الإجراءات الاقتصادية الإنفراجية بـ:

تغيير المفهوم المتاح للتصدير مما يزيد عن حاجات الاستهلاك المطي ما يدعى بالمكن تصديره ، وتم طرح فكرة التحاون بين القطاعين العام والغاس ، كما دفعت شركات القطاع العام إلى وضع خطط تصديرية من أهدافها وضع مستوى معين للتصدير ، وقد فتح باب التصدير على مصراعيه أمام القطاع الغاص ، وسمع بتصدير البضائم السورية بالسعر العالمي نشركات القطاع العام ، والعمل على تضفيض تكاليف بالسعر العالمي نشركات القطاع العام ، والعمل على تضفيض تكاليف المطية ، إنتاجها والإهتمام بالسعارقطع التصدير لتغطية التكاليف المطية ، التاجمت الحكومة على مقد كثير من الإتفاقب التجارية مع دول العالم ، وتشج الاست تمان وإقامه مناطق حراء والسماح بالإنخال المقود المؤسعة عادول الإجتبية ؛ التزامها الإسعات العالمية المعتمدة ، وإعفاء البة نتع السورية المسدرة من صراحة الإنتاج الزراعي بعد الحصول على مدافقة سنوية ، كا أبرمت الدناء ة عدداً من العقود مع الدول الاجتبية المتاوية ، كا أبرمت الدناء ة عدداً من العقود مع الدول الاجتبية المقاهما القم ع الدول الاجتبية المقاهما الما الما المدار الاجتبية المقاهما الما المدار الاجتبية المتابعة المتورية من المغاب المعارات العالمية المتابعة المناء الما الما المناء المناء المناء المناء المناء المناء المناء المناء المناء التماء المناء ال

الحكومة باستيراد السيارات ووسائل النقل والبرادات. كما تم التوقيع على عدة اتفاقات بين سورية ولبنان في إطار معاهدة الأخوة والتعاون والتنسيق. ففي مجال التعاون الإقتصادي تقرر إلغاء إجازات الاستيراد للمواد والسلع اللبنانية والسورية المنشأ والإستعاضة عنها بعوافقات استيراد، ومنع موافقات استيراد بالنصبة للمواد والسلع اللبنانية والسورية المنشأ المسموح باستيرادها أصولاً بكامل الكمية والقيمة المطلوب استيرادها بعوجب فاتورة العرض الأولي بون اشتراط المجز المسبق للقطع الأجنبي اللازم لتمبويل عملية الاستيراد، على أن يتم تسديد قيم البضائع المستوردة باعتمادات عن طريق المصرف التجاري السوري. كذلك تم الاتفاق على إقامة مصنع مشترك للإسمنت بنسبة ألا كل طرف، ولتشجيع التجارة تم تخفيض مقدار بدل الخدمات عن البضائع إلى ٢ بالالف، ولتسهيل عملية إنتقال البضائع والاشخاص تم الخصومية والعمومية وسيارات الشحن مع استمرار الرسم السوري والخصومية والعمومية وسيارات الشحن مع استمرار الرسم السوري

إن عملية تحرير الإقتصاد المنفيطة ، وإن كان لها بعض سمات إقتصاد السوق إلا أن خصوصيتها افتقرت القدرة على منح كثير من فئات الشعب المشاركة للإستفادة منها ، حيث أعطت التشريعات الإقتصادية الجديدة فرصاً غير متكافئة للجميع وقوضت بعضها أسس العدالة الإجتماعية ، فالقانون رقم « ١٠ » سمح بإنشاء مؤسسات مناعية تزيد قيمتها على عشرة صلايين ليرة سورية ، وأعطى المستثمر امتيازات رأسمالية كثيرة في ظل التشريعات الاشتراكية النافذة تقيد الاستيراد وتحمي منتجاتها من المنافسة في ظل المعاية الممركية . بالإضافة إلى الإمقاءات الضريبية للمستثمرين من القانون /. // وقوانين تشجيع السياحة والتي أدت إلى خلل في العدالة الضريبية . إن تدخل تلك التشريعات وتناقضها في بعض الأحيان وتراجد كثير من الثغرات فيها ، خلق ظروفاً مثلي لقيام طبقة رأسمالية لمفيلية وفرصاً مؤاتية للإثراء السريع في وقت قصير بإغراق الأسواق بمنتجات استهلاكية في ظل إقتصاد مفلق يتحكم ويستفيد من تجارته ذور النفوذ .

وقد انعكس ذلك على تعايش القطاعين الخاص والعام نظراً للخلفية السياسية لكل منهما فتواجدهما جنباً إلى جنب من خلال علاقة معقدة لا يعنى الإنسجام بل على الأغلب تعنى التناقض.

وإن شكلت الإجراءات الإنفتاحية إنفراجاً إقتصادياً وتطوراً بالمقارنة مع الأوضاع المتشددة السابقة ، إلا أنها لم تكن كافية ولاتستطيع تحديث الإقتصاد وبناء قاعدة تصديرية قوية ، كما لم تعالج التشريعات التشوهات الهيكلية والقوانين الاقتصادية المتناقضة والإجراءات الروتينية والفنية التي تقف حائلاً أمام تطوير الاقتصاد السوري، وتطوير قاعدته الصناعية ، بل إن محدوديتها قد أفرزت تشوهات في توزيع الدخل القومي على حساب صغار، الكسية .

وتدعي المكومة أن القانون رقم /. / قد مثل إنطلاقة اقتصادية جديدة لسورية وهذا لا يمكن إنكاره أو الاستهانة به ، ولكنه أدى أيضاً إلى إساءة توزيع الدخول وظهور حفنة من الأثرياء الجدد ، فالقانون وإن اهتم بنين أن بد تشمار فإنه لم يشجع على الاستشمار في القطاع الإنتاجي إلى الفطاع الاستهالكي ، ودون أن يسهم في بناء قاعدة مناعية فمالة في الإقتاماد الوطني ، فالصناعات التحويلية الاستهلاكية لا يمكن اعتبارها مناعة بالمفهوم الدولي وإن وفرت بعض الإحتياجات المحلية .

# الإستثمارات الموافق عليها في ظل القائون رقم (١٠)



المعدر مكتب الستثماد

### القطاع العيام

لقد نشأ القطاع العام من المسانع التي أممت ، أو مسودر - عنب قسيام ثورة الثامن من أذار عام ١٩٦٢ ، ويمك هذا القطاع ٨٥ س المسناعة السورية ، ويوظف حوالي ١٠٠٠ عامل ، أو ما يعادل ٢٠ من القوى العاملة ، وينضوي تحت هذا القطاع ست مؤسسات ( النسيجية الهندسية - الكيميائية - الإسمنت - شركة الفرات للآليات - المؤسسة العامة للمسناعات الغذائية .. ) .

ويتبع هذا القطاع المستاعي قطاع البترول من حيث القيمة الما المة للإنتاج الصناعي ، حيث تقدر مشاركته به ٤٥٪ ويساهم بـ ٢٠/ من الدحل القدومي ، وعلى الرغم من أن القطاع العام يهب من على الإقت مساد السوري ، إلا أنه عانى من ضعف ربحيته وسوء إدارته ، أمب حت أغلب المسانع عبداً على الميزانية العامة للدولة ومع هذا فنو يلعب دوراً واثداً في توجيه الإقتصاد في نبلاد ١٠٠٠ ع الدخول .

ويحلول منتصف الستينات كان يعمل عدف القوى العاملة تعمل في أعطاع العام ، وعلى الرغم من أن الأراضي الزراعيية كنان بملكها القطاع الخاص ، حيث كان يملك الفلاحون قطع صغيرة من الأرض لا تزيد عن عشرة هكتارات . فإن الدولة كانت تسيطر على أسعار ما تسمحه بالماصيل الاستراتيجية بما فيها الحبوب والقطن والبذار ، وتواجد قطاع خاص صغير في مجال الصناعة والتجارة بالمقرق .

لقد أدى احتكار القطاع العام لمستاعة غزل ونسج انقطن على مدى العقود الماضية وبيعه بأسعار متهاودة إلى الإساءة للإساء مبيث اكتفت بعض المسانع القطنية ببيع حصتها من الغزل دون مساعتها بأضعاف الأسعار وبالطبع فإن المستفيدين من هذه السياسة وأعن احتكار

الدولة لمنتاعة القطن ، وقضاوا تصديره خاماً بدلاً من تصنيعه محلياً على الرغم من الخسارة الكبيرة من القيدمة المضافعة على القطن بالتصنيع .. ويطرح البعض فكرة بيع قسم من مصانع القطاع العام ، ولكن ذلك أمر بعيد ، باستثناء إغلاق بعض هذه المسانع الخاسرة واخضاع معظمها لقاعدة الربع والخسارة وعدم دمج موازنتها مع الموازنة العامة .

إن الخصخصة ليست إلا خياراً من عدة خيارات للإصلاح الإقتصادي ، ولكنها تختلف عن توسيع القطاع الخاص ، وهي تعني تقليص القطاع العام . وسورية كدولة نامية من العالم الثالث ، ليس لديها نظام للرعاية الإجتماعية وهذا يعنى تدهور أوضاع الطبقة الفقيرة .

إن للخصخصة فوائدها في الدول المتقدمة صناعياً ، حيث يوجد نظام للرعاية الإجتماعية ، وتؤدي إلى توسيع المشاركة الشعبية في القعاليات الإجتماعية ، وبالتالي رخائها . فالخصخصة تعني اقتطاع الأموال القومية إلى مشاريع القطاع الخاص ، وبالتالي توسيع ثروة الطبقة الغنية التي تتحكم بهذا القطاع حيث لا يوجد نظام إقتصادي للتحكم في السوق ..

فنظام الأسعار الذي يعتبر أدوات إقتصادية ، والجمارك تحول بصورة ما إلى وسيلة لزيادة احتكار تلك الطبقة في ظل الحماية والأسعار ، ونتيجة لرفض سياسة الخصخصة كان لابد من دعم القطاع العام الذي يعانى الكثير من المفسلات.

هذا وتسير سورية بخطئ حثيثة متواضعة نحو إقتصاد السوق ، وذلك بإلغاثها إحتكار الدولة للنشاطات الإقتصادية عن طريق القطاع العام ومؤسسات الدولة من ناحية ، ورفعها تدريجياً دعم المواد الأساسية حيث كانت سورية تتبع نظاماً إقتصادياً اشتراكياً يشكل القطاع العام عصوده الفقري ، وذلك لمدة ثلاثين عاماً . ولكن سورية لا تزال ترفض انباح الخط المصري ودول العالم الثالث وهو بيع مؤسسات القطاع العام الخاسوة .

وعليه فإن مستقبل القطاع العام في سورية عالق في توازنات ، فموضوع النصخصة لم يطرح بصورة عامة ، ولكنها تبحث في حلقات واجتماعات رجال الأعمال الذين يدعون خلالها إلى الخصخصة عندما تكون تلك الخطوة مفيدة .. ولكن عدداً من الإقتصاديين يشيرون إلى أن القطاع العام ليس قوياً بما فيه الكفاية ليتحمل ضغط الإنفتاح من الحكومة ، ويشير رجال الأعمال السوريون إلى أن الثقة بالإستثمارات ستزيد عندما ستمنحهم الحكومة مزيداً من الحربة الذاتية .

والسؤال : ماهو مستقبل القطاح العام السوري في ظل خطوات الإنفتاح الإقتصادى ؟

هناك تساؤلات كثيرة وطروحات متعددة ولكن أحدثها خطة أعدتها لجنة مكلفة من رئاسة مجلس الوزراء وتتضمن إصلاح جميع أوجه القطاع العام من خلال انتجاهين مختلفين ، (١) - تحسين الوضع الحالي لمسانع القطاع العام المتردي وذلك بزيادة مردودها ، وتطوير نظامها الإداري (سيتم مناقشتها بين الجهات المختلفة في الدولة ) ، فمع أن القطاع العام سيست مر على المدى المنظور مع بعض الإصلاحات الجوهرية ، فإن مصير كثير من مصانعه هو موضع بحث على المدى

البعيد . (٢) - لذلك لابد أن يتبع الإصلاحات المبدئية تغيير في العنيفة المالية لقطاع العام . فلقد أشارت خطة اللجنة إلى ظهور وصاية سياسية ، فرزت معها عدداً من مراكز القوى مارست التدخل الإداري معطلت التشريع عن طريق الأرامر الإدارية ، ونتج عنها سوء الإدارة ومشاكلها التي تتعلق بتعدد البهات التي تقرض وصايتها السياسية ، متى أصبحت الصلاحية تعارس بشكل جماعي ومن جهات مختلفة في مقابل محدودية المسؤولية وأحياناً فرديتها ، ونتج عن ذلك ظاهرة الخلل المسؤولية وأدت إلى التسيب والتهرب من المسؤولية بحيث أصبع تجييرها هو القاعدة والتصدي لها هو الإستثناء ، إضافة لذلك عجز المواقع الإدارية عن اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب والبحث عن غطاء للمسؤولية ، اما في النصوص أو مواجهة هيئات الرقابة ، أو استخدام الولاء الشخصي ، ولوعلى حساب العصمل والإنتساج .

وبناء على ذلك اقتدرحت اللجنة أن يتم اختيار المدير العام للشركات ، وفق المؤهلات العلمية والفنية والخبرة ، ومنحه مسلاحيات أوسع وتحميله مسؤولية الإنتاج .

ولكن تقرير اللجنة الوزارية أبرز مجموعة اقتراحات لتحسين فعالية مصانع القطاع العام ، ويتناول تغييراً جذرياً في صيغة هذا القطاع ، وأهمها وضع تشريعات خاصة بإنشاء مؤسسات مالية قابضة لرؤوس أموال شركات القطاع العام وأن يتم تشكيل مجالس إداراتها من الوزير المختص ، وعضوية خبراء بطبيعة إنتاج الشركات ، لها اختصاصات إقرار ميزانيات الشركات وتقيم الرقابة على الإنتاج . ومن ناحية أخرى اقترح التقرير تحويل شركات القطاع العام إلى شركات مساهمة يتم تحديد رأسمالها من خلال تقييم موجوداتها وبقدر قيمتها الصقيقية ، تملك اسهمها الشركات القابضة ، ومنحها الحق بتحديد أسمار السلع المنتجة وربطها بمعدلات التكلفة والربع ، على أن يتم اعتبار رأسمال الشركة عند احتساب تكاليف الإنتاج وقيمة امتلاك معدات الشركة . إضافة لذلك فلابد من إعادة النظر بسياسة التسعير الحالية ، حيث كانت تقيم أسمار المواد الغذائية بثلث كلفتها الأجنبية نتيجة تسعير القطع الأجنبي بسعر غير مقبول . ولذلك لجأ الكثيرون إلى الإحتبال على التسعيرة وبشتى الوسائل .. فالتسعيرة المتدنية كانت تقف حائلاً دون إنشاء صناعات حديثة واستيراد ما يماثلها من الخارج .. إذ سمحت طريقة التسعيرة الحالية لموظفي التموين بالقيام بإجراءات تعسفية ، وأصبحت حقلاً خصياً للرشوة والإحتبال والتلاعب على القانون ..

إذ لاتزال وزارة التصوين السورية تحدد أسعار معظم الصاجيات وتقرر سعرها للمستهلك ولكن على ما يبدو فإنه قد تم السماح تدريجياً لبعض المواد التصوينية بأن يقترن تحديد سعرها بمسألة العرض والطلب ...

وقد ظهرت مؤخراً بعض الحريات في تحديد أسعار المنتحات على أساس التكلفة الحقيقية ... ماعدا السلع المدعومة .. وتقوم الوزارة ليس بتحديد أسعار منتجات القطاع الخاص على أساس سعر التكلفة مع هامش ربحي فقط ، بل وبالرقابة على تطبيق الأسعار ... وقد أدى السماح باستيراد المواد التحديثية من قبل القطاع الخاص إلى تذفيف

مشكلة التهريب وإلى إنقاص الخسائر التي تتكيدها الغزينة السورية ...

حيث يسيطر القطاع الخاص على ٩٠٪ من تجارة المفرق . وتقترح اللجئة
الوزارية السماح لشركات القطاع العام بصيفتها الجديدة الحق باصدار
سندات للإستدانة من عامة الشعب ...

هذا رقد ظهرت مشكلة التنسيق والتوفيق في تبني إجراءات إقتصادية مختلفة في أن واحد على صعيد الإدارة الحكومية ، والقطاع العام من جهة والمسالح التجارية والسناعية الخامية من جهة أخرى ، بشكل واضح من خلال تحديث قطاع النقل العام ، حيث قامت الحكومة السورية في أذار ١٩٩١ بشراء ألف باص للنقل العام من الشركة الصربية ( قاب - فاموس ) بتكلفة قدرها ٩ ملايين دولار ، وبعد شهر سمحت الحكومة للقطاع الخاص باستيراد سيارات الياس والشاحنات، حيث قامت هذه السبارات بمنافسة بأميات النقل العام بنقل الركاب. ومن ناحية أخرى حاولت إدارات شركات القطاع العام تحسين أداء مصانعها وربحيتها بزبادة الإنتاج بل وببإحالة بعض موظفيها ذوى المُبِرة على الشقاعد ، ولوضع القطاع العام في مساره المنحيح شكلت الحكومية لجنة خاصة لدراسية جميم السبل لاعادة هبكلته ، وقدمت توسينات بهذا الشأن وبهدف تفعيل دور القطاع العام أصدر الرئيس حافظ الأسد المرسوم التشريعي رقم ( ٢٠ ) بشأن المؤسسيات والشركات والمنشآت العامة حيث أعطى القانون مجالس الإدارة والمدراء العامين مبلاحيات واسعة لرقع مستوى الأداء والكفاءة ، ومرونة كبرى تسمع باستعمال معايير ومعدلات الأداء الريحتيء ووضع سياسات وأهداف

الإنتاج والتصدير والإستثمار والعمالة ، ورسم الفطط التقصيلية لإستخدام الموارد المتاحة في ظل الريعية الإقتصادية .

لقد حاولت إدارات القطاع العام مقارنة أي إتجاه لتقليص نطاق العماع أو صلاحياتها ونفوذها ، وقاومت الصناديق العربية الماتحة للمعونات الإقتصادية لسورية والتي تفضل تقديم المساعدات لتنمية القطاع الفاص . فإدارات شركات القطاع العام وعلى الرغم من انهيار الإعتاد السوفيتي وتردي التقنية الشرقية ، لاتزال تفضل الإعتماد عليها وعلى جيرانها لعدة أسباب ، ومن أهمها أن خلفيتهم الثقافية والتقنية مصدرها تلك الدول ، فقدراتهم الفنية لاتمت بأي صورة إلى التكنولوجيا الغربة .

ومن ناحية أخرى فإن تنامي الثروة والنفوذ للقطاع الخاص يضفي على العلاقات مع تلك الدول شعوراً وهمياً بالتوازن مع القطاع الخاص ، وضغوط المنظمات العربية الفليجية المانحة للمعونات المؤيدة لسياسات إقتصاد السوق .

وينظر مدراء شركات القطاع العام وإتحاد نقابات العمال ، وبعض اليساريين بعين القلق وبردود فعل متباينة حيال تزايد ثروات ونفوذ التجار والمتناعيين من الأثرياء الجدد في الحياة الإقتصادية لسورية ، ورافق ذلك نشاط في معفوف حزب البعث الحاكم لتمتين سيطرته على الإتحاد العام لنقابات العمال ، واتحاد الفلاحين ، وتخلل ذلك مراجعة للججراءات الإقتصادية حيث عين رئيسا إتحادي الفلاحين والعمال عضوين في اللجنة الحكومية لترشيد الإستيراد والتصدير والاستهلاك

التي أنيط بها اسبوعياً تنسيق هماليات قطاعات الإقتصاد العام والخاص والمشترك . لقد ظهر دور القطاع الخاص في الحياة السياسية السورية بانتخاب عدد كبير من التجار والممناعيين في دورة مجلس الشعب لعام ١٩٩٤ ، حيث قاموا بحملة انتخابية تدعو لمزيد من الإنفتاح الإقتصادي وإطلاق زمام المبادرة الفردية ، وبذل جهود أكبر لتفعيل دور القطاع الخاص ، وعزز ذلك الإعتقاد السائد بأن ظهورهم بدخل ضمن سياسة إئتلاف القوى الفاعلة في الملطة ، وأمام تنامي قوة القطاع الخاص السياسية والإقتصادية خلال الأعوام السابقة ، أعلن جناحا المزب الشيرعي السوري إعادة توجيد الحزب .

وعبر النواب اليساريون في مجلس الشعب عن عدم رصاهم بالنسبة لموازنة الحكومة لدعمها مشاريع القطاع الخاص المجهة ، وتذمر البعض من أن قانون الإستثمار رقم / ١٠ / قد أفاد تجار القطاع الخاص على حساب الشركات الممناعية للقطاع العام ، ومن ناحية أخرى طرح الإتحاد العام لنقابات الممال عدداً من التظلمات في إجتماع كانون الثاني عام ١٩٩٧ تتعلق بالنتائج السلبية للإنفتاح الإقتصادي على الممال في القطاع العام ، فالعمال الصناعيون المهرة يتركون القطاع العام الصناعي للحصول على أجور مغربة في شركات القطاع الخاص . ولكن رئيس الوزراء السوري محمود الزعبي رفض زيادة أجور العاملين في القطاع العام مقارنة مع نظائرهم في القطاع الخاص ، وقال أن القضية « تتعلق بالحافظة على حد ما من الأسعار .. » ." ... وفي كل مرة نزيد الرواتب تزداد الأسعار حكماً لكثير من المواد " ... ... وفي كل

الرواتب تصنتاج إلى دخل ثابت للدولة وليس خفض الدعم على يعض اللواد "

لقد وجهت إتهامات عديدة للقطاع العام السوري لترهله وقشله في تحقيق التنمية الإقتصادية وتحمل الغزينة لكثير من أعبائه ، ولكن المدافعين عن هذا القطاع من الإقتصاديين السوريين يعزون فشل القطاع العام في أدائه الإقتصادي إلى القائمين على إدارته ، والدور الذي ألقي على هذا القطاع الإسلام التحليم التحكم به حيث تحولت بعض مصائع القطاع العام إلى أداة لاستيماب العاطلين من العمالة الزائدة ، وحل مشكلة البطالة ... بحيث أصبح هدفاً للكفالة الإجتماعية ، ومن ناحية أخرى اجأت الحكومة في بعض الأحيان إلى القوائض المالية ليسعض مصائع الجهاز البيروقراطي المترهل لمصائع القطاع العام الرابحة لسد عجز الموازئات ، ويوضع اللوم على والوسطاء للإثراء غير المشروع ، وإهماله تطوير منشاته بالأجهزة والوسطاء للإثراء غير المشروع ، وإهماله تطوير منشاته بالأجهزة الديثة ، والمسيانة ، والتسيب بإمدادها بما تحتاجه من مواد أولية في الأوقات المناسبة ، بل والتسعير الإعتباطي لمنتجات القطاع العام باسمار باهظة أحياناً أو دون سعر التكلفة أحياناً أخرى ، وعدم وجود وافرة كالية كافية للعمال .

وإن لعبت شركات القطاع العام دوراً هاماً في نمو الإقتصاد السوري إلا أنه لم يشبت جدارته وقدرته على التطوير والتجديد من ناحية ، وتقعيل الإقتصاد السوري ، بل كان في كثير من الأحيان معرقلاً وعائقاً بيروقراطياً أمام تطور الإقتصاد السوري . ورغب الرئيس الأسد باقتلاع جذور الفساد والإهمال الإداري ، حيث تم طرد عدد من مدراء الشركات ، وأحيل البعض الآخر إلى المحاكمة في السنوات السابقة .. وعلى ما يبدو فإن الإجراءات لم تعد كافية نتيجة لاستشراء الإهمال والرشوة ... حيث أشار في خطابه أمام مجلس الشعب السوري بمناسبة توليه الولاية الدستورية الرابعة إلى (أن عدم قيام المؤسسات المعنية بالرقابة والمحاسبة من شأنه أن يحدث خللاً في الحياة العامة لأن غياب الرقابة والمحاسبة من شأنه أن يؤدي إلى الخلل والتقصير ) ، ودعا أعضاء مجلس الشعب لمعارسة هذا الواجب .. وأشار الي ضرورة احترام القانون فقال :

إن تطبيق القانون واحترامه يشكلان عنصراً هاماً في استقرار المجتمع ، وإن عدم تطبيق القانون يفقد الثقة العامة .. ويدفع المواطنين أحياناً للبحث عن طريق غير مستقيم لحل مشاكلهم وقضاياهم .. ومن شأن ذلك أن يشكل خللاً خطيراً في المجتمع وفي عمل مؤسسات الدولة المختلفة .. إن الحكومة مطالبة بالعمل وفق ذلك .. "

وبالتالي فإن أي تحسن إقتصادي لابد أن تتبعه إصلاحات إقتصادية جذرية تتناول هيكلية القطاع العام ، ووضعه تحت معيار الربحية والغسارة ، والقضاء على الفساد الإداري في كثير من أجهزته ... وفصل مصانع القطاع العام عن صوازنة الدولة .. وتتبع ذلك خطوات جريئة لاصلاح القطاع العام الذي يعاني من مشكلات في الإنتاج وعوائق إدارية لجلب القطع التبديلية والغيار والمواد الأولية ، وانقطاع التيار. الكهربائي غير الميرر مع قلة الكفاءات المهنية ، والفساد الإداري، وتدنى

الإنتاجية إلى ما دون الحدُّ الأدنى .

وفي إطار الإجراءات السياسية لتحسين الوضع العام للقطاع العام ومواكبة مسيرته مع القطاع الخاص ورفع مستوى الأداء والإنتاجية في مؤسساته وشركاته ومنشآته ، وذلك باعطاء مجالس الإدارة فيها بعض المرونة والمسلاحيات التي يمكنها من رسام سياسة إنتاجية تتبع الاساليب الحديثة بكفاءة ، صدر المرسوم التشريعي رقم / ٢٠ / بشأن المؤسسات والشركات وللنشات العامة ، وعلى الرغم من رغبة الحكومة في تفعيل دور القطاع العام وتحقيق مساهمته الإيجابية في الإقتصاد ، وأنها قد تسفر عن نتائج إيجابية ولكنها قد تؤدي من ناحية أخرى لاضعاف الرقابة على الإنتاج وبالتالي سوء استعمال السلطات من قبل مجالس الإدارة بل ضياع الإنتاج .

ومن الأصور الفريبة أن لقرارت بعض صؤسسات القطاع العام تأثيرات تتعدى السلع المنتجة منها ، بل تؤثر على السياسة الإقتصادية والنقدية للدولة الصورية ، وفي الصقيقة فإن هذه القرارات يجب أن تتخذ على المستوى الوزاري ، فعلى سبيل المثال فإن إلزام صورعي الإطارات الاجنبية المستوردة بشراء الإطارات السورية ذات الإنتاجية المتدنية تؤدي إلى رفع أسعار الإطارات الأجنبية لأن الكثير من أصحاب السيارات الخاصة السورية يرفضون استعمالها والأولى من مؤسسات الدولة شراء الإنتاج السوري قبل مرضها على المواطنين ، وقد أدت هذه السياسة إلى دفع كثير من أصحاب السيارات لتبديل إطاراتهم في الاقطار العربية المجاورة ، ولكن يلاحظ تدخل الحكومة بصورة غير مباشرة في بعض القرارات الإدارية لدعم التوجه الإقتصادي للحكومة في نطاق المنتاعة والزراعة حيث وضعت قيود ضريبية على تجارة العقارات لدفع القوائض الإدخارية للمواطنين في الجالات الإقتصادية الأخرى.

وقد أكد الرئيس حافظ الأسد في خطابه أمام مجلس الشعب السوري بمناسبة بدء دوره التشريعي السادس على ضرورة تعديل قوانين القطاع العام لتواكب التطورات الإقتصادية في سورية ، وتكون على قدم المساواة مع القطاع الضاص في التشريعات ، بحيث يتبيع لها ذلك التنافس معه .

فخلال السنة الماضية ، قامت المؤسسة العامة للمستاعات الكيميائية بتشكيل لجنة لدراسة المشاكل المتعلقة بأحد مصانعها وهو معمل المصابيع الكهربائية الذي عانى من خسارة كبيرة العام الماضي قدرت بد مع مليون ليرة سورية أو بصوالي مليون دولار ، وتدهور بالإنتاج بنسبة ٧٧٪ وتساءل التقرير الذي وضعته المؤسسة : إذا كان هذا المسنع يعود للقطاع الفاص فهل سيخسر ، وبالطبع لم يكن هناك إجابة على هذا السوال .

وهذا المصنع ليس الإستثناء ، فهناك عدد من مصانع القطاع العام تعاني من مشكلات كبرى ، وخاصة في قطاع النسيع والبطاريات ، والمواد الغذائية ، والسجائر ، وعلى الرغم من أنه لا ينتقد القطاع العام بصورة مباشرة ، ولكن هناك كثير من الإعتراضات على طريقة إدارته ، ولم يقدم المخططون في الحكومة أية اقتراحات تعنع خسارة بعض معامل

#### القطاع العام . فمشاكله ذات شقين :

- ١- وجود النقد الأجنبي لتحديث تلك المسانع التي أممت في الستينات.
- ٢- وجود كاس مؤهل ومدرب ، فني وإداري لإدارة تلك المنشات .

وترفض سورية لأسباب ايدلوجية بيع بعض معامل القطاع العام أو إغلاقها كما يحدث في بعض الدول العربية المجاورة ، وخاصة « مصر » .

فالفصخصة ليس لها وجود في القاموس السوري ، وإغلاق تلك المضانع أو بيعها يعني خسارة كثير من العمال لوظائفهم ، وازدياد البطالة ، وبالطبع فإن الفسارة ستستمر .

إن دور القطاع العام الإقتصادي أوسع من أن يتمحور حول نقاش عقائدي بل بتناول ماهية الدولة ودورها في السياسة الإقتصادية على اعتاب القرن العشرين وسوف تثبت السنوات القادمة ضرورة وجود نوع من السيطرة المركزية لعل المشكلات الإقتصادية وخاصة في ميدان تطوير الإنتاج ، فالتصدير يأخذ بعداً دولياً من ناحية ، وتوزيع الدخول يتناول بعداً محلياً .. ولكن اتساع دور السلطة مهما كان حجمه يخلق مشاكل خاصة وأهمها قدرة الدولة على الاستجابة لمطالب الشعب الإقتصادية وتحول أجهزة الدولة إلى خدمة المصالح الإقتصادية للطبقات

لقد أثبت النشاط الإقتصادي للقطاع العام كفاءة أقل من القطاع الناص فهو مثقل بالقواعد التنظيمية والبيروقراطية وضغوط الأهواء السياسية والمصالح الخاصة وتدخل الدولة الواسع في إدارته وعليه لابد من تقديم توصيات لتطوير القطاع العام .

- ١- تدخل الدولة في الإقتصاد بهدف تكوين رأس المال وزيادة المدخرات.
  - ٢- تشجيع البحث والتطوير والدعم التكنولوجي.
  - ٣- توفير المزيد من القوى العاملة المدربة المتعلمة.
- 3- تثبيط الإستهلاك الشعبي لزيادة المدخرات الوطنية الأغراض التصنيم.
  - ه- وضع برامع لإعادة بناء المنشآت الإقتصادية التحتية .
- ١- تصحيح الإختلالات الهيكلية والتوزيعية للإقتصاد السورى.
- ٧- تنظيم التقلبات الدورية القصيرة الأجل من خلال سياسة نقدية
   مالية .
- ٨- تأكيد البعد الزمني الطويل في تقدير الأرباح لمؤسسات القطاع
   العام .

# النقيط السيوري

طغت صناعة النقط الناشئة على الزراعة حيث بلغت نسبة مساهمتها في الدخل القومي حوالي -7%، ووصل الإنتاج اليومي إلى ما يقرب -2% الدخل القومي حوالي -7%، ووصل الإنتاج اليومي إلى ما يقرب -2% الدف برميل يومياً من الشركات الاجنبية وحوالي -7، الف برميل من شركة النفط السورية ، وبلغت عائدات التصدير ٦٠. ٢ مليار دولار للعام 1956 أي ما يعادل ٥٨٪ من مجموع العدادات السورية ، فيما يتوقع انخفاضها إلى ٢٠. ٢ مليار دولار للعام 1940 نتيجة إنفجار أحد الآبار النفطية الهامة والتي ستضرج من الإنتاج النفطي القومي القوامي النفطي عامي 1947 - 1944، قافزاً من -٠٠ مليون دولار إلى ٢٠. ٢ مليار دولار وهكذا أصبح النفط مصدراً هاماً للدخل القومي السوري والعملات المسعية . هذا وتستهاك سورية حالياً نصف ما تنتجه من النفط . إن الإكتشافات النفطية حتى سورية حالياً نصف ما تنتجه من النفط . إن الإكتشافات النفطية حتى شركة شل الهولندية بالإضافة لشركة النفط السورية ، وتصدر سورية شركة شل الهولندية بالإضافة لشركة النفط السورية ، وتصدر سورية الكهريائية .

يعتبر النقط مصدراً هاماً للعملة الأجنبية وللطاقة المطية ، وبحسب مصادر عديدة يقدر الإحتياطي السوري به ٥. ٢ مليار برميل بحيث يقدر أن الإنتاج النقطي السوري سيستمر لمدة لاتزيد عن ١٠ سنوات أخرى فقط ، ويتمركز في الشمال الشرقي من سورية ، في منطقة تكوينات صغرية كبيرة من الأحجار الكربونية من مختلف المسادر ، وقد بدأ البحث عن النقط في سورية في الثلاثينات من هذا القرن من قبل شركة الزيت السورية وهي شركة ملحقة لشركة نقط العراق ، وهي الارجعينات من هذا القرن حصلت شركات أجنبية أمريكية وبريطانية

على حقوق التنقيب عن النقط، وكان أهمها شركة و منهل ء الأمريكية المؤسسة من قبل المفترب السوري و منهل ء والذي اكتشف نقطاً في شمال سورية ، وفي عام ١٩٥١ قامت الحكومة السورية بتأميم جميع الامتيازات النقطية الأجنبية في سورية ، ووضع حق التنقيب عن النقط وانتاجه بيد شركة النقط السورية الحكومية ، ومع أن النقط قد وجد منذ زمن بعيد من هذا القرن إلا أن كمياته التجارية قد اكتشفت في النصف الثاني من الفحسينات بمساعدة سوفيتية ودعم من دول أوروبا الشرقية ، وبخاصة رومانيا ، وقد بدأ الإنتاج الخفيقي للنقط في عام ١٩٦٨ في حقل السويدية والذي اعتبر أكبر حمل نقطي في المنطقة وبطاقة إنتاجية قدرها « ١٤١٢ م ٣ مستوياً .

وقد شجعت الحكومة السورية الشركات الأجنبية على عمليات التنقيب في السبعينات من هذا القرن ، حيث نتج عن هذا التنقيب نتائج مثمرة للشركة السورية وللشركات الغربية ، فقد تم تطوير تسعة حقول نقطية في الشمال الشرقي من البلاد ، وكان النقط الفام من النوعية الثقيلة وتحوي على نسبة عالية من « السولفر » وهو ملائم فقط كزيت محروقات . وقد اكتشفت مؤخراً حقول جديدة تحتوي على نوعية جيدة من النقط الفام وكمية قليلة من « السولفر » نسبياً ، خمسة منها تحت الإنتاج وهي « الرميلان – خراشوف – السويدية – جيسة – عليان » .

إن جميع هذه المقول ماعدا حقل و جبيسة ه ، تنتج نوعاً جيداً من النفط منخفضاً في كثافته حيث تتراوح بين ٢١ - ٢٥ درجة ، ونسبة السولفر بين ٥٠٤ - ٩٠ درجة ، ونسبة السولفر بين ٥٠٤ - ٩٠ ، وهذا ما دفع الشركة السورية لأن تخلط النقط الثقيل المنتج محلياً مع نفط خفيف مستورد قبل أن تقوم بتصفيت .

عندما اعتلى حزب البعث السلطة عام ١٩٧٧ قامت الحكومة بإجراءات مشددة ضد الاستثمارات الإقتصادية الغربية ووصفتها بانها نوع جديد من الإستعمار ورفعت شعار بترول العرب للعرب ، ودعت إلى تأميم المسالح الأجنبية ، ومنذ بداية السبعينات غيرت الحكومة سياستها النفطية بالسماح للشركات المتعددة الجنسية بالتنقيب والاستثمار بصورة كبرى .

ففي عام ١٩٧٥ وقعت سورية عقداً مع شركة تريبيكو للتنقيب عن النفط في البصر الأبيض المتوسط قوب مدينة اللافقية ، ولكن الشركة انسحبت لعدم وجود نتائج مرضية ، وبعد ذلك تعاقدت مع الشركة الرومانية « روم بترول » لاكتشاف النفط ، وقد أثبت إثنان من سبعة من الأبار التي حفرت في منطقة الجزيرة على وجود النفط ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت الشركة الأمريكية « ساميكو » عقداً مع شركة النفط السورية للتنقيب عن النفط قرب مدينة دير الزور ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت المكومة السورية عقداً مع شركة « بكتين » الأمريكية للتنقيب عن النفط قرب مدينة دير الزور ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت المكومة السورية عقداً مع شركة « بكتين » الأمريكية للتنقيب عن النفط قرب مدينة » والتي وجدت كميات من النفط قرب مناطق تنقيب شركة ساميكو والتي وجدت كميات من النفط في عدة حقول .

إن تفيير الحكومة سياستها النفطية فيما يتعلق بالتنقيب عن النفط من قبل الشركات الأجنبية واستثمارها في سورية دفعت شركات النفط الأجنبية للتجاوب مع سورية للحصول على امتيازات نفطية . وقد لعب القطاع النفطي السوري دوراً هاماً في الإقتصاد منذ منتصف الشمانينات من خلال زيادة تصدير النفط الخام نظراً للإكتشافات

النقطية الجديدة وزيادة إنتاج النقط الغفيف ... حيث ارتاعت صادرات النقط السوري والمنتجات النقطية المتعلقة في نهاية الثمانينيات وبداية التسعينات من و ١٠٠٠ عمليون بولار إلى و ٢٧٠٠ عمليون بولار ألى مايعادل ٧٠٠ عمليون بولار ألى و ٢٠٠٠ عمليون بولار ألى و مايعادل ٧٠٠ من المسادرات السورية ، وأدى ذلك إلى زيادة اعتماد سورية على النقط المتعادرات النقط التي تنتج استخراج النقط وتصديره من خلال الشركة السورية للنقط التي تنتج م ١٠٠ عالمف بومياً والشركات الأجنبية الأخرى وخاصة و شل عالتي تنتج التي تنتج د ٥٠٠ عالم برميل بوميياً ... ويصدر النقط في إطار التي تنتج الشركات الأجنبية التي تحصل على مبالغ كبيرة من خلال الثانتاج السوري لتقطية نققاتها والحصول على أرباح يتم تحويلها إلى

وفي عام ١٩٨٣ اكتشفت شركة « ماراثون » الأمريكية كميات غير تجارية من النفط في تدمر ، وفي السنة التالية اكتشفت « بكتين » أول حقل نفطي لها في « التيم » بدير الزور في حوض الفرات .

إن النقط المكتشف من قبل الشركات الغربية يحوي على كميات قليلة من « السولفر » ومن النوعية الجيدة مقارنة مع إنتاج الشركة السورية للنفط الثقيل ذو النوعية الرديثة الذي يحمل كمية عالية من «السولفر» ، وعلى الرغم من أن استبهالك النفط سيزداد مع زيادة السكان ، إلا أن الاستهلاك السوري قد ينخفض إذا تحولت محطات توليد الكورباء من النفط إلى الغاز.

ويعلق المسؤولون السوريون آمالاً كبيرة على اكتشاف حقل د عمر » عام ١٩٨٩ والذي ينتج حوالى د ١٠٠٠ ألف برميل يومياً. إن نجاح شركة ه شل ه قد عبد الطريق لشركات أجنبية أخرى للإستثمار والتنقيب عن النقط في سورية ، فبالإضافة إلى شركتي «أشل» و « ديمبتس » حاولت شركات أجنبية مثل « اكوسدنتل » و «ماراثون» والشركة البلجيكية « بتروڤينا» والنرويجية «نورشوده » والبريطانية « تراي سنترال » التنقيب عن النقط . كذلك قامت الشركة الفرنسية « توتال » بهذا التنقيب . وفي نهاية عام ١٩٨٩ وصل عدد الحقول الموضوعة في الإنتاج والتي تديرها شركة الفرات سبعة حقول .

أما الشركة السورية للنفط فتقوم بإدارة خمسة حقول ، وكانت تقوم في السابق بخلط نفطها الثقيل بنفط مستورد من السعودية وليبيا ، وقد وصل انتاجها في بعض الأحيان إلى حوالي « ١٨٠ ، ألف برميل يومياً ... ولايزيد انتاجها الآن عن « ١٦٠ ، ألف برميل .

ويقدر الإنتاج السوري من النقط الكرر ب« ٢١٠ ء ألف برسيل يومينا ، ثلث من النقط السوري الحلي الثقيل ، وثلثاه من النقط المستورد الفقيف . إن استقصاء أحواض دير الزور تشير إلى وجود كمية لابأس بها من النقط العلو الفقيف والذي يقدر بـ ٣٦٠ ، أي بي ، والذي تقوم بتطويره مجموعة الشركات الأجنبية . وقد لعب النقط الإيراني دوراً في تكرير النقط السوري ... ففي الثمانينات استوردت سورية من إيران ما يقدر بـ ٢٠. ٢ مليون طن ستوياً ، كان ه ١ عمليون طن منها هية و ه ٥ عمليون طن بسعر مخفض ... وكانت أحياناً بصورة مقايضة ، حيث تمخلط النقط الإيراني الشقيف مع النقط السوري الثقيل لأن مصفاة حمص وبانياس غير مجهزة لتحمل وتكرر النقط السوري الثقيل .

وكانت مصفاة حمص هي الوحيدة التي يمكن لها العمل بطاقة تقدر بـ٧. ٢ مليون طن ، وزيدت طاقتها إلى ٨. ٤ مليون طن ، وتقوم مصفاة بانياس بتكرير « ٣ » مليون طن سنوياً ، ولها القدرة على معالجة ، ٥/ من النفط السورى الثقيل مع النفط الفقيف .

ومنذ عام ١٩٨٨ لعب النفط بوراً كبيراً في زيادة الموارد المالية السورية ، حيث أدى إلى تحويل الميزان التجاري إلى ميزان رابع ، وأمبح القطاع النفطي أهم مصدر للعملات المسعية ، ولكن إنخفاض أسعار النفط العالمية وارتفاع الطلب الداخلي أدى إلى انخفاض الواردات المالية والنفطية بحوالي ٢٠٪ ، ولكن هذا القطاع لايزال يعتبر أكبر قطاع للإستثمارات الأجنبية في سورية .

وتقوم شركة القرات للنقط بدور هام ، وهي قائمة على أساس مشاركة ٥٠٪ بين الشركة السورية للنقط ومجموعة من الشركات الأجنبية ، وهي « شل » الملكية الهولندية و « بكتين » و « ديمنكس » .

ومنذ الاكتشافات الأولية لبكتين في منتصف الشمانينات لعقل النقط الفيف الملوفي منطقة دير الزور ، ارتفع إنتاج شركة الفرات حتى وصل إلى « ٤٠٠ ء ألف برميل عام ١٩٩٧ ، وللمحافظة على هذا المسترى العالي من الإنتاج قامت الشركات الأجنبية بعملية المقن المائي التي يمكن أن تحافظ على مستوى عال من الإنتاج حتى عام ١٩٩٨ أو يداية القرن القادم ، وبعد ذلك التاريخ سينضفض الإنتاج بصورة ملحوظة .

ومن ناحية أخرى تنتج شركة النفط السورية الحكومية كميات لابأس بها ، والتي اكتشفت في منتصف الخمسينات لصالع الحكومة السورية على يد شركة ألمانية . ولم يجر استخراج النفط حتى عام ١٩٦٤ عندما قامت شركة النفط السورية يتطوير الحقول بمساعدة تكتولوجيا الكتلة السوڤيتية ، وعلى مدى السنوات انهارت البنية التحتية لهذه الهبئة . واستعيش عنها بشركة النفط السورية التي زصيحت معداتها وتجهيزاتها قديمة العهد ... والوضع المالي لألياتها وقلة العملات الصعبة وقف حائلاً أمام تطوير إنتاجها . وتحاول الشركة الأن الإلتفات إلى التكنولوجيات العريبة حبث تنفذ الأن دراسة مبدئية لعقولها للتوسم في زيادة الإنتاج ، وقد حافظت على مستوى واحد للإنتاج خلال السنوات الماضية ، والذي لايزيد عن « ١٦٠ » ألف برمبيل من النقط المامض الثقيل ، ولايتوقع أن يخف الإنتاج في الأعوام القادمة .. ويتم إنتاج النقط السوري والفاز الطبيعي من ثلاث شركات وهي : شركة التقط السورية - شركة القرات للنقط - شركة بترول دير الزور - وهي شركة مشتركة بين شركة ELACQUTINE الفرنسية بنسبة ٥٠٪ وشركة النقط السورية . وتنتع شركة النقط السورية وشركة القرات للنقط حوالي ٩٥٪ من النقط السوري الخام وحوالي ١٠٠٪ من ٣٠٠ مليون م٢ يومياً من الغاز الطبيعي ، وحسب النسبة الحالية للإنتاج فإن الإحتياطي السوري بصورة محافظة يقدر به ٣٠٥ » مليار م٣ وسيستمر لمدة ٢٠ عاماً .. ويتقدير محافظ آخر يصل إحتياطي الغاز إلى ۳ تريليون م۳ .

وخلال السنوات الثلاثة الماضية بدأت فعاليات التنقيب عن النفط من قبل الشركات الأجنبية بالتقلس، وبنهاية ١٩٩٢ منحت خمس شركات فقط إمتيازات للتنقيب وهي: أوكسيدنتال ، يونيكال ، وسبيب ، ألف ، وتولو أوبل ، ولم يبق منها حستى الأن سبوي ثلاث شركات . حيث بقيت مجموعة شل "SHELL" والمجموعة الإنكليزية التي تديرها TULLOW في سورية ، وعند إنتهاء إلتزاماتها المقدية قامت شركة أوكسيدنتال وتوتال بتسليم حقوقها الإنتاجية في منطقة البشيري إلى الشركة السورية للنفط وبقي في عام ١٩٩٠ ثلاث شركات تقوم بالتنقيب وهي : يونيكال ، وتولو أوبل ، وألف ، وهي سورية . ومن الأشياء الجديرة بالإهتمام أن التجهيزات الأساسية للنفط والفاز تعمل بطاقتها القصوى ، وتحتاج إلى الصيانة وإعادة تصليح وتجهيز هامة إذا رغبت سورية بزيادة إنتاجها ، فعلى سبيل المثال إن خط أنبوب النفط من حديثة إلى بانياس والذي يبلغ عمره ثلاثين عاماً خط أنبوب النقط القصوى ويحتاج إلى مبيانة وإملاح .

وتقوم سياسة الطاقة المسورية بالتركيز على المحافظة على الموارد النفطية باستشمار الفاز الطبيعي كبديل ، وقد أدى ذلك إلى تغيير غطط تطوير البنية التجهيزية التحتية لمقول الفرات من خلال بناء وحدات لإنتاج الفاز وتسهيلات تحويلية حيث تقوم الأن ببناء عدد من الأنابيب لتربط حقول الفاز لشركة الفرات بالمراكز المستاعية ، ووحدات الطاقة قرب دمشق وحمص . ولكن أهم مشروع الشركة النقط السورية هو مشروع الفاز السوري المركزي لإنتاج « ٢٥٠ » مليون وحدة ، لايزال بين الأخذ والرد . ومن ناحية أخرى فإن تخلي شركة ماراثون الأمريكية عن مجموعتها في تدمر وقفت حائلاً أمام تطوير الفاز الطبيعي السوري ، حيث تعتبر ماراثون مصدراً مالياً هاماً لعملية التمويل ، وبدون وجود ماراثون فإن المشروع المركزي السوري لايتوقع له الظهور إلى النور قويباً . ويقدر الطلب المحلي السوري على النفط بحوالي « ٢٥٠ » ألف برميل يومياً . ويزيد الطلب بمعدل ١٠٠ – ١٧٪ سنوياً نتيجة للزيادة السكانية والطلب المتزايد على الكهرباء . وهناك محاولة لمد الحاجات المتزايدة على النفط بالستعمال مصادر الفاز الطبيعي .

وتقوم حالياً ثلاث شركات بانتاج النقط السوري وهي : الشركة السورية للنقط (المكومية) ، وشركة الفرات : وهي شركة مشتركة سورية أجنبية ، وشركة دير الزور للنقط . وتملك أربع شركات شركة المفرات للنقط وهي : السورية للنقط . ٥٪ – بيعنكس الألمانية ٥٠ / ٨٠٪ – الشركة الملكية الهولندية « شل ه ٢٥٠ / ٥٪ – بكتين الأمريكية ( وهي شركة تابعة لشل ) ٢٥٠ . ٥٪ . ولكن منذ تشرين أول من عام ١٩٩٧ إنسمبت بكتين من المساهمة القعلية في الشركة ومنحت شركة شل مسؤولية حماية حقوقها المالية ومصالحها .

لقد تغير الوضع النقطي في التسمينات ، فعلى الرغم من بعض الاكتشافات المتواضعة فقد فشلت معظم الشركات في إنتاج كميات بصورة تجارية وحتى شركة ثوتال الإفرنسية ، والتي كانت تنتج

••• ٣ برميل يومياً بين عام ١٩٩١ و عام ١٩٩٢ تخلت عن امتيازاتها . أما شركة بين الشركة السورية أما شركة بين الشركة السورية للنفط وشركة و ELACQUITAINE ، الفرنسية ، وتراوح إنتاج النفط بين عامي ١٩٩٠ و ١٩٩٤ بين ١٠ إلى ٢٠ ألف برميل يومياً ، وقد اعتمدت الشركة على منشات شركة الفرات وبعد إنشائها لوحدتيها الغاصة ، تأمل الشركة بإنشاء شركة المشركة إنتاج النقط مع الشركة السورية .

وفي أواخر عام ١٩٩٣ قامت شركة سيب الفرنسية والشركة السورية للنفط بحل شراكتهما . حيث ابعت شركة سيب عدم قدرتها في العصول على أرباح مناسبة من استثماراتها النفطية السورية ، وتركت للشركة السورية حق إنتاج ثلاثة الاف برميل يوميا ، وبقيت مجموعة شل SHELL . وبحسب التقديرات الرسمية والحلية والشركات الاجنبية تقوم شركة الفرات بانتاج . . ؛ ألف برميل يوميا ، من مئتي بئر التي تشكل ثلثي الإنتاج النفطي السوري ، حيث تم إنفاق ما يزيد على ٥ . ٢ مليار دولار على المنشات النفطية . وشركة النفط السورية بـ « ١٠٠ مليار دولار على المسورية بـ « ١٠٠ مليار دولار على برميل يوميا والبشيري « ٢٠٠ » برميل يوميا .

ومن ناحية أخرى حصات كل من شركة شل وبينس على حقوق استخراج جديدة عام ١٩٩٤ . ولكن قلة التمويل يهدد فرص إيجاد مصادر جديدة للنفط والإستمرار على الوضع الحالي للإنتاج . وهناك اتجاه بالسماح بانشاء مصافي نفط خاصة أو مشتركة لتخفيف الضغط على القطاع العام النفطي .

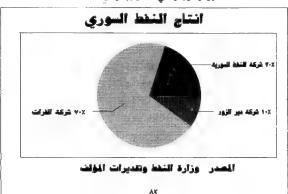
وبظهور النقط بكميات كبيرة في بصر قروين والاكتشافات النقطية فإن الجمهوريات الأسيوية السوفيتية السابقة ، أخذت تتوجه إليها الأنظار .. وهذا ما دفع وزارة النقط للقيام بحملة دولية لشرح منافع التنقيب عن النقط في سورية ، وباغراءات مختلفة ، كقلة أجر العامل السوري ونباح الشركات الأغرى بالاكتشافات إضافة إلى قلة نققات التنقيب والاستش

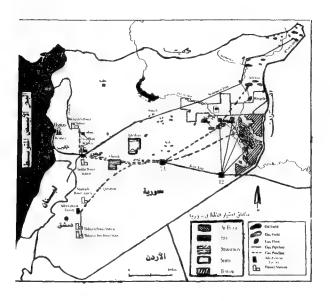
#### الغاز السوري:

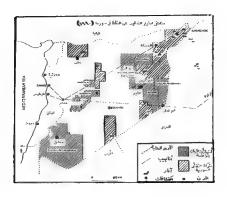
إن زيادة الإستهلاك النقطي السوري ومحدودية للغزون الإحتياطي النقطي السوري بصورة عامة دفع سورية لأن تعلق أمالاً كبيرة على النقط الطبيعي ، حيث وضعت المكرمة أولوياتها في إنتاج الفاز بدلاً من النقط لتغطية حاجات سورية المحلية من إنتاج الطاقة ، بحيث يستخدم الفاز البياف في إنتاج الطاقة الكهربائية ، بينما يباع الفاز السائل للاستهلاك المنزلي . وعليه فإن هناك عدة مشاريع لمعالمة الفاز في حقول التنمية حيث اكتشفت كميات تجارية وفيرة من الفاز الطبيعي الذي يمكن استخراجه . حيث توجد كميات لاباس بها من الفاز في منتصف سوريا ، ويقدر للمنزون الإحتياطي بـ ٢٠٠ مليار م؟ ، أما ما مكن استخراجه من الفاز في يدن به مناسب من الفاز في مليار م؟ في المقول الوسطى من منطقة تدمر التي تديرها الشركة السورية للنقط ، ويتوقع ارتفاع إنتاج الغاز في بداية عام ١٩٩١ من هذه المقول إلى ٨. ٥ مليون م؟ يومياً ، وقد وجدت شركة ماراثون الأمريكية المقول إلى ٨. ٥ مليون م؟ يومياً ، وقد وجدت شركة ماراثون الأمريكية منذ خمس سنوات كميات لاباس بها من الفاز وحصلت على امتياز

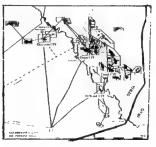
إنتاجها تقدر بـ ٣ مليار م ٢ في منطقة غرب تدمر ، ولكن لأسباب عقدية مع الحكومة السورية لم يبدأ الإنتاج حتى الآن ، ومن ناحية أخرى ، قإن , كميات لابأس بها من الغاز توجد في حقول السويدية وحقول عمر التي تديرها الشركة السورية للنقط وشركة القرات ، ويقدر مخزونها الإحتياطي بـ ٣٧ مليار م ٢ ، وبلغ الإنتاج حالياً بـ ٤٠ .٦ مليون م ٢ يومياً ، وترغب الدولة في أن يزيد الإنتاج بحيث يشكل ثلث الإنتاج الوطني من الفاز للاستعمال للحلى .

هذا وقد أقامت كل من الشركة المسورية للنفط وشركة الفرات وشركة الدوات تحويل مركزية وسلسلة من الأنابيب النفطية التي تنقل النفط من الحقول بواسطة خط LSCOT LINE وسط سوريا بطول ۱۲۲۳ كم والذي يجري عبر سوريا إلى مسوفاً بانباس وطرطوس حيث يتم نقل إنتاج الشركة السورية من حقل السويية في الجزء الشمالي لـ SCOTRACO إلى حمص حيث يتم تصفية حوالي الجزء الشعران يومياً في حمص وبانياس.









دربطنة مواقبع لشبركة القنبرات للمقنبسط

## مشاكل الإقتصاد السوري

تتمتع سورية ببنية تحتية جيدة بالمقارنة مع كثير من دول العالم الثالث ، ولكنها تواجه معوقات كثيرة تقف في وجه تطورها ونهوضها ، فلا يمكن تجاهل التكاليف الدفاعية لسورية كدولة مواجهة مع اسرائيل منذ عام ١٩٤٨ .

كذلك لا يمكن نسيان الضراب الذي لحق بالمنشات الإقتصادية السورية في عام ١٩٤٨ وخسارة الموارد الإقتصادية من هضبة الجولان المعتلة عام ١٩٦٧ والدمار الذي أصاب كثيراً من المصانع السورية في حرب تشرين ١٩٧٧ .

وسورية دولة ذات دخل متوسط وقاعدتها الإقتصادية متنوعة بعن الصناعة والزراعة ولكنها تعاني من مشاكل اقتصادية عديدة تعود جذورها إلي الإهمال الإداري وتكاليف الدفاع والتكاثر السكاني المرتفع ، والإسراف الحكومي غير المبرر ، ومشاكل نقص الكفاءات الإدارية ، ونسبة الاستيراد العالية ، وعدم قابلية الليرة السورية للتجويل ، ومشاكل الطاقة والمياه والتشريعات الإقتصادية المتناقضة ، سواء الناتجة عن الإنفتاح الإقتصادي أو التي تقيد المبادهة الفردية ... كقوانين العملة الأجنبية وتحويلها ، وعدم وجود سوق للأسهم المالية تنظم آلية الإستثمارات المطلية ، وقيام الدولة بتشجيع الإستثمارات الأجنبية بدلاً إدارة العوافز وسوء إدارة القطاع العام وفساد أجهزته ... وتحول المجتمع إلى مجتمع استهلاكي ، وتمركز الإستثمارات في التجارة والصناعة إلى مجتمع استهلاكي ، وتمركز الإستثمارات في التجارة والصناعة كالتالي :

- ١- العدالة في توزيع الدخول
  - ٧- التضخم النقدي
  - ٣- عجز موازنة الدولة
    - ٤- الديون الفارجية
- القيود على النقد السورى
  - ٦- تحديد القرائد المبرقية
- ٧- صيانة البنية التحتية (كهرباء اتصالات)
- ٨- عدم وجود سياسة إقتصادية لتحديد الأسعار .
  - ٩- سوء إدارة المنشآت الصناعية .

هناك تباين كبير بين مظاهر التقشف في الثمانيتات ... ومظاهر البذخ في التسعينات ... فبعد أن كان المواطنون يصطفون بالطوابيو للحصول على المواد التصوينية ، أصبحت السيارات الفارهة تزهم الشوارع ، وغصت وإجهات المحلات بالكماليات .

وأصبحت الحفلات تقام في الفنادق الفخمة وتكلف ملايين الليرات السورية ... كما وأصبح بمقدور المواطنين شراء السجائر الأجنبية من مؤسسة غوطة (حكومية) بالدولار ... بعد أن كان محظوراً حيازة المعلات الأجنبية ، (وسبق أن صدرت أحكام قضائية في هذا المجال).

وبالطبع فإن هذه المظاهر تعكس نقلة نوعية في مسار الإقتصاد السوري، ونوبان مفاهيم الاشتراكية لصالح الراسمالية الجديدة، رأسمالية موجهة من الحكومة، وليست رأسمالية السوق والتنافس. إنه تفيير جذري من خلال الهيكلة الإقتصادية القديمة ذات البنية الإقتصادية، مها أعطى مولوداً جديداً تختلف ملامحه كل الإختلاف عن

سابقه ... لقد توارت مبادئ العدالة الإجتماعية والتوزيع العادل ليس للشروة بل الدخول ، لمسالع الاستشمارات الكبرى ، الوطني منها والاجنبي ، وأصبحت هدفاً اقتصادياً وطنياً ، ويعتبر تشجيع الدولة لإنشاء شركات صناعية كبرى قلباً للموازين الاقتصادية السائدة حيث لاتزال أكثر من ١٩٦٨ مركة أممت في الشامن من آذار عام ١٩٦٢ تعت سيطرة الدولة مع أن رأسمال بعض هذه الشركات لم يتعد بضعة ملايين من الليرات السورية .

قهل ما يحدث هو تحول بطيء من القط الإشتراكي ، ونهج عملي تدريجي للإنشراط في السوق التجاري الرأسمالي العالمي .

وعلى الرغم من عزم الحكومة الإنجاه نحو الليبرالية الإقتصادية ، فإن بطء الإجراءات الإقتصادية ، وتناقضها في بعض الأحيان ، يعطي إشارات مبهمة للمستثمرين وتؤدي إلى حصول كبار المستثمرين الذين لديهم الإمكانات المادية على فوائد إقتصادية لاتطال صفار المستثمرين ، بل تهمل أموال صغار المدخرين من ليس لديهم أقنية لاستثمار أموالهم بل تهمل أموال صغار المدفرين من ليس لديهم أقنية لاستثمار أموالهم مدخراتهم الصغيرة لدى بعض التجار من ليست لهم ضمانات مالية ، ويؤدي ذلك إلى توسيع التباين في توزيع الدفول والشروات ، فالإجراءات الإقتصادية المركزية لا تعطي جميع المواطنين فرصاً متكافئة على أقل تقدير في ميدان الإبداع الفردي في قطاع الصناعة ، بل تؤدي إلى خلق فرص إقتصادية محددة لامحاب الثروات ومن يتعاون معهم ،

(الهبش) الإحتكارية حيث ينعدم التنافس الفردي والكفاءة وتعل محلها سياسة إقتناص إقتصادية لا يمكن وصفها بالتجارية ، تجارة الجملة ، نصف الجملة ، للفرق ، فممارسوها ليسوا تجاراً ، بل وسطاء في حقل الاستيراد والتصدير .

وفي نقاش أمام مجلس الشعب السوري قالت النائية ومبال فرحة بكداش أن طبقة الأثرياء الجدد على درجة من الغنى حتى أن بعضهم «ينقلون أموالهم السائلة في أكياس كبيرة » ، وأشار البعض إلى ازدياد حدة التباين الطبقي في الجثمع السوري بعد صدور القوانين الجديدة ، وإلى أن تدنى أجور العاملين قد نتج عنه آثار سلبية على الجتمع وأعطى مسوغاً لبعض العاملين في الدولة لإهمال عملهم أو الإرتشاء .. وأن القضية لم تعد مادية وإنما أصبحت قضية فساد وإقساد ، وذكر أحد النواب أن معظم المشاريم التي رخصت حسب القانون رقم / ١٠ / هي مشاريم ذات طابع خدمي وأن جزءاً كبيراً منها شركات تأجير سيارات ، وفي الواقع فإن الحكومة أعطت حقاً استثنائياً لحفنة من المستثمرين كي بحتكروا سوق السبارات ، ولم تكتف بمنحهم هذا الحق الإحتكاري ، بل أعطتهم إلى جانب ذلك مبرّات أخرى . فمعظم المشاريم الصناعية في السوق الوطنية ذات طابع استهادكي . فهناك عشرات الأنواع من البطاطا المجففة والمنظفات - لدرجة يصعب تسميتها وأن كثيراً من المشاريم تجلب موادها الأساسية من السوق العالمية ، ويقتصر نشاطها الإنتاجي على التعليب والتوضيب (التطبيق)، وبالتالي إلحاق المتناعة السورية بعجلة الاقتصاد العالي ، حيث تقرض الشركات العالمية شروطاً خاصة بالإستثمار وقد تحاول إيقاف المواد الأولية في بعض الأحيان ، والسؤال ماذا سيحدث لتلك المسائم في حال حدوث مقاطعة اقتصادية لسورية .

لقد أدت الحماية الجمركية والقانون رقم « . . » وبكلمة أخرى تحرير الإقتصاد ، كما أكد وزير الإقتصاد السوري محمد العمادي إلى إغراق السوق المحلية في الأعوام الأربعة الماضية بالبضائم والمواد الاستهلاكية التي كانت غير متوفرة لأعوام طويلة ، ولكنه أقر بأن الأسعار السائدة لاتتناسب في معظم الأحيان مع الرواتب والأجور وعليه فقد تركزت الإستثمارات في عدد من السلع ذات الربع العالي ، والتقنية المتخفضة كانواع عديدة من المعابون والشامبو والصناعات التحويلية الورقية للإستعمال الشخصي وعدد كبير من الحلوى والمعلبات الغذائية للأطفال ذات النوعية الربيئة والربحية المالية .

إضافة إلى قطاع النقل الذي ازدهر في السنوات الفائنة والذي أثبت قدرته على سد الحاجات المحلية ، ولكن الزيادة في توسعه أدت إلى هبوط ربعيته نتيجة للإستثمارات المكثفة زيادة عن بعض الحاجات المحلية السورية .

إن التشريعات الإقتصادية السورية معقدة وفي بعض الأحيان متعارضة وينتج عنها سياسات إقتصادية متناقضة ، فالإقتصاد السوري مزيج من النظام الرأسمالي وبقايا الإشتراكية . والحرية الإقتصادية التي منصها القانون رقم / ١٠ / في ظل الأنظمة الإشتراكية القديمة التي أدت إلى نوع من العماية للمنتجات السورية داخلياً وبأسعار غير تنافسية من ناهية .... والإثراء السريع نتيجة لذلك .

كما أن القانون رقم / ١٠ / للإستثمار يتيع لشريحة معينة من المواطنين استثمار أموالهم وهم الأشخاص الذين يملكون عشرات الملايين من الليرات السورية ، ولعدم وجود سوق مالية سورية لجأ بعض صغار

الكسبة معن لديهم بعض المدخرات القليلة الى وضعها في يد كبار المستثمرين ، حيث وعدوا بريع غير منطقي يتجاوز ٢٠٪ سنويا يونتج عن ذلك تجميع مليارات الدولارات لدى بعض الأشخاص ، وبالطبع لم يستطع البعض المثابرة على دفع هذه الربعية العالية ، مما أدى إلى بعض الهزات في الأوساط التجارية وأثر بشكل سلبي على التجارة السورية في السنوات الماضية ... لذلك قامت الحكومة السورية باصدار قانون تجميع الأسوال رقم /// لعام ١٩٩٤، لتمنع بعض الصماية لصفار المستثمرين والمدخرين من نتائج إفلاس أو تلكؤ بعض المستثمرين

وفي الحقيقة ققد منع هذا القانون حماية أكبر لجامعي الأموال المستثمرين منا أعطى للمودعين ، فقد منع شرعية التصرف بأموال للمودعين دون التطرق إلى المرجع الذي سيؤول له توظيفها ، كما لم يذكر قيمة الربع على أموالهم وأين ستؤول هذه الأموال ، ومن ناحية أخرى ، فقد أعطى القانون جامعي الأموال المستثمرين عاماً كاملاً لتسوية أوساعهم المالية مما أعتطهم الفوصة للاستفادة من أموال المودعين ، ولم يبقى من خيار أمام المودعين سوى المتابعة أو الإنسحاب . وقد وظف معظم كبار المدخرين أموالهم في المقارات مما أدى إلى تمركز السيولة التقدية فيها وارتفاع أسعارها بشكل غير طبيعي بحيث أصبحت تجارة العقارات ملاذاً أمناً للمستثمرين تدر عليهم عوائد مجزية وهذه الظاهرة رضعت قيمة المقارات بصورة مستحرة من خلال حلقة تصاعدة .

إن الطريقة المثلى لعماية صغار المدخرين هي وجود سوق مالية لأسهم الشركات تُطرح بصورة علنية ، وتؤدي إلى استثمارات واضحة في مختلف القطاعات . وقد انتهت اللجان المختصة في مجلس الشعب في حزيران من عام ١٩٩٥ بوضع مشروع قانون إحداث سوق لتداول الاسهم والأوراق المالية من أجل الإستثمار وبشكل أمن ولايزال القانون قيد للتابعة . ويجادل بعض الإقتصاديين أنه لابد من الإتجاه نحو إقتصاد حر كامل ، ولكن المكومة السورية لاتريد أن تقيع منياسات راديكالينة مختلفة على أمل أن تتجنب الإنزعاجات التي مرت بالدول الإشتراكية سابقاً ، وبكلمة أخرى .. السير نحو إقتصاد السوق خطوة ، أو ما يطلق عليها سياسة الإنفتاح الخجول .

وقد رافق السماح للقطاع الفاص بالتوسع المطالبة بتشريعات إقتصادية جديدة تمرر القطاع العام من عوائق نموه ووضعه في مسار جديد يتم أداره بمعايير إقتصادية مالية ربعية بحتة بصورة أساسية وليس لدوره الإجتماعي . إذن كيف يمكن وصف سياسة الإنفتاح الإقتصادي السوري ؟ إنها عملية تدريجية ومنضبطة مع متفيرات عالمية جديدة لتحرير المبادرات التجارية ، وظهور اتفاقيات دولية لتحرير الإقتصاد العالمي ، وخاصة اتفاقية ألغات ، وفي المقيقة لايمكن لسورية أن تدير ظهرها لنتائج المتغيرات السياسية الإقليمية ، والآثار الإقتصادية لحرب عاصفة الصحراء ، وإتفاقيات السلام الفلسطينية أو الأردنية ، وانفتاح بعض البلدان العربية إقتصادياً على اسرائيل ، إضافة للإستجابة للوضع الإقتصادي الجديد للإقتصادياً السوري. وبالتالي لايمكن وصف السياسة الإقتصادية الجديدة ، وخاصة قانون الإستثمار رقم / ١٠ / بسياسة إقتصاد السوق الحرة ، بل خطوة تحلل من السياسة الإشتراكية وتعزيز الرأسمالية الجديدة ، فهي عملية تكيف مع معطيات السياسة الدولية ، والقفزات التكنولوجية المتسارعة خلال العقد الماضي في عالم الأعمال والصناعة ، وبضاصة الإتصالات الدولية كالفاكس والكمبيوتر .

لقد أدركت المكومة السورية أنه لابد من تطوير كثير من المرافق الهامة لتواكب التطور العالمي في ميدان الإتصالات التي تسيطر عليها الدولة ، فلا يمكن للإقتصاد السوري أن ينمو بمعزل عما يجري من تقدم تقني ، وهذا ما فرض ضرورة الإستجابة للإتجاه الدولي نحو التجارة الحرة من ناهية وارتباط الإقتصاد السوري بالأوضاع العربية .

إن جهود الحكومة لتشجيع الإستثمارات الخاصة والاجتبية تعمل في نظر كشير من اليساريين بذور تقوية الطلق بين أغنياء الطبقة الشجارية العساعدة التي استفادت من النزاعات الإقليمية وقوائين الإنفتاح الإقتصادي والتي حلت إلى حد معين محل بقايا الطبقة المستاعية والتجارية القديمة والتي قوضها حزب البعث في الثامن من أذار ١٩٦٢ مع طبقة الملاك الزراعيين القدماء والجدد.

لقد تدهورت العلاقة بين الطبقة التجارية والزراعية في نهاية السبعينات عندما دعم قسم من الطبقة الزراعية آنذاك بصورة معنوية غير مباشرة الحركات السياسية المناهضة للسلطة بما فيها الاخوان المسلمون ، بينما وقفت الطبقة التجارية وإلى حد كبير موقف التاييد من السلطة ، مع بعض التحفظ على سياسة الدولة الإقتصادية ، ولكن تبدل الظروف السياسية من ناحية وانهيار الحركات السياسية المناهضة للدولة من ناحية أخرى غيرت تلك العلاقة ودفعت لمزيد من التقارب بين الطبقة التجارية والدولة من جهة ، والطبقة الزراعية من جهة أخرى . وفي الحقيقة فإن التكامل بين هاتين الطبقتين وفعالياتهما عزز الإستقرار السياسي لسورية والتضامن خلف السلطة السياسية .

إن تشجيع الدولة للإستشمارات الفردية أضفى شعوراً بالتهديد لإدارات شركات القطاع العام ، خاصة وأن هذه الشركات في مجال التعدين والصناعة والموامسلات أظهرت هبوطاً ملصوطاً في تشكيل الرأسمال الإجمالي بحلول التسعينات .

لقد أدى التضغم الإقتصادي في السابق إلى ضعف الثقة بالإقتصاد وتمركز الاستثمارات في القطاعات غير المنتجة .. كالبناء والسيارات ، ولايمكن وصف مشكلات والمضاربة بأسحار المحملات والأراضي .. ولايمكن وصف مشكلات الإقتصاد السوري بانها مشكلات نقص في الموارد فقط ولكن أهم شيء هو تعويل موازنة حكومية مسرفة لشراء مستلزمات كمالية من المستوردات العامة بالإستدانة من البنك المركزي ، وهذا ما يدفع الفعاليات الإقتصادية والمجتمع بصورة عامة للتجاوب بعزيد من الاستهلاك والهدر .. وخاصة الكماليات التي لها تأثير سيء على الميزان المتجاري وميزان المدفوعات ، وقيمة الليرة السورية ، إضافة إلى اللجوء للدين الخارجي بحجة التنمية الإقتصادية .

لقد حدث تضخم في الأسعار خلال السنوات الفائنة ، ويعود السبب إلى هبوط قيمة العملة السورية ، والتي أثرت بدورها على قيمة المستوردات من السلع إضافة إلى تخفيض الدولة دعمها لبعض المواد والعصار الإقتصادي الأوروبي .

ويعاني أصحاب الدخل العدود من آثار تضخم اقتصادي .. فبينما ارتفعت الأسعار خلال العقد الماضي أكثر من ٤٠٠٪، لم تتجاوز زيادات الدخول ٧٠٪.

وفي النصف الثاني من الثمانينات ارتفع معدل التضخم .. حيث بلغ حجمه في دمشق عام ۱۹۸۷ . % و 8٪ عام ۱۹۸۹ . وفي بداية التسعينيات واكب ظهور الاستثمارات والانفتاح الإقتصادي مزيد من ارتفاع الاسعار وخاصة للمواد الاستهلاكية الأساسية نتيجة رفع الدعم عنها ورفع أجور العاملين في القطاع العام ، ومحاولة توحيد أسعار الصرف للعملات الصعبة والتي تشكل بواقع الحال تخفيضاً لقيمة الليرة السورية . ويوجد تباين بين الإحصادات الرسمية التي قدرت نسبة التضخم بـ 9 . 9 إلى ٤١٪ سنوياً بين عامي ١٩٩٧ و ١٩٩٤ بينما هي حسب التقديرات للستقلة بين ١٨ إلى ٢٠ / سنوياً .

وتشير دراسات مكتب مجلس تخطيط الدولة إلى أن التكاليف الشبهرية للفرد بلغت ١٩٠٠ ل. س عام ١٩٨٥ أو ما يعادل ٢٥ دولار أميركي ، بينما لا يزيد راتب معظم موظفي الدولة عن ٧٥ دولار .. ونتج عن ذلك ارتفاع الاسعار والتضخم النقدي ما أدى إلى تدهور القدرة الشرائية للفرد .. ويحمب احصاءات البنك الدولي فقد تدهور دخل

الفرد من ( ۱۷۸۰ ) دولار سنوياً إلى ( ۹۸۹ ) دولار ، والواقع قإن نصيب الفرد السوري من الناتج القومي لم يختلف كثيراً خلال العقود الماضية حيث بلغ نصيبه من الأسعار الثابتة لعام ۱۹۸۰ ( ۷۲۵۲ ) ليرة سورية عام ۱۹۷۹ بينما لم يتعدّ دخله عام ۱۹۹۰ لاكثر من ( ۷۲۲۷ ) ليرة سورية .

وبذلك يصبح دخل الفرد السنوي ما يعادل . ٨٠ دولار ، وإذا حسبنا دخل الفرد العقيقي بأسعار عام ١٩٨٥ ، فإن دخله لا يتعدى ٤٧٧٥ ل . س سنرياً ، وهذا يعني إنخفاضاً قدره ٣٣٪ من دخله السنوي منذ عام ١٩٨١. وعليه فإذا أخذنا سياسة دعم أسعار بعض المواد الأساسية ، وسياسة التسعير الإدارية ، ونظام الضمان العكومي والإقتصاد غير المنظور ، بالإضافة للعمالة العائلية غير المنجورة ، وما تقدمه ربات البيوت لأسرهم من عمالة غير منجورة ، فإن الرقم الإحصائي المعطى من دوائر الإحصاء السورية لا يعطي صورة حقيقية عن الوضع المعاشي للمواطن السوري .

لذلك كان لابد من استخدام معايير اقتصادية تدخل فيها تلك المعطيات وإلا فإن دخل الفرد الإحصائي المعلى هو مصيية اقتصادية لولا وجود نظام التكافل العائلي في سورية وغيرها من المعطيات الأخرى . وبناء عليه فإن مشروع الأم المتحدة لمقارنة المستويات المعاشية الفردية وضع وحدة حساب دولية تعكس قوة الإنفاق العقيقية وتتضمن كثيراً من العوامل السابقة تدعى القوة الشرائية المعادلة للدولار ( PPS ) وحسب تلك الوحدة العسابية فإن دخل الفرد السوري الماشي يقدر بحوالي ( ٢٠٠٠ ) دولار – ثلاث آلاف دولار أميركي .

ولكن سياسة الدولة الإقتصادية وتمرير الاستيراد والتصدير لم تكن له نتائجه الاقتصادية الإيجابية على المواطن السوري ، حيث لايزال عمال القطاع العام يحصلون على رواتب زهيدة لا تزيد عن ١٠٠ دولار شهرياً ، ولم يزد راتب الاستاذ الجامعي عن ثلاث مرات .. وبما أن الارتفاع السنوي للأسعار يقدر بـ ١٠٪ ، وزيادة أجورعمال القطاع العام قليلة ، هـإن سـواد المواطنين السـوريين لم يحـصلوا على أي فـوائد شخصية من هذه السياسة ، وينتظرون وعودها ...

إن الإنجازات الإقتصادية خلال السنوات السابقة لم توزع بصورة عادلة وازداد التضخم النقدي وارتفعت الأسعار ، وارتفعت نسبة البطالة ، حيث تشمل ١٠٪ من الشعب السوري ، وقد تردد المستثمرون الأجانب في الإستشمار، وينتظر الكثير منهم إشارات من الحكومة لاتخاذ إجراءات إضافية لتحرير الاقتصاد .

### عجز الموازنية:

ليست هناك معلومات دقيقة حول عجز الموازنة العامة للحكومة السورية ، ولكن يحثأ في الموازنات العامة في المسرف المركزي يشير إلى استمرار عجز الموازنة في حسابات المسرف .. فبينما بلغ دين الحكومة السورية للمسرف المركزي ٤ . ٢٠٥ . ٢١ مليار عام ١٩٧٩ ، ارتفع إلى ٨ . ٨ مليار ل . س عام ١٩٧٩ ، وإلى ١٠٥ مليار ل . س عام ١٩٨٩ ، وارتفعت مديونية الحكومة والقطاع العام التراكمية من ٢ . ٨٠ . ١٨ مليار عام ١٩٧٩ .

إن استمرار العجز في موازنة الحكومة يعود إلى عدة عوامل ، إذ أن سياسة تعويل الموازنة بالعجز المالي كان ولايزال لها تأثير سيء على استقرار الاقتصاد السوري وزيادة التضخم والإنكماش الاقتصادي .. وبالتألي الدوران في حلقة مقرغة .. إذ أن الزيادة لا تعدو كونها نقداً جديداً طرح في التداول ، فالفائض التجاري المزعوم خلال عامي ١٩٧٩ و جديداً طرح في التداول ، فالفائض التجاري المزعوم خلال عامي ١٩٧٩ و سابقاً لتسديد ديون سورية المترتبة ، حيث ظهر عجز تجاري بين عامي سابقاً لتسديد ديون سورية المترتبة ، حيث ظهر عجز تجاري بين عامي الم١٧ و ومل عام ١٩٧٤ إلى ١٧٤ مليون دولار ، ومن ناهية أخرى ازداد الدين العام (ديون البنك المركزي على الدولة) وذلك من خلال طرح نقود جديدة توزع على المصدرين الحقيقيين والمزعومين .. حيث ارتفع النقد المصدر خلال أعوام التصدير للاتعاد السوقيتي سابقاً من الميار ل . س عام ١٩٨٩ وإلى ٧٧ مليار ل . س عام ١٩٩٩ وإلى ٧٧ مليار ل . س عام ١٩٩٩ وإلى ٧٧ مليار ل . س عام ١٩٩٩ وإلى ١٩٨٧ مليار ل . س عام ١٩٩٩ وإلى ١٩٨١ مليار ل . س عام ١٩٩٩ ، ما كان له وقع سيء على الإقتصاد من خلال متورية التضغم .

وقد قامت الحكومة بالإستدانة بصورة كبيرة من البنك المركزي في عامي . ١٩٩ - ١٩٩١ لتمويل عجزها المتفاقم في الميزانية ، ولكن تحسن وضع الميزانية عام ١٩٩٧ نتيجة المعونات الأجنبية ، وعلى الرغم من أن للحكوسة مشاريع كبرى فإن زيادة الموازنة لمشاريع جديدة تعكس استعمال سعر القطع الأجنبي حسب ما هو واقع في الدول المجاورة للمناقصات الكبرى ، والتي هي أعلى من السعر الرسمي باربعة أهداف .

وعلى الرغم من أن الاستشمارات المقيقية أو النفقات المقيقية ستكون أقل مما تقرره الموازنة نتيجة مشاكل التنفيذ والمصول على التمويل ، فإن الموازنة الموسعة تعكس تغييراً عن السياسات السابقة التى كانت تعاول تخفيف عجز الموازنة .

ويتكون عجز الموازنة من شقين : عجر موازنة النفقات ألعامة والتي بلغت ٢ . ٢٧ مليار ليارة ساورية ، وعاجز ماوازنة دعم السلع التموينية والتي بلغت ١٦ مليار ليرة ساورية عام ١٩٩٧ ، ويتم سنوياً تعويل قسم من الموازنة بالعجز لا الإسدار النقدي والذي يقدر سنوياً بحوالي مليار ليرة .

ويعود عجز الميزانية السورية إلى قلة الموارد المالية نتيجة التهرب الضريبي من ناحية ، وضعف الجهاز الضريبي والإعقاءات القانونية في قوانين الاستثمار من ناحية أخرى .. فالإمكن إهمال الإنفاق المام الذي يتسم بالهدر ، فعدم صيانة المرافق العامة والاستهتار بها يؤدي إلى مزيد من النفقات .

وعلى الرغم من تحسن الوضع المالي للدولة السورية نتيجة معونات حرب الخليج ، استمرت الحكومة في التسعينات بالاستدانة من البنك المركزي لتمويل العجز المتزايد في الميزانية وبعد أن تقلص الإنفاق الاستثماري للدولة غلال السنوات الماضية فإن هناك اتجاه مضاد هيث زادت مخصصات الإنفاق الاستثماري للدولة إلى ٧٠٪ عام ١٩٩٣ ، وقد أصدرت وزارات الدولة السورية عطاءات تقدر بملياري دولار أمريكي ولكن ليس من المعتقد أن تمول جميع هذه المشاريع ولكن قسماً لاباس به سينفق عليه من هبات حرب الخليج .

وليس هناك سياسة مالية للتأثير على فعاليات الإقتصاد السورى

والدورات الإقتصادية ، فالضرائب وواردات الدولة ليس لها أي دور في السياسة الإقتصادية ، فالمكومة تعتبر الضرائب مصدراً وسبباً للدخل ، والواردات وسيلة لتمويل النفقات العامة ومشاريع التنمية ، بل كثيراً ما تلجأ المكومة لتمويل الغجزي باصدار شهادات دين على خزينة البنك المركزي والتي لم تصدد وأصبحت جزءاً من الدين العام . وهذا بالطبع يؤدي إلى زيادة الكتلة النقدية والسيولة والتضخم النقدي وارتفاع الأسعار ، وليس هناك إحصاء دقيق لمديونية المكومة للبنك المركزي السوري . ولكنها تقدر بغشرات المليارات من المليارات السورية ، وترتفع نسبتها على مدى السنوات .

وبالطبع فإن تعويل الميزانية بالعجز المالي هو آداة اقتصادية في متناول الحكومة لتفعيل الإقتصاد وزيادة العمالة ، فالسيولة تؤدي لتفعيل الإقتصاد وزيادة دخل الحكومة بصورة غير لتفعيل الإقتصاد وزيادة المدخل القومي وزيادة دخل الحكومة بصورة غير مباشرة – وبالتالي قدرة الحكومة على دفع ديونها إلى البنك المركزي السوري دون أن تحدث تضخماً ناتجاً عن السيولة النقدية . ولكن الحكومة وظفت من الأموال المدينة للنفقات العامة وليس للإستثمار معا شد أدى إلى زيادة المديونية الحكومية والكتلة النقدية المتداولة

إن استمرار عجر الموازنة السورية له تأثير سي، على النمو الاقتصادي للبلاد، ويدفع إلى مزيد من التضخم ويتركه عرضة للدورات الاقتصادية المالمية، ويضعف قدرة سورية على اتضاد قرارات اقتصادية بمعزل عن الضغوط الخارجية. لقد أدى تعويل الموازنة العامة بالعجز المالي بالإستدانة من مصرف سورية المركزي باصدار سندات على الدولة إلى مصرف سورية المركزي تستعمل وبدون فائدة لتغطية نقد يطرح في التداول بدلاً من تعويل الموازنة من المدخرات القومية إلى زيادة الكتلة النقدية M والتي تتألف بصورة عامة من  $M \approx 10$  في التداول + M ودائع حصب الطلب – حوالي M مرة بين عامي M ( M ) M ( M ) بينما لم يرتفع الناتج القومي المعلي السيولة حوالي M ( M ) مرة ، وبلغت نسية M ( M ) من إجمالي السيولة حوالي

إن طرح كميات كبيرة من النقد في التداول عبر عجز الموازنة العامة للدولة لتصويل الإنفاق الحكومي لايمكن تبريرها من المنظور الإقتصادي . وينتج عن ذلك عدم قدرة الدولة على التحكم في سياستها النقدية لدعم السياسة الإقتصادية لوجود كمية كبيرة من النقد ذات طاقة تحويلية هائلة في التداول .

وبالقارنة مع الدول الصناعية المتطورة فإن نسبة النقد المتداول في دول العالم الثالث عالية جداً . بل إن سورية تتميز بارتفاع تلك النسبة بين تلك الدول ، ويعود ذلك التفضيل الأفراد للنقد المتداول بين أيديهم على الحسابات المصرفية وإجراءاتها المعقدة والخوف على أموالهم. من السياسات الإقتصادية المتضاربة للمكومة وانعدام ثقة المواطن السوري في مصارفه نتيجة نظامها للجحف .

الديون الحارجية :

إن معظم الديون الخارجية السورية هي قروش حكومية طويلة

الأمد ، معقودة بصورة ثنائية ، وتشير إحصاءات البنك الدولي إلى أنها حوالي ه ٨ . ١٤ ، مليار دولار من ضمنها القروش العسكرية ... ولكن أمان وزير الاقتصاد السوري أن سوريا قد سددت حتى الآن ما يقرب من ٨ . ٢ مليار دولار من ديونها الفارجية .

أمنا الإحصناءات السنورية التي تشيير إلى القنووش الإنمائية والإقتصنادية فلا يتجاوز الدين بموجبها ٢٠٥ مليار دولار ، وقد توقفت خدمة الدين مؤقتاً مع الإتماد السوفييتي السابق عام ١٩٩٧ بعد توقف المادثات ،

كما تحسن وضع سورية نسبياً من ناهية السيولة المالية الدولية نتيجة تحسن ميزان المدفوعات والمساعدات الخارجية ، وعلى الرغم من كل المداولات لم يطرأ أي تقدم على الاحتياطات الرسمية السورية من العملات الصعبة ، فظلت تتراوح بين / ٣٠٠ - ٥٠٠ / مليون دولار والتي لا تستطيم تفطية عمليات الاستيراد خلال شهرين .

ويعتقد بعض السياسيين السوريين أنه في حال قيام سلام فإن سورية سوف تعفى من الديون العائدة للإتحاد السوڤيتي ودول أوروبا الشرقية ، كما أعفيت مصر والأردن من ديونهما .

وتقدر قيمة الديون السورية للإنحاد السوقييتي السابق والدول الإشتراكية بـ « ١١ » مليار دولار .. أما بقية الديون فهي لدول الاتحاد الأوروبي بما فيها دولة ألمانيا الشرقية المنحلة التي حلت محلها دولة ألمانيا المرحدة والبنك الدولي والتي تقد بـ ٩ . ٣ مليار دولار . وقد صوح وزير خارجية ألمانيا ، كلارس كلينكل ، عقب لقائه المسؤولين السوريين .

في دمسشق (إننا ناقسشنا مسسألة الديون وتوصلنا إلى آليسة لمل هذا الإشكال الذي يقف عاشقاً أمام تطوير العلاقات السورية الألمانية) ، وقد أشار مصدر ألماني مختص إلى أن مديونية سوريا لألمانيا تقدر بـ ٤٩٠ مليون دولار منها ٤١٠ مليون دولار لدولة ألمانيا الشرقية المنطلة .

وتحاول الحكومة الوفاء ببعض التزاماتها في خدمة الدين ، ولكنها فشلت في تسديد ديون مستحقة ، وتبذل سوريا جهوداً حثيثة في هذا الموضوع ، ومع أنه لم يتوصل إلى أي اتفاق مع روسيا ، إلا أن سوريا قد بدأت بتسوية بعض ديونها على دفعات إلى كل من بلجيكا والسويد وألمانيا إحمافة لمستحقات الدفعات والفوائد للبنك الدولي ، وقد تجنبت سوريا حل مشاكل مديونيتها الإجنبية بحل جماعي عبر ما يدعى نادي باريس ، بل تحاول حلها من خلال مفاوضات ثنائية مع الدول الدائنة ذلك توفيمها سوريا ، وقد أصرت كثير من الدول الدائنة وخاصة الأوروبية توفيمها سوريا ، وقد أصرت كثير من الدول الدائنة وخاصة الأوروبية على حل مشكلة الدين بصورة جماعية ، إلا أن سوريا إلتزمت بالحل لا لانتائي وتوصلت إلى القاليات مع عدد من الدول الأوروبية . ونظراً لا لا وتفعي حصة قطاع النفط في مجموع المسادرات ، فقد ارتفعت حصة المسادرات النقطية منذ منت صف الشمانينات إلى حوالي ، ٧٪ ،

كذلك تدهور إنتساج القطاع العمام بشكل كبيس .. وأدى ازدياد الاستيراد مع انخفاض التصدير إلى ارتفاع أعباء الديون الخارجية حيث بلغت الديون المدنية المضمونة رسمياً بصوالي ( ٤ ) مليارات دولار ، ولكن سورية استطاعت إدارة ديونها بشاجيلها إلى مدة طويلة . ولكن مشاكل خدمة الدين الخارجي طفت على قدرات سورية بمتابعة الأعمال التجارية الدولية . . حيث تأخرت عن دفع التزاماتها المالية البالغة . . ؟ مليون دولار إلى البنك الدولي .. مما حدا بالبنك إلى وقف القروض الإنمائية . . كذلك رفض السوقييت والتشيك إبرام منفقات سلاح جديدة حتى تقوم سورية بتسديد بعض المستحقات المالية .. وطالب الصينيون والكوريون بدفعات نقدية مقابل البضائع المطلوبة .

بلغ فائض ميزان المدفوعات \ \ مليار دولار حسب التقارير السورية ، ولكن هذا الفائض لا يعني تفييراً حقيقياً في الإقتصاد الخارجي ، لأن هذا الفائض على الورق فقط ، خاصة إذا علمنا أن ميزان المدفوعات عام ١٩٨٩ - ١٩٩٠ يتضمن صادرات للإتحاد السوفييتي سابقاً ، لم تحصل سورية على قيمتها كرنها سداداً لديون سابقة ، وتعيز الميزان التجاري السوري بعجزه على مدى العقود الماضية لطفيان الاستيراد على التصدير ، خاصة بعد إنهيار الإتحاد السوفييتي الذي كانت له علاقات اقتصادية معيزة مع سورية .. حيث ساعدها في بناء عدد كبير من المشاريع الإقتصادية ولا سيما سد الفرات .. إضافة إلى المعونات الفنية والتقنية .

إن تحسن ميزان المدفوعات المبوري نتيجة زيادة صادرات النقط والتصدير إلى الاتحاد السوفييتي سابقاً ماليث أن تراجع نتيجة تدهور أسعار النقط وفرض سقف على تصدير البضائع إلى الاتحاد السوفييتي ومن ثم إيقاف لانهار هذا الاتحاد . وخلال عامى ١٩٩٧ - ١٩٩٣ بدأ القطاع الخاص بالسعى لايجاد أسواق جديدة بديلة .

إن التغير الهيكلي للمسادرات السورية على درجة كبيرة من الأهمية ويعكس منطلقات جديدة لها تأثيراتها على الإقتصاد الداخلي ، فعلى الرغم من الإجراءات الحكومية لتشجيع المسادرات فقد انخفقنت حصة المنسوجات والملايس المسدرة . ذلك وإن تطورت وسائل التعيثة ونوعية المنتجات أو ازداد عدد الشركات التي تصدر بضائعها للأسواق الأجنبية وخاصة في ميدان النسبج والفذائيات ، إلا أن قطاع التصدير الخاص لايعكنه البقاء والتوسع والمنافسة في الأسواق الدولية إلا من خلال تحسين جودة الإنتاج وتخفيض أسعاره .

وقد اتسم الإقتصاد السوري منذ أواسط الثمانينات بتأثر نظام مدفوعاته بالمتغيرات الدولية ، هيث تراجعت المسادرات السورية في مجال المنصوحات والألبسة والمواد المهفقة نتيجة إنهيار الاتحاد السوفييتي وفقدان أسواقه ، بينما ارتفعت أهمية الصادرات النقطية وخفت أزمة ميزان المدفوعات السوري ، ولكنه أسبح عرضة للتقلبات بأسعار النقط العالمية ، والدورات الإقتصادية العالمية ، ونما دور القطاع الخاص وارتفعت وارداته نتيجة ارتفاع واردات النقط وتوفر المملات الصعبة ، ووضع القوانين التي تشجع التصدير والاستثمارات الخارجية والخاصة ، غاصة القانون رقم « ، ١ » .

وبصورة عامة فإن الصادرات السورية في النصف الثاني من هذا القرن تتكون من ٧٠٪ من القطن القرن تتكون من ٧٠٪ من القطن القام ، و ٨٠ من المنتجات الصناعية ، و ٥٠ ٥٪ من

المنسوجات والملابس و ٥٠١٪ من القوسقات.

ونتيجة عوامل عديدة عقب حرب الغليج كانخفاض أسعار النقط وتراجع صادرات القطاع الغاص ، وازدياد مصاريف السياحة ، وتحويلات شركات النقط ، وتسديد الديون الخارجية المستحقة ، إنخفض فائض شركات النقط ، وتسديد الديون الخارجية المستحقة ، إنخفض فائض الحساب الجاري السوري بالرغم من تدفق رساميل عربية وسورية إلى سورية خلال الثلاث سنوات الماضية تفوق مليار ونصف ليرة سورية كنتيجة لقانون الاستثمار رقم ه ١٠ ء ، فقد سجل الحساب الجاري عجزاً كبيراً في عامي ١٩٩٧ - ١٩٩٤ ، مما أدى إلى تقلص فائض ميران المدفوعات من ١٠٤٤ مليار دولار عام ١٩٩٠ إلى ٩٠٠ مليون دولار عام

ليس هناك إحصاء دقيق للتحويلات الأجنبية الخاصة إلى سورية ، فالإحصاءات الرسمية السورية لا تعطي فكرة صحيحة لأنها لا تتضمن التحويلات التي تجري في السوق السوداء ، كما أن هناك اختلاف في أرقام التحويلات الرسمية السورية عن الأرقام التي تعطيها الدول المائحة .

أما التحويلات الفاصة من العاملين السوريين في الفارج فتختلف أيضاً عن الإحصاءات الرسمية لورودها عن طريق السوق السوداء ، وإن تراجعت تحويلات السوريين في بداية التصعينات ، إلا أنها ارتفعت منذ منتصف التسعينات .

ويظهر بوضوح القرق بين الاحصاءات الرسمية السورية وإحصاءات الدول المانحة حيث أشار ميزان المدفوعات السوري إلى أن الهبات الأجنبية عام ١٩٩١ بلغت « ١.١ » مليار دولار .

النظام الضريبي :

على الرغم من أن النظام الإقتصادي السوري هو نظام اشتراكي ، فان التركيبة الضريبية في سورية تتكون من مجموعة من الضرائب فرضت خلال ظروف اقتصادية وسياسية مختلفة ، وهي تهدف أساساً إلى زيادة مسوارد الدولة ، ولا يتسجساوب النظام المسرييي مم الوهيم الاقتصادي ، ولا يساعد على إقامة مشاريم إنمائية .. ولا يحاول تحقيق أهداف إقتصادية محددة ، بل على العكس من ذلك ، فقد وجه النظام المُسريبي على القطاع الخاص في الإقتصاد ليخدم الإقتصاد الموجه ، وليشجع بمنورة غير مباشرة القعاليات الاقتصالية غير اللتنجة كالمضاربة والقطاعات الخدمية السياحية ذات الربع القليل ، وبالتالي لا يمكن التعويل على الإعقاءات الضربيبية على قطاع الخدمات على أنها سياسة إقتصادية ، وإن احتوى القانون رقم ه ١٠ ه ملي إعفاءات ضرببية كبيرة على بعض السناعات ، قإن هذه الإعقاءات ساعدت على قيام صناعات تحويلية استهلاكية وليست إنتاجية ، وهي ذات ريم إقتصادي ضعيف ، وبالتالي فإنه يمكن وصف النظام الضريبي بأنه غير عادل وبأنه رد فعل لماجات الخزينة السورية . إن أي تحليل لتركيبة الإقتصاد السوري تظهر الأمور الثالية:

١- إن تقارير الدولة حول الجباية الضريبية قليلة جداً ، ولكنها
 تظهر أن متوسط الجباية الضريبية على الإنتاج القومي السوري
 هي حوالي ١٥ ٪ ، وهي قليلة جداً مقارنة مع دول العالم الثالث .

- ٧- عدم حساسية النظام الضريبي للأوضاع الاقتصادية السورية .. فعلى سبيل للثال لا الحصر .. عندما نما الاقتصاد السوري غلال السبعينات برئيرة عالية ، فإن متوسط نسبة ضريبة الإنتاج القومي لم تزد ، بل على المكس من ذلك ، فقد تدنى الوضع الاقتصادي في منتصف الثمانينات ، وأصبح متوسط الدخل القومي منخفضاً ، بينما ارتفع متوسط نسبة الضرائب على الانتاج القومي .
- ٣- ضعف نظام البباية الضريبية ، فبحسب النظام الضريبي الحالي المتصاعد ، فإن نسبة النمو للجباية الضريبية يجب أن تزيد على نسبة نمو الاقتصاد ، فنسبة الجباية الضريبية الكاملة لم تتجاوب مع انخفاض الفعاليات الاقتصادية ، بل لوصظ في عدد من المرات على أن درجة نسبية من الضرائب زادت عندما انخفض معدل النمو الاقتصادي ..
- إن التغيير النسبي للاقتصاد السوري لا يتعامل معه النظام الضريبي في حال تدهور القعاليات الاقتصادية أو انخفاهها وعدم قدرة النظام الضريبي على التعامل مع الظروف الاقتصادية.
- النسبة القليلة لضريبة رأس المال على مجموع الجباية الضريبية
   والتى تقدر بـ 0 ٪ .
- ٥- حساب الضرائب غير المباشرة تقدر بـ ٦٠ ٧٠ ٪ من مجموع الضرائب . إن الضرائب المباشرة تجمع بحسب تقديرات الضرائب على الدخول ، وليس الدخيل الحقيقي . إن نسبة

الضريبة على رأس للال اختلفت حسب الظروف السياسيية بـين ٢ - ١" ٪ خلال العقدين الماضيين .

 إن دافعي الضرائب من أصحاب الدخل الحدود يدفعون ضعف مقدار الضرائب بالمقارئة مع أصحاب الدخل غير الحدود ..

إن التهرب الضريبي هو سمة بارزة للنظام الضريبي العالي ، وعلى الرغم من أن نسبة الضرائب الكلية تبلغ ٨٥٪ على الأرباح التجارية التي تزيد على « ٧٠٠ ، الف ليرة سورية و ٢٠٪ على الدخل الفردي الذي يزيد على ٥٠ الف ليرة ، فإن النسبة الإجمالية للجباية على الضرائب لا تزيد عن ١٧٪ ، وبالتالي فإن التهرب الضريبي يقدر بـ ٥٠٪ .

### النظام المصرفي السوري.

لقد تم إحداث مجلس النقد والتسبيف ، ومصرف سورية المركزي عام ١٩٥٢ كجهاز أركل إليه رسم وتنفيذ السياسة النقدية والائتمانية للدولة السورية ، فعهد إلى مجلس النقد والتسليف مهمة العمل على تنظيم مؤسسات النقد والتسليف لتحقيق أهداف معينة أهمها تنمية السرق النقدية والمالية وتنظيمها وفقاً لحاجات الإقتصاد القومي ، أما مصرف سورية المركزي فقد تركزت مهماتة بالتالي :.

- إصدار النقد السوري وفقاً لمعدل محدود من التفطية من الذهب والقطع الأجنبي مما يثبت سعر النقد .
  - ٧- أن يكون مصرف الحكومة وعميلها ومشاورها المالي .
- ٣- أن يكون مصرف المبارف والمقرض الأخير للمصارف السورية.
- 3- أن يقوم بإدارة احتياطيات البلاد من القطع الأجنبي ويحفظها ويدعم استقرار النقد السوري من خلال تدخل ما دعي بمكتب القطع في الأسواق المالية.
- مراقبة عمليات التسليف في مختلف مظاهره من حيث الكم
   والكيف وأن يجعل كمياته متناسبة مع حاجات الاقتصاد القومي
   بوسائل مختلفة أهمها سعر الفائدة.

وبذلك تم إحداث علاقة وثيقة بين السياسة النقدية والائتمائية بحيث تلعب الوظيفة النقدية دوراً في تمقيق الشروط الملائمة للتقدم الاقتصادي فقد أدى دعم النقد السوري وتثبته وبالتالي قابليت للتحويل ، من ناحية ، وتوجيه النظام المصرفي في سبيل استخدام الوسائل المالية المتوفرة في دعم الفعاليات الاقتصادية ، إلى الإسهام في تمويل برامع التنمية الإقتصادية .

ولكن دور النظام المصرفي السوري أخذ منهجاً جديداً ، وتغيرت مفاهيمه وأساليبه عقب تأميم المصارف الخاصة ، حيث أخذ هذا النظام دوراً مشابهاً لما كان موجوداً في المنظومة الاشتراكية السوقيتية ، وتحول في ظل التخطيط المركزي للإقتصاد إلى مصاند للسياسات التنموية الاقتصادية العكومية ، فالدولة ومؤسساتها تقرر حجم القروض التي تربد استدانتها ، وبما يتفق مع خططها . فالمدين في ظل القروض التي تربد استدانتها ، وبما يتفق مع خططها . فالمدين في ظل النظام يقرر حجم دينه من الدائن ، وبذلك فقدت المصارف طابعها الذي يعتمد على معيار الربحية التجارية في تقرير القرض وقيمته ، مصنحت صفة إدارية خدمية ، بل ألفيت من الناحية العملية رقابة مصدف سورية المركزي على المصارف لكونها جزءاً لايتجزأ من الدولة ، وأنيطت بأجهزة الدولة الأخرى الرقابة الحاسبية ، حيث أهملت تلك الأجهزة أهم أسس الرقابة المصرفية ، وهي ملائمة لرأسمال البنك وسلامته المالية وطريقة منحه للقروض .

ويتكون النظام المسرفي في سورية حالياً من مصرف سورية المركزي وخمسة مصارف ذات طابع خدمي متخصص في مجالات متعددة « تجاري – عقاري – زراعي – خدمات شعبية – صناعي » .

ويعتبر المصرف التجاري السوري ليس أكبر وأهم المصارف المتخصصة من حيث رأسماله وموجوداته ، حيث بلغت ودائعه 33٪ من مجموع ودائع النظام المصرفي المتخصص ، بل زادت توظيفاته عن ٧٣٪ من إجمالي توظيفات المصارف لعام ١٩٩٧ ، ومعظم قروضه لمؤسسات القطاع العام والتي تعتج بشروط ميسرة جداً .

هذا وقد بلغ حجم القروض الممنوحة من النظام المسرفي المختص إلى القطاع العام حوالي ٧٠٪ من إجمالي القروض ، والملاحظ أن القروض كانت بمجملها ذات صبغة تجارية ، حيث بلغت القروض التجارية ٧٠٪ وتبعتها كل من الزراعة والصناعة بـ ١٠٪ لكل منهما .

### البنسوك والقوائسد .

تتميز البتوك السورية المؤمة بظواهر غربية تفقدها كثيراً من 
سمانها كمصارف ، فهي تعتمد بصورة أساسية على مصرف سورية 
المركزي لتمويلها المالي ، ومن ناحية أخرى ، فإنها تتصف بتدني نسبة 
موجوداتها الرأسمالية ، وبكلمة أدق نسبة كفاية رأس مال البنك ، 
ونظراً لهيمنة الدولة على البنوك السورية المؤممة وخضوعها لإجراءات 
خاصة وقيود شديدة وعدم كفاءة البنك من الناحية التقنية أدى إلى 
عزوف المواطنين السوريين من ايداع مدخراتهم لديها وايداعها في بنوك 
الدول المجاورة لعدم ثقتهم بالنظام المصرفي ، وعدم قدرتهم على ايداع 
أموالهم بالعملات الصعبة ، وخشية من الضرائب السورية المرتفعة على 
ايداعاتهم وخاصة ضريبة التركات التي قد تصل إلى ، ١٨٪ ، كذلك فإن 
تدني الفوائد المصرفية يلعب دوراً هاماً في إحجام المواطنين السوريين 
عن إيداع أموالهم بالليوة السورية . ومن ناحية أخرى ، فإن المصارف 
عن إيداع أموالهم بالليوة السورية المركزي لانخفاض أسعار حسمه ، 
وعدم التزامه بالحدود التي قررها لتسليف البنوك .

وتعتبر المصارف السورية فاشلة بالمعايير الدولية ، فهي الاتطبق المقاييس البنكية المعمول بها دولياً لسلامتها المالية ، ولكن يمكن النظر إليها على أنها مؤسسات مالية حكومية تدعمها الدولة وليست بنوكاً بالعرف الدولي ، وقد نتج عن ذلك كير حجم قروضها غير الاستثمارية وارتفاع نسبة خطورة تسديدها ، حيث تحصل شركات القطاع العام على قروض ويصوف النظر من وجود هامات تكنها من إيفاء الدين أو تقديم

جدوى اقتصادية للمشروع المقترض للبنك ، فليس للبنك أي دور في تقرير التمويل أو عدمه ، فلا تقدم مؤسسات القطاع العام أي طلب يثبت جدية القرض ، بل قد تعمد البنوك إلى متابعة إقراض مؤسسات إقتصادية فاشلة من القطاع العام لغشيتها من الإنهيار .

وعلى الرغم من تصويل المسارف السنورية المؤممة إلى منصبارف متخصصة لتطوير الاقتصاد السوري إلا أن القروض التجارية لا تزال تهيمن عليها ، حيث بلغت القروض الشجارية ٧٤٪ من مجموع قروض المسارف التجارية لمام ١٩٩٧ ، بينما لم يزد حظ الزراعة عن ١٧٪ والصناعة عن ١٠٪ . ومن ناحية أخرى فإن القروض المصرفية ليست ذات طابع تذموي بل هي في معظمها قصيرة الأجل وتقدر بـ ٨٠٪ من تركيبة الودائم ، ونظراً لشبوت القوائد وقصر أجلها فإنها تدل أن الإيداعات ليست لصفار المخرين . وقد قشل النظام المسرقي السوري في مواكبة التطورات الاقتصادية المديثة ومساعدة الشركات الغامية الناشئة في تقديم القروض ، وهذا ما يدفع المستشعرين إلى تعريل مشاريعهم بصورة نقدية ( CASH) وبالتالي تقليل السيولة النقدية في بد المواطنين ، ولازالت 20٪ من الصفقات الملية تتم بصورة نقدية ، فالإيداعات الماسة في البنوك الملية قليلة ويستخدم بعض رجال الأعمال السوريين حسابات خامية في بنوك الدول العربيية المجاورة لتنفيذ علاقاتهم التعاقدية التجارية مع الدول الأجنبية ، ومن ناحية أخرى ، تمنع البنوك المطية السورية فائدة واحدة على الايداعات بالعملة السورية ، وبالنظر للتضغم المالي للأسعار والذي يقترب من ٢٠٪ سنوياً فإن جميم الفوائد

المصرفية السورية تعتبر من الناهية العملية سالبة في القيمة الحقيقية .

تلعب القوائد المسرقية دوراً في السياسة المالية أو النقدية السورية وكيف بمكن تفسير وجود فوائد موحدة منخفضة لجميم البنوك السورية وعلى مدى سنوات طويلة ، بل عدم وجود هامش ربحي بين أسعار القائدة الدائنة والمدينة ، بل وعدم الإكتراث بتأثيرها على قيمة النقد السوري والإحتياطي النقدي السوري من ناحية ، ومديونية الدولة السورية من ناحية ثانية . فنسب القوائد السورية تلعب دوراً محدداً وهو تشجيم الإنتاج القومي السوري وبمعزل عن تأثيرها على معطيات الاقتصاد السوري الأضري ، بل أن سعر الفائدة السنوي المنخفض لا يتضمن التضخم النقدى السورى بل كان في بعض الأحيان أقل من المعدل السنوي مما أدى لكون سنعبر القائدة السبورية سنالبناً وبالطيم فقد نتج عن هذه السياسة النقدية - المالية التي لا تتعاطي مع كشير من المفاهيم الإقتصادية الأساسية عدم قدرتها على التأثير الإنصابي على الاقتصاد ، بل تجميد قدمة العملة السورية من خلال إجراءات إدارية . لقد أنت تلك السياسة إلى تشجيم الاستثمارات المقاربة واقتناء السلم الاستهلاكية المبنية ، وزيادة مديونية القطاع العام لسهولة الممنول على القروض بشروط ميسبرة ، بل تصويل المواطنين لمدغراتهم من النقد السوري إلى الدولار الأمريكي للمحافظة على قيمتها الشرائية واستثمارها أحياناً خارج سورية ، بل وساعدت تلك السياسات على ظهور ثروات غير مشروعة طائلة خارج الإطار

القانوني في ظل طروف خاصة ، فكثير من القرارات الاقتصادية لم تأخذ يمين الامتيار العلاقة بين سعر الفائدة ، ومعدل التضخم وسعر المعرف في الاقتصاد السوري .

القيود على النقيد السوري .

إن سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات المععبة يحدده مصرف سورية المركزي الذي يعارس سلطات احتكارية في مجال القطع الاجنبي . وتلعب السياسة الدور الأول في قراراته الإدارية بتحديد سعر المصرف ، ويرتبط السعر الرسمي لليرة السورية داخل القطر بالدولار الأميركي ، ولكن لا يسمع بتداول العملة الصورية خارج سورية أو باخراجها وتقوم السلطات المنتصة في مصرف سورية المركزي بالقيام بمراجعة دورية لسعر صرف الليرة السورية خلال فترات زمنية متباعدة تزيد على السنوات ، ونتبجة لهذه الإجراءات أصبحت العملة المورية غير قابلة للتحويل خارج سورية ، ومن ناحية أخرى منم إخراج العملات السعبة من سورية .

أدى ظهور سدق للعملات الأجنبية « أوفشور » إلى نعو السوق السوداء أي السوق الموازية مبنياً على عمليات التهريب الكبرى من وإلى لينان ، لتتجاوب مع طلبات المستهلكين ورجال الأعمال السوريين التي لم تكن متوفرة لدى مؤسسات القطاع العام للاستيراد ، وبالإضافة إلى تهريب المواد الكمالية ، عمد رجال الأعمال إلى تهريب مواد كالموز واللحم المجفف وقطع الغيار للمعدات ، وقضيان الحديد للبناء إلى سورية .. وفي الإتجاه المعاكس إلى لينان ، كان يتم تهريب مشتقات الديزل والنفط والحيوب وغيرها من المواد الزراعية ، كذلك العملة السورية ، حيث يتم تصويلها إلى عائدات السوريين الذين يعملون في الفليج . وقد بلغ حجم هذه السوق ما يزيد على مليار دولار سنوياً ، وقدرت قيمة السجائر المهربة من لبنان إلى سورية فقط بـ ٢٠٠ مليون دولار سنوياً .

وأدى ارتفاع حجم العجز في إنتاج القطاع العام إلى وضع ضفوط على قيمة الليرة السورية التي انهارت من حوالي / ٢. ٤ / ليرة للدولار إلى حوالي / ٢. ٤ / ليرة للدولار الواحد . ففي عام ١٩٨٨ خفض سعر الليرة الرسمي إلى ٢. ١ ليرة سورية ، وأحدث في عام ١٩٨٠ حا عني بالسعر التشجيعي أو سعر الدول المجاورة ، وحدد بـ/٤٤ / ل . س للدولار ، وهي تزيد عن القيمة الطقيقية لليرة السورية في السوق العرة الدولار ، وهي تزيد عن القيمة الطقيقية لليرة السورية في السوق العرة بما يدعى سعر الدول المجاورة ، وقد حولت بعض العقود السابقة لهذا السعر، ويستعمل كثير من رجال الأعمال السوريون سعر السوق العرة في معاملاتهم التجارية ، ومن ناهية أخرى ، فقد سمع القرار ١٨٨٤ لعام عليها ببيع حصيلة قطع تصدير إلى مستوردين آخرين من خلال البنك التجاري السوري ، ويسعر الدول المجاورة . وفي الواقع فإن حصيلة قطع التصدير تباع فيما يدمى بسوق الدولار التصديري ويسعر يتراوح حول ٥٠ ليرة للدولار الواحد .

ولمنع تدهور سعر صرف الليرة السورية الفت المكومة تحويل صرف الليرة في السوق الحرة وأنشأت نظاماً حكومياً صارماً أنى إلى ظهور سوق سوداء لصرف الليرة الصورية في البلدان المجاورة .. مما حرم القطاع الفاص من المدانت الصعبة اللازمة لاستيراد الماجيات الأساسية ... وشجع قيام سوق لتهريب العملات والبضائع قدر بما يزيد عن مليار دولار سنوياً مع لبنان . وبناء على ذلك لجأت المكومة المسورية إلى إجراءات قاسية في مجال صرف العملة في السوق لتخفيف المضاربة على الليرة السورية .

وعلى الرغم من صدور العديد من التسشريعات الاقتصادية والاجراءات المعارمة للسيطرة على تجارة العملة ، فلا تزال هناك سوق سوداء ناشطة يقدر حجمها بعليار دولار سنوياً .. أو ما يعادل ، ٥٪ من العملات الأجنبية المتداولة ، ويقرر المصرف المركزي السوري سعر المصرف إذ لاتزال هناك أسعار متعددة لسعر صرف الليرة السورية ، فالسعر الرسمي هو د ٢٥٠ . ١/ عل . س و في حالات خاصة يستعمل د ٢٧ ع ليرة سورية للدولار ، والسعر التشجيعي د ٤٧ ع ل . س للدولار . والمعر التشجيعي د ٤٧ ع ل . س للدولار . المعرف المتوردين المصرف على القطع الأجنبي بيا على المستوردين المصول على القطع الأجنبي بوسائلهم الخاصة وبدون العودة إلى المصرف المركزي حيث لايزال كثير من المستوردين يترددون في الاستجابة لمبادرة الدولة لقوفهم من أن يصبحوا ضحية في الصول على العملة الصعبة من السوق السوداء .

وقد بلغت مستوردات القطاع الشاص هوالي ١٠٪ من إجمالي المستوردات السورية ، وبما أن القطع الأجنبي المتوفر من التصدير لايسد هاجة المستوردين قمن الطبيعي أن يلجأ هؤلاء إلى السوق الموازية ، وقد أنت إجراءات صوف الليرة السورية المعقدة إلى زيادة نسبة المتضخم ، وأدى إلى تباين بين سعر السلمة الذي تقره وزارة التموين السورية والسعر المقيقي لها ذلك أن وجود سوق قطع للتصدير لا تعترف على وجوده السلمات التموينية قد انعكس يصورة سلبية ، وأدى إلى وجود سعرين للسلمة في السوق التجارية . فالطلب على قطع وأدى إلى وجود سعرين للسلمة في السوق التجارية . فالطلب على قطع المتصدير دفع أسعارها إلى ما يقرب من ٥٨ ليرة سورية للدولار

التصديري ، والذي يتضمن ضريبة التنازل عن قطع التصدير لدى البنوك السورية للراغب بالحصول عليها .

لقد أدى تدهور سعر صرف الدولار في الأسواق المالية الدولية إلى نتائج سينة على النقد السوري لارتباطه بصورة غير مباشرة بالدولار الأمريكي ، فبينما تستورد سورية معظم حاجياتها والتي تقدر بـ .١٪ من إجمالي للستوردات من دول تدفع قيمتها بعملات تلك الدولار المسعبة كالدول الأوربية واليابان التي ارتفعت قيمتها بالنسبة للدولار الأمريكي ، تحصل سورية على قيمتها بالنسبة للدولار الأمريكي ، تحصل سورية على قيمته السرائية بالنسبة للعملات الصعبة للبلدان التي تشتورد منها سورية ، وبالتالي تدني قيمة الليرة المسورية مقابل المدورية والميابان الياباني .

إن تدهور سعر صرف الليرة السورية هو نتيجة عدة عوامل إذ لا يستهان بتأثير صدمة هبوط قيمة العملة اللبنانية على الليرة السورية .. ووجود نقص في العملات الأجنبية في القطاعين العام والخاص .. والتي أدى تهافتهما على شراء العملات الأجنبية إلى إشمال فتيل الطلب على هذه العملات .. مما خلق ضغطاً على الليرة السورية وأدى إلى ظهور أزمة حقيقية لليرة السورية في أوائل عام ١٩٨٥.

في بداية الشمانينات أدى عجز القطاع العام الواسع إلى وضع ضغوط على قيمة العملة السورية ، وكان رد فعل الحكومة إيقاف قابلية تحويل العملة السورية ، وبالتالي حرمان القطاع الفاص من الحصول على القطع الأجنبي الرسمي ، وحتى للمواد الفسرورية المستوردة ، وعلى الفور توقف العاملون السوريون في دول الفليج عن تصويل أجورهم من خالال القنوات الرسمية ، ونشأ سوق مواز للعملات الأجنبية د أوفشور ، مرتكزاً في بيروت ليلبي حاجات القطاع الخاص من العملات الأجنبية لعدم وجودها في سورية . ففي منتصف عام ١٩٩٣ قدر سعر المعرف للعملة السورية بأربع مرات للسعر الرسمي لعام ١٩٨٢ .

وبالإضافة لذلك فإن السياسات الاقتصادية الخاطئة ، وانهيار أسعار القطن والفوسفات والنفط ، وانخفاض المعونات والقروض العربية .. وعائدات العاملين السوريين في الخارج ، والنفقات العسكرية أدت إلى تخفيض عام للاستثمارات الاقتصادية .. كذلك تقلص موجودات معسوف سورية المركزي نتيجة الضغوط الاقتصادية من المجموعة الأوربية ودول الخليج العربي إلى أقل من ٢٥ مليون دولار ... أي ما يغطي حاجة سورية من المستوردات الأساسية مدة أسبوعين فقط .

إن وجود سوق مواز يتنافس على المواد الأولية إلى جانب الاقتصاد الرسمي كان له إيجابياته وسلبياته على سياسة الحكومة ، ومن ناهية فقدت الحكومة سيطرتها على الاقتصاد وحرم البنك المركزي من العملات الصعبة التي يحتاج إليها ، ولكن من ناحية أخرى فإن الاقتصاد المواز قدم الدخول والعمل لشريحة كبيرة من الشعب ، بين بائع للسجائر في الشوارع ، أو عامل في المنشآت والذين كانوا سيحرمون من العمل لو لم تهرب مواد البناء ، كذلك فإن قطع الغيار المهربة ساعدت على استمرار الصناعة في القطاع الخاص والعام .

وفي أيار عام ١٩٩٢ قامت الدولة بحملة استهذفت عمليات تهريب البضائع ( الكهريائيات - الموز - الليمون - السجائر ) والتي بلغ حجم التهريب فيها نحو ٢٠٠ مليون دولار وأصبح من الصعوبة الحصول على

#### هذه البشائم .

ويتساءل كثير من المطلين الاقتصاديين عن أسباب حملة الدولة على التهريب الذي استمر سنوات عديدة وشكل حلقة مهمة في الإقتصاد السوري لا يمكن الاستهانة بها وإن لم تلق الترحيب من أصحاب الدخول المحدودة .

### الكهرباء:

إن صيانة البنية التحتية لسورية كالكهرباء والاتصالات السلكية واللاسلكية مهمة لتطور الاقتصاد ، ومشاكل الكهرباء تقف عثرة أمام عجلة التطور الاقتصادي والمناعي في سورية .. حيث قدرت الخسائر النائجة عن الانقطاع المتكرر والطويل للشيار الكهربائي عن المسانع وضرب الإنتاج بما يقرب من مليار دولار سنوياً ، وقد أدى انقطاع التيار الكهربائي في بداية التسعينيات إلى إيقاف بعض المسانع عن الإنتاج يصورة مؤقتة ، مما أضاف مزيداً من الفسائر للإقتصاد السوري . هذا وقد بلغ الإنتاج الكهربائي الإجمالي عام ١٩٩٣ /١٢٤٠٠/ ميغاوات ساعي، بعثما بلغ الطلب حوالي / ١٥٤٠٠ / ميغاوات ساعي ، وتسيطر المؤسسة العامة للكهرباء على إنتاج وتوزيم الكهرباء وتحاول معالجة المشكلة الكهربائية على المدى المتوسط والبعيد ، حيث تم رصد ٤ ١ مليار دولار لبناء محطات جديدة ، لإنتاج مايعادل ٢٧٠٠ إلى ٧٥٠٠ ميغاوات ساعي ، وقد بدأت محطتا تشرين قرب دمشق وزيزون بانتاج طاقة كهربائية قدرها ٢٥٦ ميغاوات للأولى و٣٧٥ ميغاوات للثانية ، وتعد الدراسات الأن لإنشاء محطة في حلب بطاقة قدرها ١٠٠٠ ميغاوات ، ومحطة زارا بطاقة قدرها ٤٠٠ ميغاوات ، وهناك انجاء للتحول في إنتاج الطاقة الكهربائسة من المطات الكهرمائيية والبيخارية إلى المطات الغازية

والتي تنتج حالياً ١٦٪ من الطاقة الكهريائية ، وبانتهاء إنشاء المحطات الغازية فسيشكل إنتاجها ما يقرب من ٢١٪ من الإنتاج الكهربائي العام ، ومن ناحية آخرى ، تعمل الحكومة على تجديد مراكز التحويل والكابلات الكهربائية حيث يفقد ما يزيد عن ٢٥٪ من الإنتاج الكهربائي السوري من خلال عمليات التحويل والاستعمالات غير المشروعة .

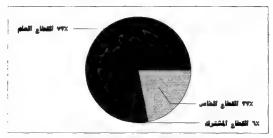
وقامت المؤسسة العامة للكهرباء برفع قيمة استعمال الكهرباء لتغطيبة تكاليف التوسع الكهربائي ، كما أن الزيادة الملحوظة في استعمال المولدات الكهربائية من قبل القطاع الخاص سمح لشركتين خاميتين باقامة مولدات في مناطق هامة من دمشق وحلب ، ومن ناحية أشرى طلبت وزارة الكهرباء السورية من أصحاب المسانع الخاصة إقامة مولدات تعمل بالديزل مما يعطى المجال لتوزيع الكهرباء على الاستهلاك المنزلي المتزايد وذلك يعطى فكرة عن احتمال ما قد ينشأ عن سياسة الانفتاح الاقتصادي المنضبط من تناقض أساسي في إجراءات إقتصادية متعددة الجوانب ومتشعبة. وفي قطاع الكهرباء أثبتت المؤسسة العامة للكهرباء على مدى السنوات عجزها عن تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء مما أدى لترايد إنقطاع التيار الكهربائي ، وهذا ما دهم المسؤولين السوريين للقيام بنشاط محموم العالجتها ، وذلك بتحسين خطوط الشبكات الكهربائية المتداعية ، لكن رئيس الوزراء السورى محمود الزعبي ربط أزمة الكهرباء بقدرة ( ٢٣٤٧ ) ميغا واط بما فيها المحطة الكهربائية على صد تشرين ، بالإضافة لازدياد الطلب بمعدل ١٢٪ سنوبأ ، ورفض الحكومة استخدام المطات الكهرمائية لسد الفرات حفاظاً على المداه لأغبراض الزراعية والشبرب مما أثر على الانتباج الكهربائي .

### القروض المصرفية حسب الفعاليات الاقتصادية



المعدر معرث سورية المركزي

## القروض المصرنية حسب القطاعات الاقتصادية



المصدر مصرت سورية المركزي

# مشاكل الاقتصاد السوري

### التكاثر السكاني

كانت سورية في بداية القرن التاسع عشر تعاني من قلة السكان ونقص اليد العاملة اللازمة لإستثمار مواردها الطبيعية ، فالهجرات المتلاحقة إلى الأمريكيتين في بداية هذا القرن والتي ترافقت مع الحرب العالمية الأولى ، وكذلك الموجات الأخرى التي تبعتها في الستينات ، عقب صدور قوانين التأميم الاشتراكية ، أدت إلى عدم نمو عدد السكان بصورة ملحوظة ، ولكن الفترة التي تلت هذا التاريخ اتسمت بالنمو وازدياد عدد السكان ، حيث شهدت البلاد بداية انفجار سكاني هائل ، وحدث تغيير جذري في التركيبة السكانية السورية نتيجة الهجرة الداخلية من الريف إلى المدينة ، مما أدى إلى ازدهام السكان في المدن بحثاً عن فرص عمل جديدة .

فبينما كان عدد سكان المدن يشكلون عام ١٩٦٠ ه ٣٦٪ » أصبحوا يشكلون ٥٠ ٪ عام ١٩٩٤ وباتت المدن السورية الكبرى غير قادرة على تأمين الخدمات الضرورية لجميع السكان ، وهذا ما أدى إلى تصدح البنية التحتية لدمشق ، بحيث يمكن أن تصبح قاهرة أخرى بعد قرن من الزمان ، فقد زادت الكثافة السكانية على « ١٠ » ألاف نسمة في الكيلومتر المربع الواحد ..

كما نتج عن هجرة السكان من الريف إلى المدينة ارتفاع نسبة الجريمة وتلوث البيئة ونقص كبير في بيوت السكن ، حيث يعاني الكثيرون من صعوبة الحصول على سكن لائق ، فهم مضطرون إلى السكن في أماكن بعيدة عن المدينة ، وأن كشيراً من أبناء الطبقة الرسطى يعيشون في مجمعات سكنية في ضواحي المدينة على طراز الدول الاشتراكية السابقة في أبنية عالية يقطن فيها كثير من أبناء الريف الذين هاجروا إليها خلال الفحسة عشر سنة الماضية ، ويسكن الكثير منهم في مخيمات اللاجئين في ضواحي العاصمة ، وأصبح الفقراء السوريون في ظل المتغيرات الاقتصادية الجديدة يطمحون للقيام بدور فعال في دفع التقدم الاقتصادي للبلاد .

ولا تخفى الآثار السلبية للهجرة من الريف إلى المدينة ، حيث تشير الاحصاءات إلى نسبة لابأس بها من المهاجرين الجدد الذين يبحثون عن مصدر للعيش يتمتعون بمستويات تعليمية ومهنية منشقشة ، فنسبة الذين يحملون شهادة ابتدائية لاتزيد عن ٨٠ ٪ ، وهذا ما سبب تردي الوضع الاقتصادي والاجتماعي للفئة المهاجرة التي ليس لها مرتكزات اجتماعية عائلية في المدينة ، فهي تعمل في أنشطة غير منتجة لا تسمع لها خلفيتها الاقتصادية والثقافية باستخدام المرافق المسحية والاجتماعية ، وتفضل البقاء في وضعها الاقتصادي المتدهور على أن تعمد إلى الريف خشية وصمها بالفشل .

من جهة أخرى ، فإن خصوبة المرأة تعتبر من أهم العوامل التي تؤثر على مستواها التعليمي « خصوبة المرأة هي متوسط عدد الأطفال الذين تنجبهم الأنثى خلال حياتها الزوجية » . وقد بلغت هذه الخصوبة في الستينات « ٨ » أولاد ، وفي السب عينات ٨ . ٦ ولداً ، وتراوحت في النصف الأول من التسمعينات بين « ٢ . ٤ – ٧ . ٤ » ، وبالتالي فقد انخفضت نسبة الأمية بين الإناث من حوالي ٨١٪ عام ١٩٦٠ إلى ٧٣٪ عام ١٩٧٠ ، وإلى ما يقرب من ٣٠٪ عام ١٩٩٣ .

هذا ويبلغ عدد السكان المتمتعين بالجنسية السورية حسب آخر إحصاء لهم / ٢٠٨. ٧١/ . ١٥ / نسمة ، مع الأخذ بعين الإعتبار عدم وجود مصادر يركن إليها من حجم الهجرة الفارجية ، إلا أنها تقدر بـ ٩ . ٦ ، بالألف ... إلا أن هذه الهجرة تحولت إلى هجرة عكسية نتيجة المتفيرات والأحداث الدولية والعربية الحاصلة وخاصة عقب حرب الفليج .

وتشير إحصائيات التعداد السكاني لسورية لعام ١٩٩٤ إلى أن حجم السكان قد تضاعف حوالي ثلاث مرات بين عامي ١٩٦٠ – ١٩٩٤ ويعتبر النحمو السكاني السوري من أعلى المعدلات في العالم ، وقد تراوح خلال تلك الفــتـرة من ٨٠ ٢٢ بالآلف في الســتـينات إلى ٥٠ ٣٢ بالآلف في السبعينات ومع قدوم التسعينات من هذا القرن بلغ ١٠ ٣٣ بالآلف ، أو ما مايزيد على ٤٠٠ ألف نسـمـة سئوياً ، وينعكس هذا الوضع بصـورة واضحة على سـوق العمالة ، فاكثر من ٥٥ ٪ من سكان سـورية هم دون من د ٨٠ ء . وبالتالي يشكلون فئة مستهلكة من سكان الوطن .

فقد ارتفع عدد سكان سورية من خمسة ملايين نسمة عام ١٩٦٣ إلى ١٣٨١٢ مليون عام ١٩٩٤ ، ويتوقع أن يزيد على ١٨ مليون في نهاية هذا القرن .

هذا وتوجد هناك شريحة كبيرة من النساء وكبار السن هم خارج سوق العمالة ، وحسب تقديرات المكتب المركزي للإحصاء ، فإن القوى العاملة في سورية لم تتعد ٥. ٣ مليون شخص عام ١٩٨٩ أو مايقارب من ٢٧٪ من مجموع السكان ، ولاتتعدى القوة النسائية العاملة ٢١٪ ٪ من مجموع القوى العاملة . يعمل منهن ٩٠٠ بينما تبلغ البطالة بينهن ١٠٠ ، ، وتظهر الإحصاءات أن ٢٧ ٪ من القوى العاملة في سورية تتمركز في القطاع الزراعي و ٥٠ ٪ في قطاع الخدمات و ٢٨ ٪ في القطاع الصناعي ، وتبلغ نسبة مشاركة الإناث في الزراعة ٤٠ ٪ .

وتشير إحصاءات المكتب المركزي رسمياً إلى أن عدد العاطلين عن العمل لا يتعدى « ١٨٠ » ألف شخص أي ما يعادل ٦ ٪ من القوة العاملة ، ولا يتعدى سوق العمالة ٥٠ ٪ من السكان ، ولا تعطي هذه المعلومات مسورة محديدة عن وضع البطالة في سورية ذلك أن كثيراً من العاطلين عن العمل يكفون البحث عن عمل بعد محاولات عديدة ، ولا يمكن تناسي البطالة المقنعة ، حيث يعمل البعض بضعة أيام في الاسبوع والموسمية أيضاً ... فالاف الضريجين من المعاهد منذ عام ١٩٨١ بدون عمل ... إن الأرقام الرسمية عن البطالة ، ماهي الا ذر للرماد في العيون .

ويتمركز معظم المتعلمين في المدن السورية ، حيث تبلغ نسبة الأمية في سورية حوالي ٢٠٪ من سكان البلاد ، إلا أن هذا الرقم ينعكس بصدورة سلبية على الوضع الثقافي والمهني ، حيث يوجد كثير من العمال ممن لم ينهوا تعليمهم الابتدائي ، ولا تتعدى كفاءة كثير من الحرفيين التعلم من خلال المارسة وبدون تأهيل مدرسي مهني ، مما يؤدي إلى قلة العمال الفنيين المهرة ووجود أعداد كبيرة من المهندسين البامعيين في سوق العمالة ، ممن لا تتوفر لهم فرص العمل أو لا يجدون العمال الفنيين الذين يستطيعون الاعتماد عليهم لانجاز أعمالهم على الوجه الأمثل .

وتكشف المعطيات السكانية الجديدة عن وجود مشكلة سكانية ذات أبعاد اقتصادية واجتماعية وإنسانية ، فارتفاع معدل النمو السكاني وتشكيل الأسر ، وتفريغ المناطق الإنتاجية الزراعية في الريف لمسلحة المدن بالإضافة إلى التركيبة السكانية ذات الوجه الطفولي والتي لها أبعادها الإقتصادية مما يؤدي إلى أخطار اجتصاعية وسلوكيبة واقتصادية ، حيث ارتفع سن الزواج إلى ( ٢٦ - ٢٠ ) سنة عام ١٩٩٤ ، وانخفضت نسبة الأمية ، إلا أنها ترافقت بزيادة البطالة .

والسؤال: هل تسلك سورية الطريق السكاني المصري ، وهل سيتم احتواء النمو السكاني المتزايد على حساب النمو الاقتصادي السوري .

إن أي سياسة اقتصادية جديدة لابد من أن تأخذ بعين الاعتبار إيجاد فرص عمل جديدة لما يعادل ٢٠٠ ألف شخص سنوباً ... بينما تبلغ كلفة إيجاد عمل جديد في سورية نصف مليون ليرة سورية ، وهذا يعني استثماراً سنوياً بما يعادل ١٠٠ مليون ليرة سورية لاستيعاب جميع الراغبين بالعمل ، وفي الحقيقة فإن الاستثمارات السنوية السورية تبلغ « ٤٠ عمليون ل .س .

إن الناتج المعلي السنوي ينف فض بحيث لا يستطيع أن يواكب المتطلبات المعيشية لعدد السكان المتزايد ، وتتسع الفجوة الاقتصادية على مدى السنوات بين الناتج المعلي والمتطلبات المعيشية ، حيث بلغت الملي مليار ل . س خلال سنوات و ١٩٥٥ - ١٩٥٠ ، وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن عدد السكان يتضاعف كل عشرين عاماً ، فإن التنمية الاقتصادية السورية لابد من تغييرها ، وإن نسبة الإعالة المرتفعة في

المجتمع تشكل عبئاً ثقيلاً على العاملين والمجتمع بصورة عامة .. إن الإحصاءات السورية تدل على أن ربع سكان سورية يعيلون الشلاثة أرباع الآخرين ، وللمحافظة على المسترى المعاشي العالي للسكان لابد من زيادة نسبة العاملين ، وفي الحقيقة فإن ما يزيد على ٥٠ ٣ مليون من القادرين على العمل ، ويشكلون ما يقرب من ٣٠ / من السكان ، يعاشون من البطالة لعدم وجود عمل لهم .

# توزيع العمالة



المدر الجموغة الاهمائية البورية

### الإصلاح الإقتصادي

إن الإصلاح الإقتصادي يحتاج إلى مواجهة قدى إقتصادية تخشى أن 
تفقد كثيراً من الإمتيازات ... كشبكات التهريب التي ترى في أية خطوة 
من خطوات الإصلاح تدميراً لمصالحها .. لذلك تقف حائلاً أمامها بحجة 
المحافظة على المكاسب .. إن الملامع الأساسية للإقتصاد السوري تتبدى 
من خلال إشتراكية الدولة أو التخطيط المركزي .. وأنه لابد من تعميق 
الإجراءات الإقتصادية لتشمل أكبر عدد من المواطنين في القطاع 
الخاص .. فالإجراءات العالية لاتطال فوائدها إلا فئة قليلة من كباد 
الرأسماليين .. فهل ما يحدث هو إنقلاب إقتصادي يخالف الشعارات 
الإقتصادية التي طرحت على مدى العقود الثلاثة الماضية أم هو مجرد 
تصحيح مسار الإقتصاد . مما لاشك فيه أن تغييرات إقتصادية على 
درجة تحبيرة من الأهمية تأخذ دورها على الساحة السورية ، والقرار 
الإقتصادي السوري بات يقرر على أعلى الساحة السورية ، والقرار 
ما يقلق المسؤولين المسوريين الأثار السلبية مما قد يخلفه تطبيق 
الإنقتصادي من إنعكاسات إجتماعية واقتصادية وحيث يمكن 
المؤتصاد السوري استعابه وهضمه من دون آثار جانبية .

على أن ما يسمى بالإصلاحات الإقتصادية السورية ما هي إلا عملية تكيف مع الأوضاع الجديدة القائمة ، واستمرار لسياسة إقتصادية راسخة ، ولكن من خلال ممارسة نهج جديد .. فلا يمكن للإقتصاد أن يتطور بمعزل من الموامل والمتفيرات الإقتصادية الدولية .. على الرغم من أن هذا الإقتصاد يملك بعض المقومات التي تعطيه بعضاً من الحرية في اتخاذ قراراته الإقتصادية بعيداً عن الضفوط الخارجية وبشكل أقل من جيرات من الدول العربية ، فسورية تستورد كثيراً من المواد الاولية

وتصدر بترولها وتعتمد على المعونات العربية ، وترتبط بالعالم الغربي والذي يتجه نحو تحرير مبادلاته التجارية بعلاقات واسمة .. لذلك كان على سورية أن تتعامل مع هذه المتغيرات لتندمع في الإقتصاد العالمي ..

وتتجه سورية إلى مزيد من تدعيم علاقاتها الإقتصادية مع الدول العربية عقب حرب الغليج ، بعد فتور دام عقوداً عديدة .. فالشق الإقتصادي من إتفاق دمشق ينص على منع سورية معونات على مدى عشر سنوات ... كذلك لا يمكن إغفال التنسيق الإقتصادي مع مصر .. بيد أن الإتفاق اللبناني السوري من الأهمية بمكان حيث أفسح المجال لقيام مشاريع إقتصادية مشتركة كالشركة الزراعية السورية - اللبنانية .. وسمح للسلم اللبنانية بدخول الأسواق السورية معفاة من الرسوم الجمركية ..

والرئيس الأسد يدرك تماماً أن هذه الضغوطات الإقتصادية التي 
تتعرض لها سورية ما هي إلا لتفيير وجه سياستها ... ولكنه لن يقوم 
بتغييرات سياسية جذرية من أجل المعونة الإقتصادية العربية ... حيث 
لا يمكن فصل المشاكل الإقتصادية لسورية عن دورها السياسي في 
المنطقة .. وقد بدا ذلك واضحاً عندما اتهمت الولايات المتحدة والمجموعة 
الأربية سوريه بضلوعها في حادثة إرهاب غير مبرهن على صحتها في 
الثمانينات ... حيث خفضت بريطانيا تجارتها مع سورية ... وقامت 
الدول الأوربية بما يشبه المقاطعة الإقتصادية ... لقد تركت السياسة 
السورية بصماتها على الإقتصاد فالقطيعة مع العراق منذ أكثر من عقد 
من الزمن أدت إلى إغلاق خطي أنابيب النفط العراقية المارة عبر 
الأراضي السورية ... وفي الوقت نفسه تطورت العلاقات السورية ... 
الإبرانية عقب قيام الجمهورية الإسلامية في إيران ... وتم عقد إتفاقيات 
إقتصادية كان أهمها الإتفاق النفطى ...

وقد تلقت سورية منحاً وقروضاً من الدول العربية في قمة بغداد عام ١٩٧٩ من خلال بول المواجهة مع اسرائيل وبموجيها حصلت سورية على ٨. ١ مليسار دولار سنوياً .. ولكن يعض دول الخليج توقسفت منذ منتصف الثمانينات عن دفع التزاماتها أو تخفيضها .. لإستيائها من للوقف السوري انجاه الحرب العراقية الإيرانية ... حيث وقفت تلك الدول إلى جنائب العنزاق في حنربه مع إيران ... ولاتختلف هيكلة الإقتماد السوري في بداية الفترة الرئاسية الرابعة إلا من خلال التركيز على النمو الإقتصادي، والحرية الإقتصادية ، وتقليل الإهتمام بالتوزيم العادل للدخول ، وتراجم الإستمرار في التطبيق الإشتراكي ، فالإصلاحات الإقتصابية ليست مهمة من حيث نوعيتها ، بل يقدر الإنجاء الإقتصادي المتحرر ... ولكن أي تغيير إقتصادي جذري في هيكلة الإقتصاد يعنى تغيير الطبيعة السياسية للدولة .. ذلك أنه من خلال السياسة الإقتصادية تكمن السيطرة السياسية .. وعلى ما يبدو قان مخطط السياسة الإقتصادية السورية كان مهتمأ بالإدارة اليومية للشؤون الإقتصادية والماهات الأنية للدولة دون أتياع استراتيهية تتناول جميم العوامل التي تمريها البلاد .. ويمكن وصفها بأنها سياسة إدارة أزمات إقتصادية ..

إن أمام الحكومة السورية مسار طويل لتحقيق الإصلاح الإقتصادي المرجو ، ذلك أنه من المسعوبة بمكان الإنتقال من إشتراكية الدولة إلى المتصدد السوق دون تعريض البلاد لأزمات إقتصادية تحدث تضخماً مفاجئاً ، كما حدث في الإنحاد السوقيتي "سابقاً " ، لذلك فإن الإجراءات

الإقتصادية المعورية البطيئة لها ما يجروها ... ولكن لابد للقرارات الإقتصادية في المرحلة القادمة من معالجة الأمور التالية :

- ١- تراجم إنتاجية القطاع العام الصناعي ...
- ٧- تحمل موازنة الدولة لتمويل عجز القطاع الصناعي ..
  - ٣- القجوة الواسعة بين الأجور والأسعار ..
  - ٤- عدم قدرة القطاع العام على مجاراة زيادة الأسعار ...
    - ٥- استيعاب الزيادة في اليد العاملة ..
    - آثير تقلص الموارد المائية على الزراعة ..
- ٧- ضعف شبكات الإتصالات الهاتفية وتأثيرها السيء على
   المستاعة والتجارة ..
  - ٨- القساد الإداري في الدولة والقطاع العام ..
    - البيروقراطية المعقدة ...
- الهجرة من الريف إلى المدينة .. وما تقرره من مشاكل إجتماعية وصحية وخلقية ..
- ١٠ عدم توفر السكن اللائق في المدن وخاصة دمشق التي تعاني
   إكتظاظاً سكانياً رهيباً .. وارتفاعاً في أسعار المساكن مما
   يتجاوز قدرة المواطن العادي .

وعلى الرغم من الخطوات الهامة التي اتخذتها الحكومة على طريق الإنفراج الإقتصادي فإنها لم تقدم أي مبادرة لتأسيس مصرف متخصص لتنمية الصادرات السورية أو إنشاء مؤسسة تأمين لضمان المبادرات السورية عند المخاطر التجارية ، وغير التجارية ، كما لم تحاول الاستفادة من البرامج الإقليمية لتحسين التصدير والصناعة مثل برامج تعويل

التجارة العربية ، ولازالت العوائق منتشرة في منجال الإدارة الإقتصادية والتمويل والسياسات النقدية والمالية وتحديد الأسعار وتطوير السياسات الإستثمارية ، ولاتزال كثير من شركات القطاع العام ومؤسساته تسيطر على التصدير ، فالمؤسسة العامة لتجارة وتصنيع المبوب تسيطر على تجارة وتصنيع جميع أنواع الحبوب وتصدير القمع والشعير ، بينما تسيطر المؤسسة العامة لعلج وتسويق الاقطان على الاقطان وبدورها ومشتقاتها ، كما يسيطر مكتب تسويق البترول على تصدير النفط السوري ومنتجاته .

وتشارك ما يقرب من « ۱۰۰ » شركة من شركات القطاع العام المناعية في عمليات التصدير و ويتطلب التصدير في إطار إتفاقيات المدفوعات الثنائية إجازات خاصة ، بينما لا تخضع الصادرات الأخرى إلى إجازات ، وعلى المصدر السوري بيع القطع الأجنبي للمصدرف التجاري السوري خلال مدة لا تتجاوز أربعة أشهر من تاريخ شحن البضاعة إلى الخارج .. حيث سمع لمؤسسات القطاع العام بالإحتفاظ بنسبة ۱۰۰٪ من القطع الأجنبي الناجم عن التصدير و ۷۰٪ لشركات القطاع الخاص ..

وسمح للشركات العامة والخاصة بفتح حسابات مصرفية بالقطع النادر ويتم بيع حصيلة التصدير بالسعر التشجيعي ، والتي تقل بعض الشيء عن أسعار السوق العرة .

ولا تعتبر سورية غنية بالمواد الضام الأولية وتقوم بتصنيعها وتصديرها على شكل مواد مصنعة ، ولا تملك قطاعاً صناعياً متطوراً ومتنوعاً وواسعاً يقوم بتصدير المعدات والأجهزة الالكترونية والكهربائية .. وليس في سورية شركات صناعية كبرى تعمل على المستوى العالمي تستطيع تقديم دعم في تنويع الصادرات وتطويرها ، فهذه الشركات تحتاج إلى دعم وتمويل كبير ومساعدات فنية كبرى ، وعليه فإن السياسة الإقتصادية الحالية تتمصور حول الشركات الصعيرة والمتوسطة ويضاصة القصويلية التي لديها القدرة على المتصدير ، والتي تستطيع أن تتطور من خلال خبرات محلية نتيجة المكننة الحديثة وانخفاض الأجور ، وتتمركز في قطاع النسيج والدباغة والنفط والفوسفات بالإسافة إلى صناعة الإسمنت وبعض الصناعات الدوائية والهندسية الصغيرة المجم حيث بلغ عدد تلك الشركات ما يزيد على منتى شركة تصديرية .

وعليه لابد من إبجاد صناعات تصنع سلعاً مطلوبة في الأسواق العالمية والتوسع فيها . وغاصة في مجالات التقنية الحديثة والكهربائيات ، ولا تستطيع سورية حالياً المنافسة على المستوى الدولي سوى في مجال المنسوجات والالبسة والأحذية في ظل السياسة الإقتصادية العالمية . وتتسم الصناعات العالمية التقنية بمرونة دخل عالمية حيث يرتفع الطلب عليها بارتفاع الدخل ، وتبقى هذه البضائع مطلوبة وغير معرضة للأزمات ، وبالطبع فإن هذه سياسة تتطلب تغييراً جذرياً في السياسة الإقتصادية السورية ، والتركيز على الطلب بدلاً من العرض ، وبمعنى آخر الولوج في إنشاء صناعات مطلوبة دولياً تستخدم التكنولوجيا الحديثة .

ولقد تم في سدورية الدخول في هذه الطريق بإنشاء المسانع

الكيماوية ومصانع الأدوية والمحركات الكهربائية ، ولكن إنتاج تلك الصناعة تصورت في السوق الداخلية السورية ، ولم تخرّج إلى المنافسة العالمية ، ولم تهتم بالتصدير الذي هو المجال الرحب لتطوير قاعدة صناعية عريقة ومتطورة وبقيت الصناعة السورية تعاني من الروتين الإداري والتعقيدات الإقتصادية ... كذلك فشلت سورية حتى الأن بالدخول في صناعة التكنولوجيات العالية مثل صناعة الأجهزة الالكترونية و الكمبيوتر وبرامج الكمبيوتر ووسائل الإتصالات الحديثة .. حيث استطاعت كثير من الدول النامية تثبيت أقدامها والمنافسة في المجال الدولي .. هذا على الرغم من وجود أعداد كبيرة من المهندسين والفنيين والعاطلين عن العمل.

إن أي إصلاح إقتصادي سوري يجب أن يعتمد على منح جميم أفراد الشعب فرصاً إقتصادية متكافئة ، فبينما تتوفر الفرص الإقتصادية لكبار رجال الأعمال لتحقيق أرباح تزيد على ١٠٠٪ ، لا يستطيع الشباب المبدع لتحقيق مطامحه للشروعة من خلال الإجراءات الإقتصادية .

هما هي الشروط الموضوعية لتطوير الإقتصاد السوري لكي نتجاوز المعوقات التي تقف حائلاً دون بلوغ الأهداف الإقتصادية :

- ١- الظروف النفسية الإجتماعية الاقتصادية .
- ٧- تلازم الكفالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي.
  - ٣- تمويل المشاريع .
- ٤- تحديث الاقتصاد « المنتاعة الخدمات -- الزراعة ... الخ » .

٥- الكفاية الانتاجية .

٧- ربط التشريع المالي بالنمو الاقتصادي.

٧- تنسيق سياسة الانفاق الحكومي مع السياسة النقدية .

إن دعائم الظروف النفسية للنصو الاقتصادي هو الاستقرار السياسي مرتكزاً السياسي والذي تنعم به بلادنا ، وإن كان الاستقرار السياسي مرتكزاً هاماً للنمو الاقتصادي ، إلا أن من مفرغاته وضوح السياسة الاقتصادية والاجتماعية للحكومة وثبات برامجها ، مما يعطي الثقة للمواطن حيث تتسم سياسات الحكومات السورية على مدى الإيام بعدم وضوحها ، فلابد أن يثق المستشمر بمستقبل استشماراته ويطمئن العامل على حقوقه الاقتصادية والمالية من التاكل في ظروف تشريعات متناقضة .

إن عملية التنمية الاقتصادية هي عملية مستمرة ، ولايد من تلازمها مع الاستخدام البشري الكامل ، أو بكلمة أخرى القضاء على البطالة الظاهرة والمقتمة لتوفير العمل اللائق والمستوى المعاشي المقبول للعامل والفلاح وسواد الشعب ، التي تستهلك معظم السلع والفدمات المنتجة ، فترزيع الدخل العادل ، والاستخدام الكامل للعمالة الوطنية هما من دعائم تطور الاقتصاد ، فمن يشتري تلك السلع والبضائع المسنعة إذا لم يكن بيديه السيولة النقدية الكافية ، فالقضاء على البطالة وتوزيع الدخول بقدر ما هو نتيجة من نتائج التنمية الاقتصادية ، فإنه أحد أسبابها ، وليس الهدف من الاستثمارات الاقتصادية زيادة الانتاج القومي فحسب بل تحقيق الرفاه الاقتصادي الاجتماعي لسواد المواطنين .

وعلى الرغم من الخطوات الجبيدة لتطوير الصناعة السبورية ، فلاتزال صناعاتنا في بداية الطريق ، ونطاق انتاجها ضيق ونسبة مساهمتها في الدخل القومي ضعيفة ، ويعود السبب في تعثر التصنيع في سورية إلى عدم تحديد الصناعات القابلة للنجاح من خلال در اسات الجدرى الإقتصادية ، وإغراق الأسواق ببضائع استهلاكية متشابهة وتدني الكفاية الانتاجية ، أي مردود العمالة ، مما يؤدي إلى ارتفاع قيمة التكلفة . وبالتالي انخفاض دخل العامل والمستثمر وعدم قدرة البضاعة المنتجة على المنافسة في الأسواق الدولية .

كذلك فإن عدم تطبيق الأساليب الحديثة في التسويق العالمي للبضائع السورية ، وعدم وجود سياسة حماية للمنتوجات السورية مبنية على أسس متينة ، وعدم وجود مؤسسات تمويل صناعية سورية كبيرة ، فليس هناك سياسة مالية متكاملة لتجميع الإدخار القومي وتكوين رأس المال السوري ، واستثماره ، أو بالأحرى التمويل المعلى للمشاريع ، وتشجيع زيادة المدخرات القومية بمختلف أوجهها من صفار المدخرين إلى كبار الرأسماليين ، وتعبئة تلك المدخرات واستثمارها في المشاريع الإنتاجية .

### سوريا والسلام الإقتصادي

لعبت الدواقع الإقتصادية دوراً كبيراً في قرار مصر عقد صلح منفرد مع اسرائيل نتيجة أزماتها الاقتصادية العادة ، كما كان إفلاس منظمة التحرير الفلسطينية من الأسباب المباشرة لاتفاق غزة – أريحا ، والآن فإن معاهدات صلح مع سورية ولبنان في مفكرة العمل الدولي . ولابد لنا من التساؤل عن التأثيرات الاقتصادية لماهدات صلح عربية إسرائيلية على المنطقة .

إن المضمون الاقتصادي هو مصور الصلح واتفاقيات السلام مع العرب ... فيقدر ما هو نتيجة للسلام .. فإنه ضرورة لبقاء إسرائيل وسلامتها .. فالضمانات الأمنية والسلاح لن تجمي إسرائيل .. بقدر الضمانات الإقتصادية التي هي أثمن سلاح من خلال إنشاء علاقات عربية إسرائيلي وتضمن التكنولوجي الإسرائيلي وتضمن انتقال البضائع الإسرائيلية إلى العرب .. مما يسهم في نقل الأفكار ، ويصبح تهديد السلام الإسرائيلي المندمج مع العرب تهديد أللمصالح ويصبح تهديد المربية ، ويصبح المارسية ، ويصبح المارسية .

ويدور جدلٌ في العالم العربي حول المضمون الاقتصادي للسلام وهل يكون الإنفراج السياسي بداية انفراج اقتصادي للمنطقة ؟ لا يستطيع أحدٌ التنبؤ بالمستقبل العربي ، ولكنتا لانحتاج إلى عرافين على ما يبدو فالطريق قاتم ، وهل إلقاء السلاح هو مفتاح الرخاء الاقتصادي للمنطقة ؟ تختلف الأراء الاقتصادية حول العلاقة بين النمو الاقتصادي لبد ما والإنفاق على التسلح العمدكري ، فبينما تذهب بعض النظريات لبلد ما والإنفاق على التسلح العمدكري ، فبينما تذهب بعض النظريات

الشدة والأزمات الاقتصادية ، يعترض فريق كبير من الاقتصاديين بأن البحبوحة الاقتصادية الناتجة عن الانفاق العسكري زائفة لأنها تصول المبدودة الاقتصادية الناتجة المدني للشعب إلى إنتاج غير ذي جدوى ، ولكن الجراب ليس بهذه السهولة ، إذ تختلف درجات التطور الاقتصادي والتقدم الصناعي وتوفر المواد الأولية من دولة لأخرى ، فقد تكون الموارد اللبشرية من الكثرة كما في الصين والهند ، أو وفرة المواد الأولية كالولايات المتحدة .

وهذا لابد من بحث تأثير البناء العسكري السوري على التطور الاقتصادي والاجتماعي ، من خلال كون سورية دولة مسود أمام إسرائيل خلال العقود الماضية ، والتأثيرات المضادة لعمليات نزع سلاح المنطقة على الاقتصاد السوري، وتأثير خفض النفقات العسكرية السورية، وحنهم قواتها المسلحة في حال الوصول إلى إتفاقية سيلام سورية -إسرائيلية ، ومدى انعكاسها على الاقتصاد السورى ، وإذا كانت الدواقع الاقتصادية قد لعبت دوراً مركزياً في قرار مصر عقد صلع مع اسرائيل نتيجة تدهور الأوضاع الاقتصادية . فالدوافع السورية أبعد ما تكون اقتصادية ذلك أن احتمالات عقد معاهدة صلح مع اسرائيل هي في مفكرة العمل العربي ، فما هي القوائد الاقتصادية القصوي لسورية والأردن بوجه خاص ؟ وما الذي يجعل هذا السلام مختلفاً عن سلام كامب ديفيد الاقتصادي؟ الذي جلب كثيراً من المساعب الاقتصادية لمسر والذي لايحقق أبة فوائد اقتصادية مباشرة لسورية والأردن ، بل قد تكون النتائج سلبة . فليس هناك من ضمانة ، ومن المستبعد أن لايكون للصلح مع إسرائيل تأثير يذكر على البنية الاقتصادية السورية فلابد أن تؤخذ التأثيرات المعنوية التي ينتجها السلام على الاقتصاد السوري

، فطبيعة التسوية المتوقعة لها علاقة بالمشاعر الشعبية العربية والتي قد تُرفض ما يسمى بالإندماج الإقليمي الاقتصادي ، فهناك ترابط بين الأمور السياسية والإقتصادية .

وعلى الرغم من تصقيدات حسباب الموازنات العسكرية للدول العربية ، فإن نظرة على الإحصاءات الرسمية لعقد السلام المسري الإسرائيلي تدل على تكبد الخزينة المسرية أضعاف المليارات من الدولارات خلال تلك الفترة بالمقارنة مع عقود المواجهة مع إسرائيل .

يمكن تلخيمن الفوائد الاقتصادية لسلام عربي إسرائيلي على سورية والأردن والتي يتوهمها البعض ويرددها البعض الآشر كالتالي :

- ١- تخفيض الإنفاق العسكرى العربي .
  - ٢- إلغاء الديون الأجنبية.
  - ٣- المعونات المالية الدولية .
  - الاستثمارات الأجنبية.
  - ٥- التعاون الاقتصادي الإقليمي.
    - ٦- السياحة.

وسنستعرض بالتحليل والشرح تلك التوقعات والأوهام

والسؤال: إذا كانت النفقات العسكرية كبيرة غما هي آثارها على الاقتصاد السوري ؟ وهل امتصت الطاقات الوطنية سلباً أم أنها كانت أحد أسباب تطور الاقتصاد الوطني ؟ وكيف أمكن لاقتصاد محدود الإمكانيات تعويل العبء العسكري لمدة طويلة ؟

إنها تساؤلات جديرة بالتحليل وتعتمد إلى حد ما على فهم تطور التاريخ الاقتصادي السوري ومرتكزاته الاقليمية والدولية ، والدور السوري في المنطقة العربية . ومن جهة أخرى لابد من تحليل مصادر الإنفاق العسكري وتأثيره على الإقتصاد السوري ، لنصل إلى الطفرة النفطية . حيث جنت سورية أموالاً طائلة بصور مضتلفة إذ بلغت تحويلات العاملين السورين في الخليج ( ٤ . ٥ ) مليار دولار بين عامي ( ١٩٧٢ - ١٩٧٩ ) أو حوالي ( ٨٠٠ ) مليون دولار سنوياً ( ١ ) .

هذا وقد ارتبط تطور الاقتصاد السوري ونموه بالأحداث الدولية على مدى نصف القرن الماضي التي تركت بصمات لا يمكن إزالتها ، فموقف سورية في السياسة العالمية منحها فوائد اقتصادية من العرب الباردة بين الاتحاد السوقييتي والولايات المتحدة وما تبع ذلك من تورات سياسية أو حروب دولية وإقليمية . حيث استفاد الاقتصاد السوري من الأزمات العالمية . فالحرب العالمية الثانية ، والحرب الكورية ، وحرب حزيران لعام ١٩٧٧ ، وحرب الكونفو ، وحرب عام ١٩٧٢ والحرب العراقية الهريها في تطور والحرب الدروي .

ومنذ نهاية الأربعينات والنصف الأول من القصسينات تطور الاقتصاد السوري تطوراً ملحوظاً حيث بلغ معدل النمو الاقتصادي ما يقارب ( ٢١٪) سنوياً ، معتمداً بصورة مباشرة على مصادره الداخلية التي تجمعت من العملات الصعبة خلال العرب العالمية الثانية وماتبعه خلال العرب الكورية ، بل لقد شكلت مخلفات الجيش البريطاني في سورية بعض الأسس لقيام الصناعة السورية خلال الأيام الأخبرة من الانتداب الافرنسي لسورية . وحصلت سورية على دعم مادي ومساعدات عربية وهبات عقب حرب حزيران لعام ١٩٦٧ ساعدتها على استعادة طاقاتها السياسية والاقتصادية بل استطاعت الحصول على الهيبة والاحترام من الدول العربية عقب حرب تشرين لعام ١٩٧٢ بحيث أمسحت نقطة بداية لتدفقات مالية ضخمة .

إن تدفق الأموال الخارجية على سورية نتيجة العوامل السابقة خلق نوعاً من الرخاء العام ، ومكن سورية من المسمود والتصدي بل محاولة الومسول عسكرياً إلى التكافق الاستراتيجي مع إسرائيل ، وحولت البلاد تدريجياً إلى مجتمع استهلاكي ، وبالطبع فإن الفوائد الاقتصادية لم تذهب إلى الجميع ، بل لبعض الطبقات الاجتماعية التي جمعت أموالاً كبيرة كنتيجة مباشرة أو غير مباشرة للحروب أو الأزمات الاقتصادية والتدفق المالي النقطي ،

فالأثرياء السوريون استفادوا إلى حد كبير من حرب عام ١٩٦٧ ومن النزاعـات الاقليـمـيـة والدوليـة ؛ والسوال إذن لماذا ظهـرت أزمـات القتصادية في سورية ؟ بل ما سبب الأزمة الاقتصادية في الثمانينات ؟ إنه ما لا مجال للشك فيه أن الضغوط الاقتصادية من قبل دول المجدوعة الاوربيـة ، بل المقاطعة الاقتصادية ، وتخفيض الدعم المالي العربي والإدارة غيـر الكفـوة في بعض مـوسـسات القطاع المالي ، والقــود الإقتصادية والمالية على القطاع الخاص ، والنموذج المركزي للإقتصاد هي الاسمال الماشرة .

وبالتالي فالأزمات الاقتصادية في الثمانينات لم تكن نتيجة مباشرة للنفقات العسكرية السورية ، فمعاناة نوى الدخل المدود تعود للسياسات الاقتصادية وعدم الكفاءة الإدارية الاقتصادية أنذاك.

ويعتقد البعض أن تخفيض النفقات العسكرية سيعود بالنفع على الاقتصاد ، من خلال زيادة عملية الرأسمال المنتج ، من خلال المدخرات الوطنية ، وخلق فسرص جديدة للاستشمارات . وفي الصقيقة الاستشمارات قد لاتكون الحل الاقتصادي ، والمم طبيعة الاستشمارات فير وكيفية صرف النفقات الاستشمارية ، بل قد تكون الاستشمارات غير المناسبة سبباً في الأزمات الاقتصادية . أي أن معاهدة سلام تعقدها سورية منها في وضع عدم تكافؤ لموازين القوى العسكرية ، وبالتالي ضمن المتوقع أن تبقى الميزانية العسكرية على ما هي أو ربما تزيد للأسباب التالية :

- ا- لقد تدهورت الأوضاع المالية لدول الخليج نتيجة التكاليف الباهظة لحرب عاصفة الصحراء وأدى ذلك إلى تخفيض موازنات تلك الدول بما فيها المساعدات للدول العربية والدعم المادي لدول الطوق العربية وبالتالي يمكن القول إن المعونات تنخفض تدريجياً إلى درجة التوقف ، وعليه فإن أي معاهدة سلام ستودي إلى وقف الدعم وسينعكس سلبياً على الإقتصاد السورى .
- ٧- إن وضع سوريا الجغرافي يتطلب وجود جيش دفاعي مستعد . فمعاهدات السلام مع إسرائيل لاتعني ذهاب قوتها النووية أو عدم متابعتها تسليح وزيادة قدراتها العسكرية وبالتالي فإن سورية مجبرة على زيادة نفقاتها العسكرية على المدى البعيد .
  - إن النفقات العسكرية السورية قد بدأت بالتناقس التدريجي

منذ منتصف الثمانينات متقاصة نسبياً بالقيمة الطبيقية. للناتج القومي السوري .

إنهيار الدعم العسكري الروسي لسورية وظهور روسيا كدولة
 مصدرة للسلاح بالعملات الصعبة في أسواق السلاح الدولية
 وبالتالي إرتفاع أسعار السلاح.

وتصعب مقارنة الإقتصادين السوري والإسرائيلي لإختلاف النظام الإقتصادي المتعلم المتعلم المتعلم المتعلم الإقتصادي المتعلم المتعلم

كذلك لابد من تحليل العامل الاقتصادي وإن كان الدخل القومي العالمي يشير إلى رخاء البلد فإنه لايعكس بالطبع تطوره فدول الغليج العربي تتمتع بدخول قومية عالية نتيجة تصدير سلعة غير إنتاجية لاتعكس قدرة العمالة بل قيمة النفط وعليه فلابد من مقارنة بنية الدخل القومي للبلد من ناحية والميزان التجاري وميزان المدفوعات والدين الخارجي والتخمخ ونعو القطاعات المنتجة التي تشكل عمود الاقتصاد من ناحية أخرى . فعندما نقارن المسادرات الإسرائيلية والتي بلغت حوالي ( ٢٠ مليار دولار ) عام ١٩٩١ بالصادرات السورية التي تقدر بالمسادرات السورية وإذا المسادرات السورية وإذا المسادرات السورية وإذا

بالواردات السورية التي تقدر بـ ( ١٥٤ مليون بولار ) ، فإن المستوردات الإسرائيلية تبلغ ١٢ صفاً أكثر من المستوردات السورية ، وبالطبع فإن الإسرائيلية تبلغ ١٢ صفاً أكثر من المستوردات السورية ، وبالطبع فإن كبيرة ولكنها تعطي فكرة عن حجم الإقتصاد الإسرائيلي ونموه وتوسعه كبيرة ولكنها تعطي فكرة عن حجم الإقتصاد الإسرائيلي ونموه وتوسعه من ناهية أخرى ، أخذين بعين الإعتبار أن الشعب الإسرائيلي لا يشكل سوى ٥ . ١٨٪ من الشعب السوري وأن الأراضي الإسرائيلية لاتشكل سوى ماعدا الفوسفات والبوتاس الذي يستخرج من البحر الميت بينما يلعب ماعدا الفوسفات والبوتاس الذي يستخرج من البحر الميت بينما يلعب الإنتاج النقطي السرري دوراً هاماً في الإقتصاد حيث ارتفع الإنتاج البومي إلى حوالي ( . . . . . ٧ برميل ) يومياً ، أما اسرائيل فليس لديها إنتاج نقطي وتعتد على استيراده من مصر حسب إتفاقية كامب ديفيد وتعاني أيضاً من قلة المياه التي تشكل ضرورة ملحة للتقدم الزراعي والصناعي . وتتمتع إسرائيل بنسبة عمالة عالية تقدر بـ ٥٠٪ بالمقارنة والصناعي .

ومن ناحية أخرى فإن إسرائيل تستقيد من الهجرة الجماعية من الدول المتقدمة كالإتحاد السوقييتي السابق ودول أوروبا الغربية حيث يشكل أصحاب التقنيات العالية هوالي نصف المهاجرين من اليهود سنوياً مما يؤدي إلى دفع إسرائيل إلى مقدمة الدول المتقدمة صناعياً حيث بلغت نسبة المشاركين من التقنين وأصحاب الإختصاصات العليا حيالي ٧٧٪ من العاملين في الصناعات الإسرائيلية وهي من أعلى النسب في العالم حيث لاتتعدى ٧. ١٣٪ في الولايات المتحدة ، ١٤٪ في

ومع أنه يوجد في سورية عدد من مراكز الأبحاث فإنها تتميز بقلة العاملين فيها وانخفاض ميزانيتها بشكل لايمكن مقارنته مع إسرائيل .

كذلك قبإن قطاع النقط والزراعة لايزال يسيطر على الإقتصاد السوري حيث بلغ الإنتاج الصناعي السوري عام ١٩٩١ /٣. ٣٠٪/، بالمقارنة مع إسرائيل التي يشكل الإنتاج الصناعي فيها ٨٨٪ من الإنتاج الإسرائيلي.

ولاستكمال دراستنا لابد لنا من بحث تأثير النفقات العسكرية على التسلح . إذ يعتقد بعض الإقتصاديين أنه سيكون لسلام سوري - إسرائيلي تأثير إيجابي على الإقتصاد السوري من خلال تخفيض النفقات العسكرية السورية الباهظة ، حيث تشكل نفقات الأمن القومي السوري ( ٣٠٪) من الإنفاق العام ، وقد تبلغ ( ٥٠٪) من النفقات البارية كنتيجة طبيعية لزيادة الإنفاق العام والتكافؤ الاستراتيجي العسكري ،

وأن نصبية الإنقاق على الأمن القومي كبيرة إذا ما قورنت بالتعليم والصحة وغيرها من الغدمات التي تقلست نسبتها تدريجياً من الإنقاق العام ، مع أن الإنقاق القومي المقيقي جافظ على مستواه بالمقارنة مع الإستثمارات الإجمالية أو تشكيل رأس الحال المعدود الإجمالي ، ولكن الأرقام تشير إلى أنه بحلول عام ١٩٨٧ فإن نفقات الأمن القومي كنسبة من الإنقاق العام قد تقلست إلى درجة كبيرة ، وفي المقيقة فإن عبم النققات الأمنية السورية على الإقتصاد السوري مبالغ فيها إذا تُنظرُ

وبصورة مامة يعتبر النمو الإقتصادي لدولة ما تابعاً لتكوين الراسمال الوطنية ، والذي يعتمد بدوره على المدخرات الوطنية ، وعلى حساب تقليص الاستهلاك العام والغاص للدولة . وهكذا فإن تقليص النفقات العسكرية لدولة ما سيودي إلى زيادة المدخرات الوطنية والاستشمار ، ومن البديهي أنه يمكن تقليص النفقات العسكرية السورية ، في حال قيام تسوية سلمية بين العرب وإسرائيل إلى ما يقارب المعدل الدولي للإنفاق العسكري والذي يقدر ب ( ٥/) من الدخل القومي للدولة ، وذلك أقصى ما يمكن تخفيضه ، فما من دولة تحافظ على كيانها الوطني إلا وستجد نفسها ملزمة بالحفاظ على قواتها المسلحة . وبناء عليه فإن تقليص الإنفاق العام للدولة نتيجة للتخفيضات وبناء عليه فإن تقليص الإنفاق العام للدولة نتيجة للتخفيضات العسكرية سينحكس إيجاباً بزيادة المدخرات الوطنية والاستشمارات الاقتصادية ، وسوف يزداد الدخرات الوطنية والاستشمارات الاقتصادية ، وسوف يزداد الدخرات الوطنية والاستشمار بدل الاستهلاك ،

وتمققت جميع متطلبات الاستشمار . وهو أمر يستمق المناقشة ، ومع ذلك فإن نسبة النمو هذه تعتبر منخفضة جداً في المنطقة العربية بالمقارنة مع التنزايد السكاني السنوي ، ومن ناهية أخرى لابد من التساؤل فيما إذا حدث تخفيض للنفقات العسكرية ، هل سينعكس الترزيع بصورة عادلة على أفراد الشعب ومن سيدفع الثمن ؟ ..

إن الوقائع والإحصاءات تشير إلى أن نفقات التسلع العسكري العربي كانت مفيدة للإقتصادين السوري والمسري من جهة التطور الإجتماعي . ومن جهة أخرى بتأهيل كوادر مهنية في القوات المسلحة من الطبقات الفقيرة ، وامتصاص القوى غير العاملة بالإضافة للدور المدني للقوات المسلحة من خلال بناء الطرقات والمباني والمؤسسات الصناعية . وبأقل الاحتمالات يمكن القول إنه لم يكن للإنفاق العسكري تأثير يذكر على الاقتصاد واستطاعت مصر وسورية والأردن تسليح جيوشها بدون مماناة اقتصادية تذكر حيث حول العبء العسكري الماري إلى الفارج أو

وتتعالى أمدوات كثيرة بأن تلك الأوضاع قد انتهت بانتهاء العرب الباردة وظهور النظام العالمي الجديد وحرب عاصفة الصحراء وتوظيف الفائض النفطي . وأن نفقات التسلع ستلعب دوراً هاماً في اقتصاديات المنطقة .

أما إذا أدرجنا تخفيف عبء الديون الخارجية وخدماتها كما هو متوقع كجزء ، ن مكاسب السلام العربي – الإسرائيلي ، فإن تأثيره على الاقتصادين السورى والمسرى لايذكر . فقد حصلت مصد على مكافأة مالية من الدول العربية بتخفيض ديونها وإعادة جدولتها لاشتراكها في حرب الخليج وقد بلغ الدين الخارجي أنذاك لمسر بـ ( ١٥٠٪ ) من الدخل القـومي ، بينمـا قـدرت فـوائد الديون بـ ( ١٠٪ ) من الدخل الوطئي المسري بحيث أصبحت أكبر بلد مدين في العالم .

وعلى الرغم من أن على سورية ديوناً خارجية فليس لذلك أثر كبير على إقتصادها ، ومعظم هذا الدين لدول الاتحاد السوقيتي السابق ودول أوروبا الشرقية ، وبالإضافة لذلك فإن لسورية حقوقاً على تلك الدول لتخلفها عن تنفيذ كثير من تعهداتها الاقتصادية ، وبالتالي فهو مصدر جدل سياسي ولاتزيد الديون الفارجية لسورية للدول الفربية أو التي تؤثر على الدخل القومي عن ( ٤ ) مليارات دولار أميركي . ويعتقد بعض المسؤولين السوريين بإلغاء بعض الديون الأجنبية المترتبة عليها وخاصة لدولة الاتصاد السوقيييتي المنهار والمصول على بعض المساعدات الأقتصادية والفنية من دول الجماعة الأوروبية ، وإلغاء العقوبات الاقتصادية الأمريكية ، بما فيها تصير التكنولوجيا المتقدمة والمصول على مساعدات أمريكية متواضعة في حال عقد صلح مع اسرائيل ، مما قد ينعش الاستثمارات الأجنبية والاقتصاد السوري بصورة عامة .

ويمتقد المتفائلون أن تدفق الأموال الأجنبية من مشاريع كبرى مشتركة سيجلب مليارات الدولارات سنوياً ، ولكن النزاع في الشرق الأوسط ليس عربياً إسرائيلياً فحسب بل صراعات عربية وحروب عربية قتل فيها عرب على يد عرب أكثر مما قتل في ألحروب العربية – الاسرائيلية كعرب عامفة الصحراء ، أو إسلامية كالعرب العراقية – الإيرانية ، أو نزاعات على السلطة كاليمن وشبه الجزيرة العربية ، وبالتالي فتأثير الصلح مع إسرائيل على حرية رؤوس الأموال وتحركها محددة ولايمكن توقعها ، فدخول الرساميل الأجنبية والهجرة ، وهروب الرساميل الوطنية عملية مستمرة لها علاقة بعوامل عديدة داخلية وخارجية وتعود لطبيعة الهيكلة الاقتصادية وليس لعقد سلام مع إسرائيل .

وعند توقيع اتفاقيات السلام العربية - الإسرائيلية ستتلاشى المعونات الأميركية لمصر بانتهاء الدور المصري في المفاوضات ، وعلى المقانضات ، وعلى الأقل سوف تستمر المعونة الأميركية للسنين القادمة ، ومن ناحية أخرى قد تتحول وعود المعونات المالية للعرب سراباً ، فالوعود الأميركية لغورباتشوف ويلستين ذهبت أدراج الربع عندما وقع المحظور وتلاشى الاتحاد السوفييتى .

ومن ناحية أخرى فإن هناك دلالات واضحة على تذمر شعبي أميركي بضرورة ضبط النفقات العامة ، وتقليص المعونات للدول الأجنبية نتيجة للوضع الاقتصادي السائذ في الولايات المتحدة ، ويشير بيريز إلى أن الولايات المتحدة تواجه الآن متاعب اقتصادية جمّة الأمر الذي يجعل قابليتها لتقديم العون المالي يتناقص بصورة واضحة .

هذا ولم تحصل روسيا حتى الآن إلا على بعض المساعدات المالية عن طريق صندوق النقد الدولي ومساعدات أمريكية إنسانية عاجلة ، بينما مصلت أوكرانيا ( ١٠٠ ) مليون دولار لقاء تفكيك ترسانتها النووية . وتبني بعض الأوساط العربية أمالاً خارعة على بحبوحة اقتصادية تلف المنطقة بعد توقيع معاهدات السلام ، فالرهان على المليارات الأميركية القادمة من أجل تطوير المنطقة العربية على نسق مشروع مارشال في أوروبا بعد الحرب العالمية الثانية هو ضرب من الغيال . ويقر بيريز بذلك فتدفق المعونات إن تحقق فهو مؤقت ولأهداف محددة ، فإدارة الرئيس الأميركي كلينتون قد وضعت في سلم أولويتها السياسية الإثنتساد الأميركي ، وتسعى للتخلص من المعونات المالية التي رتبتها اتفاقيات كامب ديڤيد ثمناً لمشاركتها في السلام مع إسرائل ، ولن تحول الولايات المتحدة عملية السلام بصورة مشابهة لاتفاء به كامب ديڤيد وستدفع ثمنه دول الغليج مكرهة بالدرجة الأولى واليابان وأوروبا بالدرجة الثانية ، وبما يسمح للولايات المتحدة بدور وحصة في الشرق أوسطية المتوقعة . ويتصور البعض تدفق الاستثمارات المالية على سورية والأردن بل ومصد ، وهذه مبالغة بل قد تكون حقيقة معاكسة ، فالاستثمارات الأجنبية الخاصة تعتمد بدرجة كبرى على الثقة المالية والاقتصادية بالدولة بين أوساط المستثمرين وبما يعود عليهم بالنفع ، وللاستثمارات الأجنبية المباشرة قواعدها ، فهي ليست هبة .

وعلى الأغلب قد لا يجلب السلام في الشرق الأوسط أي دعم مالي ، يمكن الركون إليه ، وحتى دول الغليج التي يُعوَل عليها الغرب دفع نققات السلام والتي كانت مجبرة على دعم سورية ومصر خلال أيام المسمود والتصدي ، قد لا تقدم دعماً مالياً لسورية ومصر والأردن لانتهاء حالة الحرب والمسراخ كسابق عهدها ، بل ربما تحاول دول التعاون الغليجي قطع معونتها المالية الخارجية مدعية إنخفاض أسعار النفط ، ازدياد الطلب على النفقات الداخلية لدولها بما فيها صيانة البنية التحدية ،

وديون حرب الخليع ، بالإضافة لاهتماماتها المتزايدة بالدول الإسلامية في الإتحاد السوڤيتي سابقاً .

وإن ما يثير الاستغراب اعتقاد بعض الساسة العرب أن المساعدات الأجنبية أو قروض صندوق النقد الدولي ستقدي إلى إزالة العوائق الداخلية للإصلاح الإقتصادي، والدخول في اقتصاد السوق وبالتالي ستبدأ حلقة جديدة من النمو الاقتصادي، ولكن حالة مصر الاقتصادية تخالف ذلك المنظور، حيث تم تحقيق مكاسب مالية كبرى لبعض الطبقات، استعملتها الحكومة كغطاء سياسي تدعي من خلالها إنجازات اقتصادية دون وجود برنامج اقتصادي بعيد المدى.

إن الشعاون العربي الرسمي في المجال الاقتصادي سابقاً هو دليل على أن المستقبل لن يكون بافضل ، بل إن دخول إسرائيل سيعقده وسيجعل من المعوبة بمكان حدوث تعاون عربي .

ويعتقد كثير من الإقتصاديين الإسرائيليين أن نوعاً من التبادل يجب أن ينمو من خلال السلام . ففي البداية سيحدث نوع من التجارة غير المعلنة وغير الرسمية إن لم تكن تحدث حالياً بصورة من الصور . ولكننا إذا توقعنا نهاية حرة النزاع العربي الإسرائيلي ويدء عملية صعبة من التعاون والإندماج الإقليمي قإنه من الضروري أن نتوقع أشكالاً صختلفة من العلاقات والتبادل والترابط الإقليمي ، أخذين بالحسيان المصالح وعملية السلام نقسها .

إن حرية تبادل البضائع بين الدول العربية مقيدة والحواجز الجمركية على أشدها ، أما حرية انتقال الأشخاص فمحددة بإجراءات أقلها جوازات السفر وتأشيرات الدخول والخروج بين الدول العربية

#### إضافة للرسوم .

وعلى الرغم من تبابن الإجراءات من حيث شدتها فإنها حواجن لايمكن تسيانها . إذ لا يستطيع المواطن العربي زبارة الدول الخليجية أو العمل بها بدون عمليات ووتبتية معقدة تتراوح بين دعوة وعقد عمل أو كفيل يتصرف بالكفالة والمكفول حسب مزاجه ، بل تباع الكفالات وتصبح صورياً للرزق لكثبير من الناس . وعلى الرغم من أن الإصلاح والتطور الاقتصادي لنس مرتبطأ بعملية السلام إلا أن الإجراءات التحريرية للاقتصاد السوري ترتبط بالجربات الدولية والتي لها علاقة غيس مباشرة إلى حدما بالمفاوضات السورية الإسرائيلية وما قد تتمخض عنه . فالاقتصاد السوري قد بتخذ أحد المسارات على المدى القصير ، ذلك أن تعسرها قد بسطئها بالرقد تترقف العملية برمتها نتيجة الضغوط الإقتصادية كما حدث لإيران لرفضها عملية السلام وبالتالي المقاطعة الأمريكية لها . كما لا يخفى على الجميم العلاقات الإقتصادية الجديدة بين الولايات المتحدة والغرب ، والتعاون الإقتصادي بين الأردن وسلطة الحكم الذاتي الفلسطيني من جهة وإسبرائيل ، وبالإضافة للتعاون الإقتصادي المفقى بين إسرائيل وعدد من الدول العربية من جهة أخرى ، وما نتج عنها من مؤتمر الدار البيخياء الإقتصادي ، وبنك الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتنمية الإقتصادية كوسيلة لدهم التعاون الشرق أوسطى وتعزيز السلام القادم ، ومؤتمر عمان الاقتصادي ونتائجه على العلاقات الإسرائيلية العربية وعليه فالسلطات السورية قد تتخذ رداً على أية إجراءات اقتصادية مشددة للحفاظ على التوازن

#### الإقتصادي السوري حيال احتمال حدوث ضغوط والعكس منحيح.

إن الإتجاهات الإقتصادية الجديدة لها علاقة بالمتغيرات الدولية ، فحين اتذذت سورية عقب حرب الغليج سوقفأ متحفظأ حدأ من الترتيبات الأمنية والتي تصورها إعلان دمشق عام ١٩٩١ ، ترافق مع ظهور طبقة تجارية غنية ، وعودة أصحاب المسالح الزراعية إلى التحالف الوطني الذي يسيطر على السياسة السورية ، فالقوي الإقست مسادية السبورية تعارض أي تحبرك يؤدي إلى تصويل المسادر السورية الإقتصادية التي موكت الإستشمارات المطية الجديدة لخدمة وجود عسكرى سورى في الخليج. فالطبقة الجديدة من الأثرياء تخشى من وضع قدوات سورية في منطقة الغليج قد يؤدي في النهاية إلى استعداء دول النفط الغليجية ، والتي أصبح لحكوماتها دور هام في تقديم رؤوس الأموال الجديدة للإستشمارات السورية ، ومع أن لعملية السلام . أولوبات في سلم السياسة الخارجية السورية وأن الكثير يربط الخطوات الحاسمة نحو الإنفتاح الإقتصادي بالسلام الكامل وأنه لابدأن يتراكب مم تقدم واضح نحو تسوية نهائية بين سورية وإسرائيل ، إلا أن على الحكومة السورية أن تطور اقتصادها وتصلحه بمعزل عن معاهدة صلح سورية - إسرائيلية ، ولن يؤدي السلام مع إسرائيل إلى إعادة هبكلة الاقتصاد أو بدبوعة إقتصادية ، فتلك حسرولية الكومة السورية ، وعلى الرغم من أن السلام قد يجلب بعض المنافع المالية ، فإن المشاكل اقتصادية بالدرجة الأولى ولن يحلها السلام . مصحيح أن الإستقرار السياسي الناتج عن حل الصراع العربي الإسرائيلي قد يولد

بعض الآثار الابجابية ولكن حل المشاكل الاقتصادية يكمن في الإصلاح الاقتصادي بزيادة فرص الاستشمار الوطني والقضاء على البطالة وتدريب العمال المهرة وجلب الأموال العربية من الفزائن الفربية واتفاذ إجراءات تضمن حقوق سورية من خلال أي تطبيع إقتصادي، بالإضافة لحرية إنتقال الأشخاص والبضائع مع الدول العربية المجاورة والشقيقة.

- AL-NAJJAR, SAEED (ed) , Reform and Development in Arab Countries, Arab Monetary Fund, Abu Dhabi, 1989.
- Amach, Hussein, Urgent Issues for Structural Adjustment in the Arab Economy, Kuwait University Seminars, December 1988.
- \_\_\_\_\_, The Future of Asab Development : Politics Review of Prospects and Priorities, AAUG Convention, Washinoton. 1989.
- Hemming, Richard and Ali M. Mansoor, Privatization and Public Enterprise, IMF Occasional Paper 56, January 1988.
- IMF, Recent Economic Developments in Syria various issues. Theoretical Aspects of the Desighn of Fund-Supported Adjustment Programs, Occasional Paper 55, September 1987.
  - الصندوق العربيي للانماء الاقتصادي والاجتماعي ، تقويب عسن المتأخرات في سورية : الموارد الاقتصادية والحلول الماليسة ،
     حزيبران ۱۹۸۹ (منكرة داخلية ) .
    - \_ الحيساز المركسزي للاحصاء ، المجموعيات الاحمائيسة السوريسة
      - المصرف المركزي السوري ، النشرة الربعيسة
    - بيناء، " دور القطاع الضاص في تمويسل استثمارات التكامسيل
       المربسي " ، مجلسة مجلس التعاون الخليجيي \*
      - نيسلن ۱۹۸۷ ، صفحسات ۱۹۲۱ ۱۸۰
    - \_\_\_\_ ، " اصلاح نظام الاسعار في سورية " ، مجلـة الاقتماد (السورية ) ، نيسان ١٩٩٠ ·

## الدكتور نبيل السمان

 مغترب عربي في السولايات المتحدة ، حاصل على درجة البكالوريوس والماجستير في الاقتصاد الهندسي (الولايات المتحدة الأمريكية).

- ماجستير في إدارة الجامعات ( الولايات المتحدة ) .
  - دكتوراه في الاقتصاد والمالية ( الولايات المتحدة )
    - درس في عدد من الجامعات الأمريكية :

THE UNIVERSITY OF NORTH CAROLINA NORFOLK STATE UNIVERSITY OLD DOMINION UNIVERSITY

عمل مستشاراً لعدد من المؤسسات الدولية والخاصة بها فيها
 مؤسسة :

### WHARTON, UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA

للتنبؤات الاقتصادية .

صدرت له عدة مؤلفات اقتصادیة باللغة الانكلیزیة .

 كاتب متخصص في الشؤون العربية الاقتصادية والسياسية في الولايات المتحدة ، وتصدر مقالاته في الصحف الأمريكية .

# الفهرس

1	مقدمــة
1	
-	تطور الاقتصاد السوري ٩٢٠-١٩٦٤/ ٩٤٥-١٩٦٢
11	تطور الاقتصاد السوري ١٩٦٢-١٩٩٥
4.5	تخطيط التنمية
٤.	الاتجاهات الحديثة للإقتصاد السوري
٥٧	القطاع العام
٧١	التقط السوري
٨٥	مشاكل الاقتصاد السوري
/A	<ul> <li>العدالة في توزيع الدخول</li> </ul>
98	- التضخم الاقتصادي
41	- عجز الموازنة
١	الديون الخارجية الديون الخارجية
7.1	- النظام الضريبي
۸.۸	- النظام المصرفي السوري
11	- البنوك والقوائد
3/	- القيود على النقد السوري
19	– الكهرباء
**	مشاكل الاقتصاد السوري (التكاثر السكاني)
YA	الإصلاح الاقتصادي
TV	سوريا والسلام الاقتصادي
00	المراجع
70	المؤلف
***	

## يتضمن الكتاب مسحا شاملا للإقتصاد السوري معتمدا على احدث المعطيات الإقتصادية وتحتوي فصوله :

- نحة موجزة عن تطور الإقتصاد السوري منذ العشرينيات وحتى التسعينيات من هذا القرن.
- عرض مفصل لآخر التطورات الإقتصادية في القطاع العام والخاص وفي مجال النفط -الزراعة - التجارة - الصناعة - المصارف - القطع الأجنبي والليرة السورية .
- مشاكل الإقتصاد السوري وأثرها على البنية الإجماعية والإقتصادية للمجتمع السوري .
  - فرص الإستثمار من خلال التثبريعات الإقتصادية السائدة . ×
  - نظرة مستقبلة لتطور الإقتصاد السوري وطروحات الإصلاح الإقتصادي . \*



